



# **TILINPÄÄTÖS 2020**



<b>TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>4</b>
<b>1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa</b> .....	<b>4</b>
1.1 Kunnanjohtajan katsaus .....	4
1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....	5
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	9
1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa .....	9
1.5 Kunnan henkilöstö .....	9
1.6 Ympäristöasiat .....	10
1.7 Muut ei-taloudelliset asiat .....	10
1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	10
1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista .....	10
<b>2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä</b> .....	<b>11</b>
<b>3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b> .....	<b>13</b>
3.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut .....	13
3.2 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut .....	14
<b>4 Rahoitusasema ja sen muutokset</b> .....	<b>15</b>
<b>5 Kunnan kokonaistulot ja -menot</b> .....	<b>17</b>
<b>6 Kuntakonsernin toiminta ja talous</b> .....	<b>18</b>
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....	18
6.2 Konsernin toiminnan ohjaus .....	19
6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	19
6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	19
6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä .....	19
6.6 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut .....	21
6.7 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut .....	22
6.8 Konsernitase ja sen tunnusluvut .....	23
6.9 Konsernin henkilöstömäärä .....	25
<b>7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet</b> .....	<b>25</b>
<b>TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b> .....	<b>26</b>
<b>8 Jämijärven kunnan toiminta-ajatus, päämäärä, tavoitteet ja niiden toteutuminen</b> .....	<b>26</b>
8.1 Kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen .....	27
<b>9 Käyttötalouden toteutuminen</b> .....	<b>28</b>
9.1 Käyttötalousmäärärahojen toteutumisvertailu .....	28
9.2 Käyttötalouden toteutuminen yhteensä v. 2019 .....	80
9.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen .....	81
9.4 Verotulojen erittely .....	82
9.5 Valtionosuuksien erittely .....	82
9.6 Investointien toteutuminen .....	83
9.7 Rahoitusosan toteutuminen .....	87
9.8 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta v. 2019 (ulkoiset) .....	88
9.9 Eritely yhteenvedo valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta .....	89
<b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b> .....	<b>91</b>
<b>Tuloslaskelma</b> .....	<b>91</b>
<b>Rahoituslaskelma</b> .....	<b>92</b>
<b>Tase</b> .....	<b>93</b>
<b>Konsernituloslaskelma</b> .....	<b>95</b>
<b>Konsernin rahoituslaskelma</b> .....	<b>96</b>
<b>Konsernitase</b> .....	<b>97</b>
<b>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b> .....	<b>99</b>

<b>ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET .....</b>	<b>114</b>
<b>LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA SEKÄ SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTTÄMISESTÄ .....</b>	<b>119</b>
<b>TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT .....</b>	<b>120</b>
<b>ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....</b>	<b>121</b>

**TOIMINTAKERTOMUS****1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa****1.1 Kunnanjohtajan katsaus**

Jämijärven kunnan taloudellinen tulos vuodelta 2020 on erinomainen. Konsernin vuosikate oli 1,63 milj. euroa (0,77 milj. euroa v. 2019) ja tilikauden ylijäämä 1,06 milj. euroa (0,2 milj. euroa v. 2019). Talousarvion 2020 yhteydessä odotettiin tuloksen vuodelta 2020 olevan 0,37 milj. euroa negatiivinen, joten odotuksiin nähden tilinpäätös oli merkittävästi parempi.

Jämijärven kuntakonsernin toimintakate ("nettomenot") pieneni vuodesta 2019 0,53 milj. euroa eli vajaan 5 %. Keskeisimpänä syynä on perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen menot. Pohjois-Satakunnan peruspalvelukuntayhtymän (PoSa) laskutus laski vuotta 2010 edeltävälle tasolle eli 3,93 milj. euroon, kun se vuonna 2019 oli 4,6 milj. euroa (laskua 14,5 %) ja talousarviossa 4,7 milj. euroa.

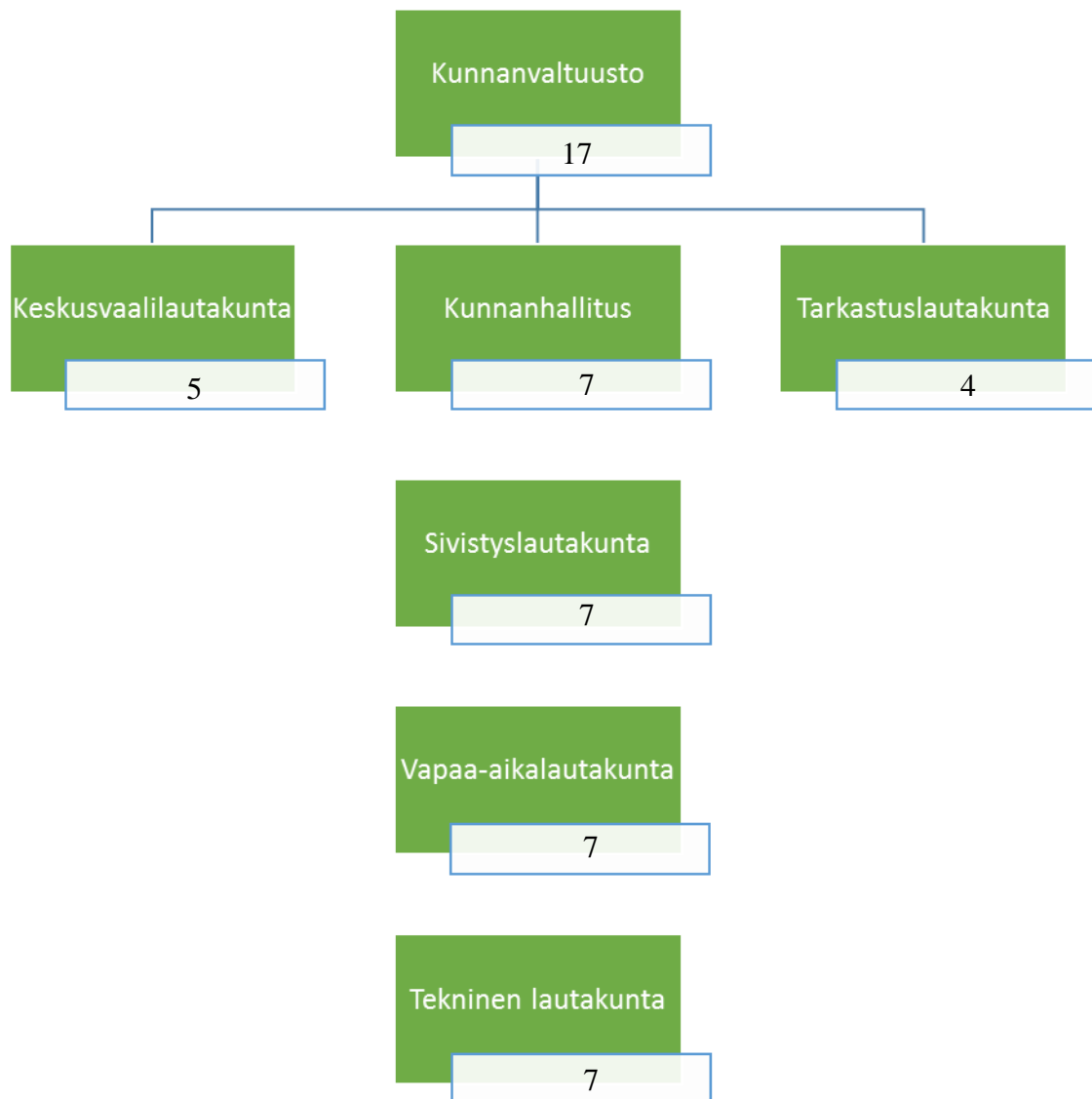
Konsernin kertynyt alijäämä pieneni vuoden 2019 lopun 1,8 miljoonasta eurosta (1 045,76 euroa asukasta kohti) 0,74 milj. euroon. Asukasta kohti alijäämä on vuoden 2020 tilikauden jälkeen 432 euroa. Jämijärven päätyi vuoden 2016 alijäämän johdosta nk. kriisikuntamenettelyyn, kun alijäämä kasvoi yli 1 000 euroon per asukas. Kriisikuntamenettelyn yhteydessä esitettyihin talouden kehitysarvioihin nähden Jämijärven kunta on vuosina 2019 ja 2020 onnistunut yhteensä liki 2 miljoonaa euroa paremmin.

Jämijärvi ei saanut v. 2020 harkinnanvaraista valtionosuutta, mutta koronakriisistä johtuen valtionosuudet olivat 0,7 milj. euroa odotettua suuremmat. Jämijärvi on myös onnistunut menokehityksen kanssa. Valtakunnallisen ennakkotietoon perustuvan keskiarvon mukaan kuntien nettomenot kasvoivat 3,1 %, kun Jämijärvellä menot laskivat. Tulevaisuuden näköalojen kannalta onkin keskeisintä seurata sosiaali- ja terveystenonkehitystä.

Kunnan suurimmilla tulosalueilla on menokurissa onnistuttu erittäin hyvin. Perusopetuksen nettomenot ovat alittaneet budjetoidun n. 137 000 eurolla (7 %) ja varhaiskasvatuksen n. 158 000 eurolla (17 %).

Jämijärven kunta kiittää henkilökuntaansa sekä PoSan toimijoita hyvästä suorituksesta!

## 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Luottamushenkilöorganisaatio

**Kunnanvaltuuston kokoonpano**

Kunnanvaltuuston pj.	Uusi-Rasi Ari (KESK)
Kunnanvaltuuston vpj.	Leppihalme Matti (KESK)
Kunnanvaltuuston vpj.	Koivunen Josefiina (KESK)
Jäsenet:	Alarotu Antti (KESK)
	Jokela Satu (KESK)
	Karppinen Antero (KESK)
	Koivumäki Anu (KESK)
	Kotaoja Kristiina (SDP)
	Leponiemi Seppo (PS)
	Lähteenmäki Antti (KESK)
	Mansikkamäki Raimo (KESK)
	Mäkelä Pentti (SDP)
	Rajala Mika (SDP)
	Rudenberg Erkki (PS)
	Seppälä Olli (SDP)
	Sorvali Timo (KESK)
	Vallila Riku (KESK)

**Tilivelvolliset toimielinten jäsenet ja viranhaltijat**

Hyväksyessään tilinpäätöksen valtuusto päättää vastuuvapaudesta tilivelvollisille. Tilivelvollisia ovat toimielinten jäsenet ja toimielinten tehtävälalueiden johtavat viranhaltijat.

Tilivelvolliset toimielinten jäsenet:

Kunnanhallitus	<p>pj.</p> <p>vpj.</p>	<p>Timo Sorvali (KESK)</p> <p>Satu Jokela (KESK)</p> <p>Antero Karppinen (KESK)</p> <p>Anu Koivumäki (KESK)</p> <p>Kristiina Kotaoja (SDP)</p> <p>Antti Lähteenmäki (KESK)</p> <p>Olli Seppälä (SDP)</p>
Tarkastuslautakunta	<p>pj.</p> <p>vpj.</p>	<p>Erkki Rudenberg</p> <p>Josefiina Koivunen</p> <p>Leena Koivunen</p> <p>Rainer Rajamäki</p>
Keskusvaalilautakunta	<p>pj.</p> <p>vpj.</p>	<p>Ulla Sorvali</p> <p>Raimo Sällilä</p> <p>Merja Kannosto</p> <p>Matti Koskensalo</p> <p>Seppo Leponiemi</p>
Sivistyslautakunta	<p>pj.</p> <p>vpj.</p>	<p>Johanna Ihanamäki</p> <p>Lotta Salmela</p> <p>Matti Kalliomäki</p> <p>Sanna Kenttä</p> <p>Petri Koivumäki</p> <p>Anu Suoniemi</p> <p>Lauri Sällilä</p>
Vapaa-aikalautakunta	<p>pj.</p> <p>vpj.</p>	<p>Olli Seppälä</p> <p>Antti Alarotu</p> <p>Krista Koskinen</p> <p>Eveliina Kuuskoski</p> <p>Marita Mynttinen</p> <p>Mika Rajala</p> <p>Toni Sorvali</p>
Tekninen lautakunta	<p>pj.</p> <p>vpj.</p>	<p>Mikko Salminen</p> <p>Riku Vallila</p> <p>Petri Ihanamäki</p> <p>Pentti Mäkelä</p> <p>Anja-Riitta Pihlajamäki</p> <p>Tuija Rudenberg</p> <p>Miia Sjöman</p>

Viranhaltijoista tilivelvollisia ovat kunnanjohtaja, rehtori, rakennuspäällikkö ja vapaa-aikasihteeri.

## HALLINTO-ORGANISAATIO V. 2020

<p style="text-align: center;"><b>Kunnanjohtaja</b>  <b>Markus Ojakoski (vt. 9.11.2020 asti)</b></p>		
<p><b>YLEISHALLINTO</b></p> <p><b>Toimialajohtaja kunnanjohtaja</b>  <b>Markus Ojakoski (vt. 9.11.2020 asti)</b></p> <p>talous- ja hallintopäällikkö            Noora Nieminen</p> <p>kanslisti            Kirsi Leppihalme 29.4.2020 asti</p> <p>kanslisti            Sirpa-Liisa Ritakorpi</p> <p>toimistovirkailija            Merja Kangasniemi</p>	<p><b>TEKNINEN TOIMI</b></p> <p><b>Toimialajohtaja vt. rakennuspäällikkö</b>  <b>Antti Riikonen (1.2.-30.4.2020)</b>  <b>Riikka Koivumäki (1.6.2020 alk.)</b></p> <p>kanslisti            Riikka Koivumäki</p> <p>assistentti            Marko Sillanpää 17.8.2020 alk.</p>	<p><b>SIVISTYSTOIMI</b></p> <p><b>Toimialajohtaja rehtori</b>  <b>Tuomo Pesonen</b></p> <p>kanslisti            Ritva Mäkinen</p> <p>vapaa-aikasihteeri            Jonna Haavisto 31.7.2020 asti            (virkavapaalla 1.1.-31.7.2020)            Kirsti Mansikkamäki            vs. 31.7.2020 asti, vt. 1.8.2020 alk.</p> <p>varhaiskasvatusjohtaja            Leena Peurala</p> <p>kirjastonjohtaja            Riitta Kantonen</p>



### 1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Jämijärvellä syntyi vuonna 2020 yhdeksän uutta yritystä ja toimintansa lopetti kahdeksan. Vuonna 2019 kymmenen uutta yritystä ja toimintansa lopetti kaksi.

Vuoden 2020 työttömyyden vuosikeskiarvo oli 81 henkilöä eli 10,7 % Satakunnan keskiarvon ollessa 12,5 %. Vuonna 2019 työttömiä oli keskimäärin 7,1 % eli 55 henkilöä. Satakunnan keskiarvo oli 9,4 %.

Kunnallisverotuksessa verotettavan ansiotulon määrä nousi hieman vuodesta 2019. Yhteisöveron verotettava tulo laski n. 10 %, mutta kunnan saama yhteisövero kasvoi, kun jako-osuutta muutettiin.

### 1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Keskeisimpiä asioiden vuoden 2020 osalta on ollut uudisrakentamisesta päättäminen ja rakentamisen kilpailuttaminen. Päätösten mukaisesti Jämijärven keskustaan rakennetaan vanhan keskuskoulun tilalle keskus, johon tulevat aluksi kaikki kunnan varhaiskasvatuksen ja peruskoulun toiminnot ja myöhemmin mahdollisesti esimerkiksi kirjasto. Rakennukseen tulee myös esteetön kuntosali sekä nykyistä käytettävyydeltään parempi liikuntasali. Rakennushankkeen laajuuden vastapainoksi kunnan ylläpidettävä rakennusmassa pienenee huomattavasti sekä tukitoimintoja pystytään toteuttamaan tehokkaammin.

Taloustilanne on aiempaa huomattavasti tasapainoisemmalla uralla, jos perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen menot saadaan pidettyä erityisesti vuosia 2015–2019 matalamme tasolla tai jos sosiaali- ja terveystoimen menot kokonaan poistuvat kunnan vastuulta.

### 1.5 Kunnan henkilöstö

	2020	2019
Henkilöstömäärä 1.1.	53	46
Muutos	+4	+7
Henkilöstömäärä 31.12.	57	53
Tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot yhteensä eur		
- Tuloslaskelma	2 018 602,41	1 924 331,64
- Perintövaroista kirjattu	0,00	4 384,60
- Investointeihin aktivoitu	8 923,34	2 946,00
	<u>2 027 525,75</u>	<u>1 931 662,24</u>

Ikä	Naiset, Kaikki		Miehet, Kaikki	
	Hlöä	%	Hlöä	%
20-24	1	2,3	0	0
25-29	1	2,3	2	8,3
30-34	3	6,8	0	0,0
35-39	2	4,6	3	25,0
40-44	4	13,6	1	8,3
45-49	35	6,8	2	16,8
50-54	9	20,4	3	25,0
55-59	8	18,2	1	8,3
60-	11	25,0	1	8,3
<b>Yhteensä</b>	<b>44</b>	<b>100</b>	<b>13</b>	<b>100</b>

## 1.6 Ympäristöasiat

Viemäriverkoston uusimiseen on paineita ja osittainen uusiminen aloitettiin v. 2020 ja sitä jatketaan.

## 1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Vuoden 2020 aikana valmisteltiin tehtävien vaativuuden arviointijärjestelmää ja sen toimeenpanoa.

Johtavissa luottamustehtävissä toimivat henkilöt ja johtavat viranhaltijat ovat tehneet sidonnaisuusilmoitukset. Nämä ovat nähtävillä kunnan internetsivuilla. Jämijärven kunnassa noudatetaan hyvän hallinnon menetelmiä ja eri tahoja kohdellaan tasapuolisesti ja yhdenvertaisesti. Päätökset ovat pääsääntöisesti aina julkisia, ellei ole jotakin erityistä lain perusteella ei-julkiseksi päätettyä asiaa.

## 1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuoden 2019 aloitettiin valtakunnallisesti ja maakunnallisesti sote-uudistuksen valmistelu. Uudistuksen piirissä ovat tällä kertaa sote-palvelut sekä pelastustoimi ja poliittinen turbulenssi asian ympärillä vaikuttaa aiempaa vähäisemmältä. Uudistus muuttaisi Jämijärven kunnan toimintaa niin, että sosiaali- ja terveystoimea koskevan välillisen päätöksenteon sijasta painopiste siirtyisi sote-edunvalvontaan eli hyvinvointialueiden kuntalaisille tarjoamien palvelujen varmistamiseen. Uudistuksen vaikutus kunnan tulevaan taloudelliseen kehitykseen on merkittävä, mutta ennakkotietojen valossa ei uhkaava. Joka tapauksessa sote-menojen kasvu 2010-luvulla johti Jämijärven talouden kriisiytymiseen ja sen tyyppinen kehitys olisi hyvinvointialueiden syntyessä vältettävissä. Vuoden 2020 osalta voidaan kuitenkin todeta, että nykyisessäkin järjestelmässä on mahdollista syntyä merkittävää tehostumista.

Hyvinvointialueiden toteutuessa kunnan menoiltaan suurimmat toiminnot ovat varhaiskasvatus ja perusopetus. Varhaiskasvatuksen asiakasmäärä tulee todennäköisesti tulevaisuudessa pienenemään, kuten myös oppilasmäärä peruskoulussa. Toimintojen menokehityksen pitää voida vähintään osin heijastaa käyttäjien määrän muutosta. Kunnan tuloista verotulojen merkitys kasvaa. Työikäisen väestön muutos on ennusteiden valossa samanlainen kuin historiassa, jonka verotulot kasvaisivat myös tulevaisuudessa ilman veronkorotuksia. Näillä ehdoilla kunnan taloudellinen asema tulisi parantumaan.

Tilinpäätöstä tehtäessä Suomessa on jatkunut yli vuoden koronaviruksen aiheuttama kriisitila. Jämijärven kunnan talouden kannalta hättävähäiset vaikutukset on kompensoitu riittävästi, mutta verotuloihin on oltava viivevaikutuksia ja edelleen kriisi voi lisätä terveydenhuollon menoja merkittävästi.

## 1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Taloudellisista riskeistä suurin on Pohjois-Satakunnan seutuverkolle annetut takaukset (takausmäärä 31.12.2020 1 795 500,00 euroa). Korokojen merkittävä nousu aiheuttaisi erityisesti Pohjois-Satakunnan seutuverkolla hankalan tilanteen, mutta merkittävää korkojen nousua ei ainakaan finanssisektorilla vaikuteta ennakoitavan vuosikausiin.

Talous- ja hallintopäällikön palkkaaminen Jämijärven kunnan organisaatioon on merkittävästi vähentänyt henkilöriskiä, joka pieneen organisaatioon liittyy. Kuitenkin jotkin toiminnot edelleen hankaloituisivat merkittävästi yhden henkilön poissaolon tai vaihtumisen myötä. Toimintaa jatkossa kehitettäessä on minimoitava näitä riskejä ja kiinnitettävä huomiota tiedon jakamiseen sähköisessä muodossa.

Luottamushenkilöiden riittävä vaikutus- ja valvontamahdollisuutta on pyritty parantamaan iltakoulukäytäntöä kehittämällä.

## 2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan osa-alueet ovat sisäinen tarkkailu ja sisäinen tarkastus sekä luottamushenkilöiden toteuttama seuranta. Sisäinen valvonta on osa hyvää hallintoa ja se käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan, että tavoitteet saavutetaan, toiminta on lakien, sääntöjen, ohjeiden ja päätösten mukaista. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan, että voimavarat ovat tuloksellisessa käytössä, omaisuus on turvattu, johdon saama informaatio on oikeaa, tarkoituksenmukaista ja oikea-aikaista. Sisäinen valvonta on johdon apuväline, jolla pyritään toiminnan tuloksellisuuden ja jatkuvuuden varmistamiseen, kirjanpidon ja muiden informaatiojärjestelmien luotettavuuden varmistamiseen, virheiden, erehdysten ja väärinkäytösten tunnistamiseen ja ennaltaehkäisemiseen, riskien hallitsemiseen sekä huolelliseen taloudenhoitoon.

Sisäinen tarkkailu on osa kunnan johtamista ja on jatkuvaa toimintaa. Siitä vastaavat ennen kaikkea esimiesasemassa olevat. Sisäinen tarkkailu kytkeytyy kunnan tavanomaisiin toimintarutiineihin. Sisäisellä tarkkailulla varmistetaan, että tehtävä hoidetaan oikeaan aikaan aiotulla, hyväksytyllä tavalla ja tehtävään osoitettujen voimavarojen puitteissa.

Sisäinen tarkastus on aktiivista, systemaattista ja julkista toimintaa ja tapahtuu toimivan johdon johdolla ja alaisuudessa. Se on tarkastustarkoituksessa tehtyä valvontaa. Tarkastuksen kohde tietää suorituksensa olevan arvioinnin kohteena.

Seuranta on ensisijaisesti luottamushenkilöille kuuluva osa sisäistä valvontaa ja se käsittää mm. raportointivelvoitteiden asettamisen, raportoinnin toteutuksen valvonnan sekä tehtyjen päätösten ja raporteissa kuvattujen tulosten vertailun.

Sisäisen valvonnan toimivuudesta koko kunnan tasolla vastaa kunnanhallitus hyväksymällä sisäisen valvonnan ohjeet. Lisäksi kunnanhallitus antaa vuosittain tilinpäätökseen sisältyvän selonteon sisäisen valvonnan toteutumisesta kunnassa.

Sisäisen valvonnan toteuttamis- ja valvontavastuu on kunnanjohtajalla. Kunnan hallinto-organisaation toimialojen esimiehet vastaavat siitä, että sisäisen valvonnan menetelmät ovat käytössä ja sisältyvät päivittäisiin toimintarutiineihin. Sisäisen valvonnan menetelmiä käytetään soveltuvin osin myös kuntakonsernin tytäryhtiöiden valvonnassa.

### **Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen**

Toimintaa on pääsääntöisesti onnistuttu toteuttamaan ohjaavien säädösten ja määräysten sekä hyvän hallintotavan mukaisesti. Poikkeamat säännöistä tai hyvästä hallintotavasta on onnistuttu havaitsemaan ja korjaamaan.

### **Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus**

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutuminen on esitetty toimintakertomuksessa ja talousarvion toteutumisvertailussa.

### **Riskienhallinnan järjestäminen**

Kunnanhallitus vastaa riskienhallinnan toteuttamisesta ja yhteensovittamisesta sekä päättää kunnan omaisuuden ja vastuiden vakuuttamisesta.

Vakuutukset ovat ajantasaiset ja kattavat ja omavastuun tasot määriteltä. Vakuutukset käydään läpi ja tarvittavat tarkistukset ja täsmennykset tehdään vuosittain vakuutusyhtiöpalaverissa. Vakuutusten kilpailuttaminen käynnistyi vuoden 2014 lopussa ja vuonna 2015 kunnan vakuutukset siirtyivät Pohjantähti Keskinäinen Vakuutusyhtiölle. Vakuutukset kilpailutettiin myös vuonna 2019, mutta riittävää varmuutta kilpailutetun vakuutusturvan ehdoista ei saatu.

Kuntakonsernin henkilöriskien osalla keskeinen riski kohdistuu avainhenkilöiden työpanoksen saatavuuteen mahdollisten työpaikan vaihdosten ja pitkien sairauspoissaolojen tilanteissa. Kaikkien osalla ei korvaavaa henkilöä ole saatavissa.

### **Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta**

Kunnassa on hyväksytyt hankintaohjeet. Hankintavalvontaa on täydennetty myös hallintosäännöllä ja hallintosäännön muutoksilla. Kunnan omaisuus on luetteloitu vakuutuskartoituksia varten. Kunnan omaisuutta seurataan myös käyttöomaisuuskirjanpidossa.

### **Sopimustoiminta**

Oleellisuusrajan ylittävistä asioista tehdään aina kirjallinen sopimus. Sopimusten hallintaa tulisi ainakin osin täsmentää siten, että seuranta systematisoidaan ja valvonta vastuutetaan tarkoituksenmukaisella tavalla.

### **Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä**

Vastuu sisäisen tarkastuksen järjestämisestä on kunnan johdolla. Eri sektoreiden sisäisen tarkastuksen toimimisesta vastaa kunkin sektorin johtaja. Mikäli toiminnassa ilmenee puutteita, tulee siitä raportoida esimiehelle.

Viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat saatetaan neljännesvuosittain asianomaisen toimielimen tiedoksi ja hallintokuntien pöytäkirjat toimitetaan tiedoksi kunnanhallitukselle.

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt 16.6.2014 § 26 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet Jämijärven kunnassa ja kuntakonsernissa. Kunnanhallitus on 7.4.2015 § 107 hyväksynyt Jämijärven kunnan sisäisen valvonnan ohjeet.

Sisäinen valvonta on pääsääntöisesti toiminut osana päivittäistä toimintaa ja tämän vuoksi merkittävä osa valtuuston asettamista niin toiminnallisista kuin taloudellisistakin tavoitteista on saavutettu tilikaudella.

## 3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

## 3.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>1000 €</b>	<b>1000 €</b>
Toimintatuotot	540	1 184
Toimintakulut	-11 006	-12 056
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 466</b>	<b>-10 872</b>
Verotulot	6 074	6 134
Valtionosuudet	5 776	5 429
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustulot	4	3
Korkokulut	-24	-29
Muut rahoituskulut	-3	-4
<b>Vuosikate</b>	<b>1 361</b>	<b>660</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-343	-361
Satunnaiset tuotot	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 018</b>	<b>300</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>1 018</b>	<b>300</b>
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>4,9</b>	<b>9,8</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>397</b>	<b>183</b>
<b>Vuosikate, euroa/ asukas</b>	<b>797</b>	<b>381</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>1 708</b>	<b>1 734</b>

## 3.2 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>1000 €</b>	<b>1000 €</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1361	660
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-37	-248
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-238	-226
Rahoitusosuudet inv.menoihin	8	34
Käyttöomaisuuden myynnit		578
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 094</b>	<b>799</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys		-14
Antolainasaamisten vähennys		
Lainakannan muutokset	14	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		900
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-851	-772
Lyhytaikaisten lainojen muutos	500	300
Oman pääoman muutokset		-12
Muut maksuvalmiuden muutokset	-808	-438
Rahoituksen rahavirta	-1 145	-36
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-50</b>	<b>763</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 31.12.	842	892
Rahavarat 1.1.	892	129
	-50	763
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>	<b>2 146,0</b>	<b>949,00</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>592,6</b>	<b>-344,6</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>2,2</b>	<b>1,0</b>
<b>Lainanhoitokate</b>	<b>1,5</b>	<b>0,9</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>25,3</b>	<b>24,9</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>1 708</b>	<b>1 734</b>

## 4 Rahoitusasema ja sen muutokset

## Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2020 1000 €	2019 1000 €
A PYSYVÄT VASTAAVAT	7 497	7 624
I Aineettomat hyödykkeet	317	358
3. Muut pitkävaikutteiset menot	317	358
II Aineelliset hyödykkeet	4 275	4 386
1. Maa- ja vesialueet	1 196	1 196
2. Rakennukset	1 837	1 982
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 079	965
4. Koneet ja kalusto	76	94
5. Muut aineelliset hyödykkeet	7	7
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	82	142
III Sijoitukset	2 904	2 880
1. Osakkeet ja osuudet	2 537	2 498
3. Muut lainasaamiset	367	381
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1	1
2. Lahjoitusrahastojen varat	1	1
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 506	1 931
II Saamiset	1 664	1 039
Lyhytaikaiset saamiset	1 664	1 039
1. Myyntisaamiset	118	163
3. Muut saamiset	103	75
4. Siirtosaamiset	1443	801
III Rahoitusarvopaperit	1	1
1. Osakkeet ja osuudet	1	1
IV Rahat ja pankkisaamiset	840	891
VASTAAVAA YHTEENSÄ	10 003	9 556

VASTATTAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €
<b>A OMA PÄÄOMA</b>	3 731	2 713
I Peruspääoma	3 550	3 550
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-838	-1 137
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	1 018	300
<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>	0	37
2. Muut pakolliset varaukset	0	37
<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	19	19
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	19	19
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	6 253	6 787
I Pitkäaikainen	2 835	3 601
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 666	3 433
7. Muut velat	169	168
II Lyhytaikainen	3 418	3 186
1. Joukkovelkakirjalainat	1 000	1 000
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 242	826
5. Saadut ennakot	6	5
6. Ostovelat	329	897
7. Muut velat	60	59
8. Siirtovelat	780	398
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>10 003</b>	<b>9 556</b>
<b>TASEEN TUNNUSLUVUT:</b>		
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>37,3</b>	<b>28,4</b>
<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>50,4</b>	<b>53,2</b>
<b>Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, %</b>	<b>50,4</b>	<b>53,2</b>
<b>Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000€</b>	<b>181</b>	<b>-838</b>
<b>Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas</b>	<b>106</b>	<b>-483</b>
<b>Lainakanta 31.12., 1 000€</b>	<b>4 908</b>	<b>5 259</b>
<b>Lainakanta 31.12., €/asukas</b>	<b>2 874</b>	<b>3 033</b>
<b>Lainat ja vastuut, 31.12., 1 000 €</b>	<b>4 908</b>	<b>5 259</b>
<b>Lainat ja vastuut, €/asukas</b>	<b>2 874</b>	<b>3 033</b>
<b>Lainasaamiset, 1 000€</b>	<b>367</b>	<b>381</b>



## 5 Kunnan kokonaistulot ja -menot

<b>TULOT</b>	<b>1000 €</b>	<b>MENOT</b>	<b>1000 €</b>
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	540	Toimintakulut	11 006
Verotulot	6 074	- Valmistus omaan käyttöön	
Valtionosuudet	5 776	Korkokulut	24
Korkotuotot		Muut rahoituskulut	3
Muut rahoitustuotot	4	Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		Pakollisten varausten muutos	
- Pysyvien vastaavien		- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	37
hyödykkeiden luovutusvoitot		- Pysyvien vastaavien	
		hyödykkeiden luovutustappiot	
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	8	Investointimenot	238
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		Rahoitustoiminta	
Rahoitustoiminta		Antolainasaamisten lisäykset	
Antolainasaamisten vähennykset	14	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	851
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	500	Oman pääoman vähennykset	
Oman pääoman lisäykset		<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>12 159</b>
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>12 916</b>		
		Kokonaistulot - Kokonaismenot	757
		<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>-808</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-50</b>		
Erotus	757		

## 6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

## 6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

**Kuntakonserniin kuuluvat kuntayhtymät, tytäryhteisöt, osakkuusyhteisöt ja muut yhteisöt ja säätiöt:****Kuntayhtymäosuudet Omistusosuus %, 31.12.2020**

Pohjois-Satakunnan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymä	8,5
Satakunnan sairaanhoitopiiri 1,02	1,00
Satakunnan sairaanhoitopiiri, sosiaalipalvelut 0,65	
Satakunnan koulutuskuntayhtymä	1,31
Satakuntaliitto	0,68

**Tytäryhtiöosakkeet ja osuudet**

Kiinteistö Oy Jäminsato	85,5
(Ki Oy Heporivi omistaa osakkeista 14,5 %)	
Kiinteistö Oy Heporivi	100
As Oy Jämijärven Avennonranta	100
Kiinteistö Oy Raharinne	100
Jämin Hiihtotunneli Oy	99,91

**Muut yhteisöt ja säätiöt**

Jämi-säätiö	50
(ei yhdistetty)	

**Muut osakkeet ja osuudet**

Asunto Oy Avennonmäki
Lännen Tehtaat Oy (Apetit)
Osuuskunta Metsäliitto
Metsä Board
Jämijärven Osuuspankki
Jämijärven Vesiosuuskunta
Mielahden Vesiosuuskunta
Palojoen Vesiosuuskunta
Kankaanpään Keinojää Oy
Satakunnan Puhelin Oy (Finda Oy)
PS Liiku Oy
Asunto Oy Jämijärven Kauppakulma
Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy
Sarastia Oy
Porin Ravit Oy

## 6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kunnan konserniohjeet on hyväksytty valtuustossa 16.12.2008.

Vuoden 2020 talousarviossa, kuten talousarviossa lähtökohtaisestikin, on valtuuston asettamat tavoitteet koko kuntakonsernille. Tavoitteiden toteutuminen ilmenee kohdasta 8.1.

Konsernisäännön mukaan kunnanhallitus käyttää ohjausvaltaa nimeämällä edustajat yhtiökokouksiin ja antamalla edustajilleen tarpeelliset ohjeet.

## 6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Jämijärven kunnan konsernirakenne hyväksyttiin valtuustossa 21.4.1998 ja konserniohjeet 16.12.2008.

Kuntakonsernin taloudelliselta merkitykseltään laajin toiminto on Pohjois-Satakunnan peruspalvelukuntayhtymä, jossa Jämijärven kunta on mukana 8,5 % osuudella. Toiminnan taloudellisen merkittävyyden vuoksi kuntayhtymässä on etsitty tehostamismahdollisuuksia. Kuntayhtymän merkittäviin säästötoimiin kuuluvat vuodeosastokäytön supistaminen valtakunnalliseen keskiarvoon ja erityisesti Jämijärven kuntaa koskien tehostetun palveluasumisen siirtyminen yksityisen palvelutuottajan hoidettavaksi. Pyrkimyksillä on voinut olla vaikutusta yhtymän laskutuksen pienenemiseen.

Jämin Hiihtotunneli Oy:n operatiiviseen toiminnan ulkoistaminen toteutettiin.

Kiinteistöyhtiöiden Kiinteistö Oy Jäminsato ja As Oy Jämijärven Avennonranta isännöinti siirtyi vuoden 2020 alusta kunnan omaksi tehtäväksi.

## 6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yleisen selkeyden vuoksi on tärkeää, että isot konsernitahot, kuten Pohjois-Satakunnan peruspalvelukuntayhtymä ja Satakunnan sairaanhoitopiiri eivät kerrytä alijäämää vaan keräävät toimintaansa tarvittavat varat maksuina. Kunnan toimintakentän ollessa nykyisellään, näiden yhtiöiden tarkka ja analyttinen taloudenpito ovat kunnan kannalta erittäin tärkeitä. Olennaisesti kuntakonserni muuttuu, mikäli kunnan vastuulta siirtyvät pois sosiaali- ja terveystoimen tehtävät sekä pelastuslaitokseen liittyvä rooli.

Jämin Hiihtotunneli Oy:n toiminta on tappiollista ja toiminnan toteuttamistavasta riippumatta aiheuttaa omistajalleen alijäämää näköpiirissä olevassa tulevaisuudessa. Jämijärven kuntastrategian mukaan Jämin alueen kehittäminen on yksi kunnan strategisista tavoitteista. Suhteessa siihen tavoitteeseen Jämin Hiihtotunneli Oy:n toiminnan jatkaminen on vaikutuksiltaan merkittävä asia. Toiminnan keskeyttäminen jättäisi kunnalle merkittävät tuloslaskelmaan vaikuttavat menoerät ilman toiminnan jatkamisen hyötyjä.

## 6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kunnanjohtaja osallistui Pohjois-Satakunnan peruspalvelukuntayhtymän ja Satakunnan sairaanhoitopiirin neuvonpitoihin ja tarvittaessa esimerkiksi peruspalvelukuntayhtymän hallituksen kokouksiin.

Konserniohjeen mukaan tytäryhteisö on velvollinen raportoimaan toiminnastaan kunnanhallitukselle. Tilinpäätösasiakirjojen lisäksi tytäryhteisöjen edustajia on kutsuttu kunnanhallituksen kokouksiin ja valtuuston iltakouluihin raportoimaan tilanteesta.

Kunnanjohtaja on ollut mukana Jämi-säätiön ja Jämin Hiihtotunneli Oy:n kehittämiseen liittyvissä asioissa ja myös kokouksissa. Kunnan viranhaltijajohto on välittömästi konserniyhtiöiden operoinnin kanssa tekemisessä.

Kuntakonsernin johtamisesta vastaa kunnanhallitus ja konsernijohtajana toimii kunnanjohtaja.

## 6.6 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	v. 2020	v. 2019
	1 000 €	1 000 €
<b>TULOSLASKELMA</b>		
Toimintatuotot	9 315	9 675
Toimintakulut	-19 818	-20 707
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 502</b>	<b>-11 032</b>
Verotulot	6 066	6 130
Valtionosuudet	6 077	5 686
<b>Rahoitustuotot ja -kulut:</b>		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	10	9
Korkokulut	-37	-41
Muut rahoituskulut	14	15
<b>Vuosikate</b>	<b>1 628</b>	<b>767</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset:</b>		
Poistot	-567	-566
<b>Satunnaiset erät</b>		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 061</b>	<b>201</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>1 061</b>	<b>200</b>
Toimintatuotot/toimintakulut, %	47,0	46,7
Vuosikate/poistot, %	287,4	-135,5
Vuosikate, euroa/asukas	953	442
Asukasmäärä	1708	1734

## 6.7 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	v. 2020 1 000 €	v. 2019 1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 628	766
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserä	-59	-265
Toiminnan rahavirta yhteensä	1 569	501
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-434	-395
Rahoitusosuudet investointimenoihin	5	40
Pysyvien vastaavien luovutustulot	64	581
Investointien rahavirta yhteensä	-365	-226
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 204</b>	<b>727</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainojen muutokset		
Antolainojen lisäykset	14	-14
Antolainojen vähennykset		
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	61	991
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-663	-839
Lyhytaikaisten lainojen muutos	202	296
Oman pääoman muutokset (korjaukset)		
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen po. ja varojen muutokset	25	-5
Vaihtomaisuuden muutos	-34	1
Saamisten muutos	-760	-159
Korottomien velkojen muutos	-13	19
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 168</b>	<b>249</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>36</b>	<b>1016</b>
<b>Rahavarat 31.12</b>	<b>1 713</b>	<b>1677</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 677</b>	<b>661</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>36</b>	<b>1016</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €</b>	<b>1927</b>	<b>647</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>379,6</b>	<b>215,9</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>2,0</b>	<b>0,9</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>29,9</b>	<b>27,8</b>

## 6.8 Konsernitase ja sen tunnusluvut

	v. 2020	v. 2019
	1 000 €	1 000 €
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet:</b>		
Aineettomat oikeudet	20	10
Muut pitkävaikutteiset menot	318	360
Ennakkomaksut		
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>338</b>	<b>369</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet:</b>		
Maa- ja vesialueet	1 415	1 412
Rakennukset	3 959	4 164
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 134	1 016
Koneet ja kalusto	255	277
Muut aineelliset hyödykkeet	13	13
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	164	226
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>6 940</b>	<b>7 109</b>
<b>Sijoitukset:</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	720	721
Joukkovelkakirjalainasaam.		
Muut lainasaamiset	110	124
Muut saamiset	2	2
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>832</b>	<b>847</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>9</b>	<b>2</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus	106	72
<b>Saamiset:</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	2 378	1 618
Rahoitusarvopaperit	67	66
Rahat ja pankkisaamiset	1 646	1 611
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>12 316</b>	<b>11 695</b>

	v. 2020 1 000 €	v. 2019 1 000 €
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	3 550	3 550
Ylikurssirahasto	15	15
Arvonkorotusrahasto	27	27
Muut omat rahastot	86	86
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	-1 800	-2 000
Tilikauden yli-/alijäämä	1 061	200
Oma pääoma yhteensä	2 939	1 878
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>		
	1	1
<b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET</b>		
Poistoero		
Vapaaehtoiset varaukset		
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset		
Muut pakolliset varaukset	83	142
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
	59	28
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	3 756	4 600
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	169	168
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	2 457	2 012
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2 852	2 865
Vieras pääoma yhteensä	9 234	9 645
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		
	12 316	11 695
Omavaraisuusaste, %	23,87	16,06
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	43,0	44,8
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	-739	-1800
Kertynyt yli/alijäämä €/asukas	-432,44	-1038
Lainakanta 31.12. 1000 €	6214	6612
Lainakanta 31.12. €/asukas	3637,99	3813,15
Lainat ja vuokravastuut, 31.12.	7 240	6820
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	4 239	3933
Lainasaamiset 1000 €	110	124
Asukasmäärä	1708	1734



## 6.9 Konsernin henkilöstömäärä

	v. 2020	v. 2019
Kunnan ja sen tytäryhteisöjen palveluksessa oleva henkilöstömäärä keskimäärin	57	53

## 7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kunnan tilinpäätöksen mukaan vuosikate vuonna 2020 on + 1.361.115,66 euroa.

Poistojen (-342.635,13) jälkeen tilikauden tulokseksi jää ylijäämää + 1.018.480,53 euroa.

Hallitus esittää, että ylijäämä kirjataan kokonaisuutenaan taseen vastattavaa puolelle omaan pääomaan yli-/alijäämä tilille.

Kumulatiivinen alijäämä taseessa on – 837.753,96 euroa.

Kuntalain talouden tasapainottamista koskevilla säännöksillä pyritään lisäämään talouden suunnitelmallisuutta ja selkeyttämään ja täsmentämään kunnan talouden tasapainosäätelyä erityisesti tilanteessa, jossa kunnan kertynyt alijäämä on merkittävä. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamisessa.

Kunnanhallituksen toimintakertomuksessa tekemä selonteko jakaantuu kahteen osaan. Ensinnäkin tulee selvittää tilinpäätösvuonna voimassa olleen taloussuunnitelman toteutuminen. Toiseksi, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, kunnanhallituksen on tehtävä selkoa, onko kuluvana vuonna voimassa oleva taloussuunnitelma riittävä.

Talousarviossa vuodelle 2020 tilikauden tulokseksi arvioitiin -365.412,00 euroa, joten tilikauden tulos poikkeaa arvioidusta merkittävästi.

Merkittävimpinä tekijöinä ovat sosiaali- ja terveystoimen onnistuneet säästötoimenpiteet, koronaepidemian myötä kunnille valtionosuuksina jaetut tuet ja toimialojen onnistunut menokuri.

Kuluvana vuonna voimassa olevan taloussuunnitelman (2021–2023) mukaan taseessa olevia alijäämiä ei saada katettua suunnitelmakauden loppuun mennessä.

	Arvio	Kumulat. alijäämä
2021	-137.246	-1.340.412
2022	-524.719	-1.865.131
2022	41.289	-1.823.843

Kunta on kuitenkin onnistunut työssään menokehityksen hillitsemiseksi ja se on toteuttanut useita menokasvua hillitseviä toimenpiteitä. Tulevaisuuden sote-ratkaisulla sekä sivistystoimen rakennushankkeen mukanaan tuomilla järjestelyillä tulee toteutuessaan olemaan merkittävä vaikutus kunnan toimintamenoihin.

**TALOUSARVION TOTEUTUMINEN****8 Jämijärven kunnan toiminta-ajatus, päämäärä, tavoitteet ja niiden toteutuminen**

Jämijärven kuntastrategia 2030 on hyväksytty 2016 ja tarkennettu vision osalta KV 17.12.2018 89 §.

**Jämijärven kunnan toiminta-ajatus:**

*Jämijärvi on rohkea ja aito maaseutukunta, monitoimijainen yhteisö, jossa jokainen yksilö on osallinen ja arvokas. Taloudeltaan tasapainoinen kuntakonserni on olemassa nimenomaan tätä yhteisöä varten.*

**Jämijärven kunnan visio 2030:**

*Pieni ja lennokas Jämijärvi on älykkäästi erikoistunut, kehittyvin pienyritysten kunta sekä aito, lämmin ja hyvinvoiva maaseutuyhteisö, jonka ylpeys, kiireen yläpuolella oleva Jämi, sauvoo koko seudun tärkeänä vetovoimatekijänä ja puksuttaa matkailun veturina.*

**Jämijärven kunnan toimintaa ohjaavat arvot:**

*Vapaus  
Arvostaminen  
Aitous  
Lennokkuus  
Moderni maaseutuelämä*

**STRATEGISET TAVOITTEET:**

1. Jämijärven kunnan talous jatkaa selkeästi kohti tasapainoa
2. Jämijärven kuntakuva on aito itsensä näköinen: lennokas, kiireetön ja pirteä
3. Jämijärvellä on positiivisesti kehittyvä pienyrityskanta ja vapaaehtoissektori

**KRIITTISEN MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:**

1. Säästökohteiden onnistunut kartoitus
2. Näkyvyyden lisääminen kehityskohteiden kautta
3. Yrityspalvelujen ja yritys yhteistyön kehittäminen
4. Hankkeiden tuomien mahdollisuuksien hyödyntäminen

**KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:**

Pohjois-Satakunnan peruspalvelukuntayhtymässä on saavutettu merkittävästi vuoden 2020 tulokseen ja kunnan yleiseen taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia säästöjä aikaan. Mm. Geopark ja muut yhteistyöhankkeet ovat synnyttäneet näkyvyyttä ja kehitysmahdollisuuksia. Nykyistä yrityspalvelumallia pidetään hyvänä järjestelynä, kehittämismahdollisuuksia on kuitenkin yritysten yhteistoimintamahdollisuuksien rakentamisen kautta ja lisäksi on ilmennyt tarvetta infraratkaisuille.

## 8.1 Kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen

### **KUNTAKONSERNIN STRATEGISET TAVOITTEET:**

*Kuntakonsernin talouden tervehdyttäminen niin, että alijäämä kääntyy selkeään ja kestävään laskusuuntaan*

### **KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:**

- 1) Hiihtotunnelin toiminnallisen ja taloudellisen taloustilanteen tervehdyttäminen
- 2) Vuokraloyhtiöiden talouden tervehdyttäminen ja myyntitoimet
- 3) Sote-menojen kasvun leikkaus, ennakoitavuuden parantaminen ja säästötoimet

### **KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:**

Hiihtotunnelia operoi 2020 alkaneesta kaudesta alkaen Jämin Jänne ry, joten yhtiön kirjanpidossa näkyy aiemmasta poiketen henkilöstömenot. Tästä huolimatta yhtiön tulos on parempi kuin v. 2019, jota osittain selittää sääolosuhteiltaan hiihtotunneliin kohdistuvaa kysyntää lisännyt alkuvuosi 2020. Myös syyskausi oli kuitenkin taloudelliselta tulokseltaan hyvä ja asiakaspalaute erinomaista.

Vuokraloyhtiöistä As Oy Jämijärven Avennonrannan käyttöaste on 100 %:n tuntumassa ja tuloslaskelma on positiivinen yhtiön tuloslaskelmaan kirjatuista poistoista huolimatta. Vuokralaiset maksavat vuokraa kunnalle ja kunta puolestaan vastikkeita ja korvauksia yhtiölle tuloja vastaavalla tavalla. Kiinteistö Oy Jäminsadossa tilinpäätös on myös voitollinen. Vaikka käyttöaste on laskenut n. 50 %:n tuntumaan, mm. lämmityskustannuksia on saatu merkittävästi laskemaan. Myyntitoimiin ei ole ryhdytty.

Sote-menot laskivat vuodesta 2019 vuoteen 2020 14,5 %.



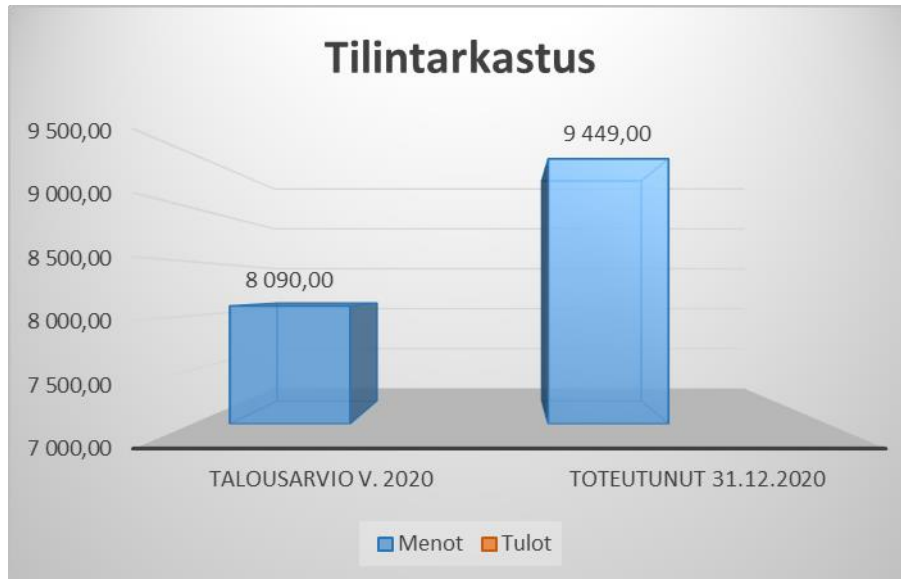
## TILINTARKASTUS

### STRATEGISET TAVOITTEET:

Ohjaavalla tilintarkastusmenetelmällä kunnan toimintojen ja talouden hoidon oikeellisuuden edistäminen

### OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:

Talousarviomääräraha ylittyi 1 359,15 € johtuen tarkastustuntien määrästä ja tarkastuslautakunnalle annetusta koulutuksesta.



	TP 2019	Aikuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Tilintarkastus</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-7 424	-8 090		-8 090	-9 449	-1 359	16,80%
Toimintakate (netto)	-7 424	-8 090		-8 090	-9 449	-1 359	16,80%
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-7 424</b>	<b>-8 090</b>	<b>0</b>	<b>-8 090</b>	<b>-9 449</b>	<b>-1 359</b>	<b>16,80%</b>

## SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT

Pohjois-Satakunnan peruspalvelukuntayhtymä PoSa tuottaa Jämijärvellä sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut.

### STRATEGISET TAVOITTEET:

- 1) Menojen kasvun leikkaaminen
- 2) Lähipalveluiden säilyminen tarkoituksenmukaisesti kuntalaisten saatavilla
- 3) Liikunnan lisääminen asukkaiden terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi ja sairauksien ennaltaehkäisemiseksi

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- 1) Tiivis yhteistyö sote-palveluiden tuottajan kanssa kustannusten kasvun leikkaamiseksi
- 2) Aktiivinen edunvalvonta huolehtii, että tarpeellisen laajuiset palvelut säilyvät lähipalveluna jatkossakin
- 3) Toimialakohtaisesti kaikessa toiminnassa huomioitu hyvinvointistrategian painopiste: kuntalaisten liikunnan lisääminen

### MITTARIT:

- 1) Sote-kustannusten kasvu edelliseen vuoteen verrattuna vähemmän kuin edellisen ja sitä edellisen vuoden välinen kasvu
- 2) Lähipalveluiden saatavuus paikkakunnalla
- 3) Hyvinvointistrategiassa suunnitellut toimenpiteet toteutettu

### MITTAREIDEN TOTEUMA:

- 1) Sote-menot laskivat vuodesta 2019 vuoteen 2020 14,5 %
- 2) Lähipalvelujen saatavuutta ei muutettu
- 3) Hyvinvointistrategian toimenpiteet toteutettiin



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Keskussairaala</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintamenot</b>	-1 538 288	-1 634 000		-1 634 000	-1 412 250	221 750	-13,57%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-1 538 288	-1 634 000		-1 634 000	-1 412 250	221 750	-13,57%
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-1 538 288	-1 634 000	0	-1 634 000	-1 412 250	221 750	-13,57%
<b>Erityisvelvoitteet</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintamenot</b>	-114 936	-123 000		-123 000	-105 254	17 746	-14,43%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-114 936	-123 000		-123 000	-105 254	17 746	-14,43%
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-114 936	-123 000	0	-123 000	-105 254	17 746	-14,43%
<b>Hoitokustannusten tasaus</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintamenot</b>	-6 701	-16 000		-16 000	-73 848	-57 848	361,55%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-6 701	-16 000		-16 000	-73 848	-57 848	361,55%
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-6 701	-16 000	0	-16 000	-73 848	-57 848	361,55%
<b>Ostopalvelut</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintamenot</b>	-649 137	-495 000		-495 000	-402 007	92 993	-18,79%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-649 137	-495 000		-495 000	-402 007	92 993	-18,79%
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-649 137	-495 000	0	-495 000	-402 007	92 993	-18,79%
<b>Perusterv.huollon päivystys</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintamenot</b>	-1 725	-4 000		-4 000	-2 684	1 316	-32,90%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-1 725	-4 000		-4 000	-2 684	1 316	-32,90%
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-1 725	-4 000	0	-4 000	-2 684	1 316	-32,90%
<b>Muu erikoissairaanhoido</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintamenot</b>	-24 207	-25 000		-25 000	-24 763	237	-0,95%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-24 207	-25 000		-25 000	-24 763	237	-0,95%
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-24 207	-25 000	0	-25 000	-24 763	237	-0,95%

<b>Sosiaalipalvelut</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-18 238	-15 000	-15 000	8 702	23 702	-158,01%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-18 238	-15 000	-15 000	8 702	23 702	-158,01%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-18 238</b>	<b>-15 000</b>	<b>0 -15 000</b>	<b>8 702</b>	<b>23 702</b>	<b>-158,01%</b>
<b>Perhepalvelut</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-420 065	-440 866	-440 866	-381 230	59 636	-13,53%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-420 065	-440 866	-440 866	-381 230	59 636	-13,53%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-420 065</b>	<b>-440 866</b>	<b>0 -440 866</b>	<b>-381 230</b>	<b>59 636</b>	<b>-13,53%</b>
<b>Aikuispalvelut</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-1 101 045	-1 230 174	-1 230 174	-1 061 970	168 204	-13,67%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-1 101 045	-1 230 174	-1 230 174	-1 061 970	168 204	-13,67%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-1 101 045</b>	<b>-1 230 174</b>	<b>0 -1 230 174</b>	<b>-1 061 970</b>	<b>168 204</b>	<b>-13,67%</b>
<b>Vanhuspalvelut</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-1 890 720	-1 656 438	-1 656 438	-1 440 760	215 678	-13,02%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-1 890 720	-1 656 438	-1 656 438	-1 440 760	215 678	-13,02%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-1 890 720</b>	<b>-1 656 438</b>	<b>0 -1 656 438</b>	<b>-1 440 760</b>	<b>215 678</b>	<b>-13,02%</b>
<b>Erityispalvelut</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-1 242 849	-1 416 925	-1 416 925	-1 242 961	173 964	-12,28%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-1 242 849	-1 416 925	-1 416 925	-1 242 961	173 964	-12,28%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-1 242 849</b>	<b>-1 416 925</b>	<b>0 -1 416 925</b>	<b>-1 242 961</b>	<b>173 964</b>	<b>-12,28%</b>
<b>Ympäristöpalvelut</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-87 201	-91 162	-91 162	-78 433	12 729	-13,96%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-87 201	-91 162	-91 162	-78 433	12 729	-13,96%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-87 201</b>	<b>-91 162</b>	<b>0 -91 162</b>	<b>-78 433</b>	<b>12 729</b>	<b>-13,96%</b>



<b>Hallintotoimi (muu sos. ja terv)</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
<b>Toimintamenot</b>	-33 190	-42 000	-42 000	-89 200	-47 200	112,38%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-33 190	-42 000	-42 000	-89 200	-47 200	112,38%
<b>Toimintakate ulkoinen</b>						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-33 190	-42 000	0 -42 000	-89 200	-47 200	112,38%
<b>SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT YHTEENSÄ</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
<b>Toimintamenot</b>	-7 128 301	-7 189 565	-7 189 565	-6 306 658	882 907	-12,28%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-7 128 301	-7 189 565	-7 189 565	-6 306 658	882 907	-12,28%
<b>Toimintakate ulkoinen</b>						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-7 128 301	-7 189 565	0 -7 189 565	-6 306 658	882 907	-12,28%

## YLEISHALLINTO

### TOIMINTA-AJATUS:

Yleishallinto vastaa kunnanvaltuuston, kunnanhallituksen ja keskustoimiston tehtäväalueista. Yleishallinto huolehtii hallinto-, talous- ja henkilöstöpalveluista sekä viestinnästä ja työllisyydenhoidosta.

### STRATEGISET TAVOITTEET:

1. Talouden suunnitteleminen kohti tasapainoa.
2. Lakisääteiset palvelut järjestetään laadukkaasti, ei lakisääteiset järjestetään resurssien mahdollistamissa rajoissa.
3. Henkilöstö on hyvinvoiva ja motivoitunut.
4. Hyvän hallintotavan toteutuminen.
5. Kuntalaisten työllisyyden edistäminen.

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

1. Yhteistyössä hallintokuntien ja yhteistyökumppanien kanssa löydetään kehittämistoimia, joilla talous jatkaa kohti tasapainoa.
2. Lakisääteiset palvelut pystytään järjestämään määriteltyjen resurssien puitteissa, ei-lakisääteisiä palveluita ei rahoiteta lakisääteisten kustannuksella.
3. Huolehditaan henkilöstön jaksamisesta ja osaamisen kehittämisestä.
4. Hallintosääntö on uudistettu vastamaan uutta kuntalakia.
5. Tarjotaan kuntouttavaa työtoimintaa kunnan toimipisteissä ja palkataan paikallisia nuoria kesätöihin.

### TOTEUMA:

1. Sivistystoimen tilahankkeen rakentamisesta on päätetty. Uuteen rakennukseen siirryttäessä toiminta tehostuu merkittävästi. Päätettiin irtisanoa sopimus kirjanpito- ja palkkapalveluiden tuottamisesta. Etsitään edullisempi ja laadukkaampi ratkaisu tilalle.
2. Lakisääteiset palvelut on järjestetty määriteltyjen resurssien puitteissa.
3. Otettu käyttöön kehityskeskustelut ja lähdetty suunnittelemaan uusia henkilöstön jaksamista tukevia toimenpiteitä.
4. Hallintosääntö on uudistettu.
5. Kuntouttavaa työtoimintaa ja kesätöitä on tarjottu kunnan eri toimipisteissä.

### MITTARIT:

1. Pysytään talousarviossa, ei menomäärärahojen ylityksiä.
2. Määrärahat riittävät lakisääteisiin palveluihin.
3. Sairauspoissaolojen määrä on alle valtakunnallisen keskiarvon.
4. Kehityskeskustelut pidetään koko henkilöstölle kerran vuodessa.
5. Tehtävänimikkeet on käyty läpi ja päivitetty.
6. Uusi hallintosääntö on hyväksytty ja käytössä.
7. Toteutuneiden palkkatukijaksojen määrä
8. Toteutuneiden nuorten kesätyöjaksojen määrä

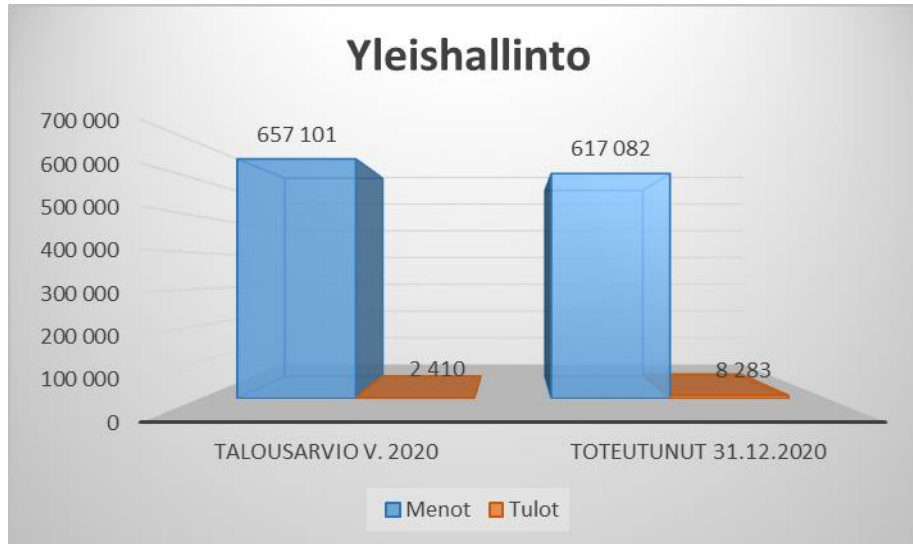
### MITTAREIDEN TOTEUMA:

1. Talousarviossa on pysytty, toimintakulut ovat toteutuneet pienempinä kuin talousarviossa.
2. Määrärahat riittivät lakisääteisten palvelujen toteuttamiseen.
3. Sairauspoissaolot (6,5 pv) ovat alle valtakunnallisen keskiarvon (16,5 pv). Tarkista HTV ja vertaa
4. Kehityskeskustelujen pitäminen aloitettiin 1/2021
5. Tehtävänimikkeet on päivitetty.
6. Uusi hallintosääntö hyväksyttiin syksyllä 2020 ja se on käytössä.
7. Palkkatukijaksoja toteutui neljä.

8. Nuoria työllistettiin kunnan omiin kohteisiin 10 henkilöä. Lisäksi kesätyöllistämistukea maksettiin kuudelle yritykselle.

### OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:

Talousarvion ylityksiin ja alituksiin on keskeisimpänä syynä koronaepidemia. Määrärahojen ylitysten takana on muun muassa yrityksille maksetut avustukset ja perheiden ruoka-apu. Toisaalta kaikki suunnitellut menot eivät toteutuneet, kun tapahtumat ja fyysiset tapaamiset peruuntuivat.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Kunnanvaltuusto</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-9 165	-11 253		-11 253	-7 876	3 378	-30,01%
Toimintakate (netto)	-9 165	-11 253		-11 253	-7 876	3 378	-30,01%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-9 165</b>	<b>-11 253</b>	<b>0</b>	<b>-11 253</b>	<b>-7 876</b>	<b>3 378</b>	<b>-30,01%</b>
<b>Kunnanhallitus</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	541 968	1 820		1 820	987	-833	-45,76%
Toimintamenot	-382 322	-259 479		-259 479	-275 047	-15 568	6,00%
Toimintakate (netto)	159 646	-257 659		-257 659	-274 060	-16 401	6,37%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>159 646</b>	<b>-257 659</b>	<b>0</b>	<b>-257 659</b>	<b>-274 060</b>	<b>-16 401</b>	<b>6,37%</b>

<b>Ystävyysskuntatoiminta</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-1 268	-4 700	-4 700	-512	4 188	-89,11%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-1 268	-4 700	-4 700	-512	4 188	-89,11%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-1 268	-4 700	0 -4 700	-512	4 188	-89,11%
<b>Vanhusneuvosto</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-759	-2 901	-2 901	-850	2 051	-70,70%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-759	-2 901	-2 901	-850	2 051	-70,70%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-759	-2 901	0 -2 901	-850	2 051	-70,70%
<b>Kehittämistoimi</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-17 335	-17 885	-17 885	-17 491	394	-2,20%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-17 335	-17 885	-17 885	-17 491	394	-2,20%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-17 335	-17 885	0 -17 885	-17 491	394	-2,20%
<b>Kuntamarkkinointi</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-5 439	-7 760	-7 760	-7 521	239	-3,07%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-5 439	-7 760	-7 760	-7 521	239	-3,07%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-5 439	-7 760	0 -7 760	-7 521	239	-3,07%
<b>Keskustoimisto</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintatuotot	92	90	90	3 324	3 234	3 593,62%
Toimintamenot	-156 885	-136 440	-136 440	-110 537	25 903	-18,98%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-156 793	-136 350	-136 350	-107 213	29 137	-21,37%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-156 793	-136 350	0 -136 350	-107 213	29 137	-21,37%

<b>Henkilöstöhallinto</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintatuotot	4 427	500	500	3 971	3 471	694,29%
Toimintamenot	-23 370	-28 233	-28 233	-22 962	5 272	-18,67%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-18 944</i>	<i>-27 733</i>	<i>-27 733</i>	<i>-18 990</i>	<i>8 743</i>	<i>-31,53%</i>
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-18 944</b>	<b>-27 733</b>	<b>0 -27 733</b>	<b>-18 990</b>	<b>8 743</b>	<b>-31,53%</b>
<b>Kesätyöntekijät</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	0	-3 346	-3 346	-6 794	-3 448	103,07%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>0</i>	<i>-3 346</i>	<i>-3 346</i>	<i>-6 794</i>	<i>-3 448</i>	<i>103,07%</i>
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>0</b>	<b>-3 346</b>	<b>0 -3 346</b>	<b>-6 794</b>	<b>-3 448</b>	<b>103,07%</b>
<b>Työllisyydenhoito</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-1 022	-2 460	-2 460	-3 023	-563	22,87%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-1 022</i>	<i>-2 460</i>	<i>-2 460</i>	<i>-3 023</i>	<i>-563</i>	<i>22,87%</i>
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-1 022</b>	<b>-2 460</b>	<b>0 -2 460</b>	<b>-3 023</b>	<b>-563</b>	<b>22,87%</b>
<b>ATK-palvelut</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	-100,00%
Toimintamenot	-183 455	-182 645	-182 645	-164 470	18 175	-9,95%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-183 455</i>	<i>-182 645</i>	<i>-182 645</i>	<i>-164 470</i>	<i>18 175</i>	<i>-9,95%</i>
Toimintakate ulkoinen		-182 645	-182 645			
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Poistot ja arvonalentumiset	-16 608	-12 388	-12 388	-14 683	-2 295	18,52%
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-200 063</b>	<b>-195 033</b>	<b>0 -195 033</b>	<b>-179 154</b>	<b>15 880</b>	<b>-8,14%</b>
<b>Maaseututoimenhoito</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-43 868	-50 343	-50 343	-44 493	5 850	-11,62%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-43 868</i>	<i>-50 343</i>	<i>-50 343</i>	<i>-44 493</i>	<i>5 850</i>	<i>-11,62%</i>
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-43 868</b>	<b>-50 343</b>	<b>0 -50 343</b>	<b>-44 493</b>	<b>5 850</b>	<b>-11,62%</b>

<b>Verotus</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-37 920	-39 000	-39 000	-39 417	-417	1,07%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-37 920	-39 000	-39 000	-39 417	-417	1,07%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-37 920</b>	<b>-39 000</b>	<b>0 -39 000</b>	<b>-39 417</b>	<b>-417</b>	<b>1,07%</b>
<b>Yhteisöt</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-25 299	-24 500	-24 500	-25 901	-1 401	5,72%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-25 299	-24 500	-24 500	-25 901	-1 401	5,72%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-25 299</b>	<b>-24 500</b>	<b>0 -24 500</b>	<b>-25 901</b>	<b>-1 401</b>	<b>5,72%</b>
<b>HALLINTO YHTEENSÄ</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintatuotot	546 486	2 410	2 410	8 283	5 873	243,69%
Toimintamenot	-781 021	-657 101	-657 101	-617 082	40 019	-6,09%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-234 534</i>	<i>-654 691</i>	<i>-654 691</i>	<i>-608 799</i>	<i>45 892</i>	<i>-7,01%</i>
Toimintakate ulkoinen		-654 691	-654 691			
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Poistot ja arvonalentumiset	-16 608	-12 388	-12 388	-14 683	-2 295	18,52%
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-251 142</b>	<b>-667 079</b>	<b>0 -667 079</b>	<b>-623 483</b>	<b>43 597</b>	<b>-6,54%</b>

## ELINKEINOTOIMI

### TOIMINTA-AJATUS:

Elinkeinoitoimi tukee Jämijärven laaja-alaista kehittämistä ja yleistä elinvoimaisuuden vahvistamista tekemällä tiivistä yhteistyötä seudun elinkeinoelämän kanssa ja huolehtimalla siitä, että yrityksille tarpeelliset palvelut ovat riittävät, monipuoliset ja oikea-aikaiset.

### STRATEGISET TAVOITTEET:

- 1) Aktiivinen, suora ja säännöllinen vuorovaikutus kunnan ja yrittäjien välillä
- 2) Työpaikat / uudet yritykset kunnassa
- 3) Yrityspalvelujen riittävä saatavuus
- 4) Jämin matkailualueimagon ja tunnettavuuden vahvistuminen
- 5) Jämin alueella olevien toimintojen organisointi kustannustehokkaalla tavalla

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- 1) Kuntajohdon ja yrittäjien säännölliset tapaamiset ja aktiivinen muu yhteydenpito
- 2) Aktiivinen osallistuminen hankkeisiin ja hankkeiden avulla tapahtuva kehittämistyö
- 3) Yrityspalvelujen kokonaisuuden kehittämisehdotuksen rakentaminen ja mahdollisuuksien mukaan toteuttaminen jo vuoden 2020 aikana.
- 4) Jämin alueen yhteistyö alueen toimijoiden kanssa

### MITTARIT:

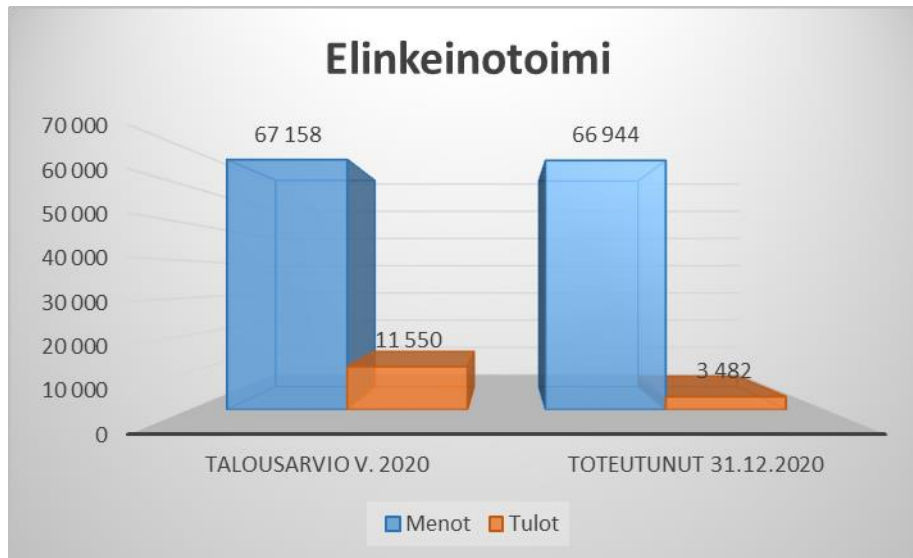
- 1) Kuntajohdon ja yrittäjäjärjestön/yrittäjäkentän tapaamisten määrä
- 2) Kuntajohdon yritysvierailujen määrä
- 3) Uusien yritysten määrä
- 4) Yrityspalvelujen käyttäjämäärä

### MITTAREIDEN TOTEUMA:

- 1) Yrittäjäjärjestön kanssa on sovittu järjestelmästä, jossa kunta osallistuu yrittäjäjärjestön kokouksiin. Näitä järjestetään yrittäjäjärjestön tarpeen mukaan.
- 2) Vierailuja ei ole toteutettu ennalta arvioidun mukaan koronakriisin rajoitettua vierailujen suotavuutta. Vierailuja on toteutettu n. 15.
- 3) Uusia yrityksiä on syntynyt 9, kun aiempänä vuonna luku oli 10.
- 4) Asiakasyrityksiä oli 19, kun aiempänä vuonna niitä oli 10.

### OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:

Jämi Areenan osalta sekä tuloja että menoja on siirtynyt 1.6.2020 aloittaneelle tilan vuokraajalle.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Elinkeinotoimi</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	6 071				0		
Toimintamenot	-65 018	-35 945		-35 945	-46 353	-10 408	28,96%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-58 947</i>	<i>-35 945</i>		<i>-35 945</i>	<i>-46 353</i>	<i>-10 408</i>	<i>28,96%</i>
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-2 368	-2 368		-2 368	-4 456	-2 088	88,15%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-61 315</b>	<b>-38 313</b>	<b>0</b>	<b>-38 313</b>	<b>-50 809</b>	<b>-12 496</b>	<b>32,61%</b>
<b>Jämi-Areena</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	13 359	11 550		11 550	3 482	-8 068	-69,85%
Toimintamenot	-23 036	-31 213		-31 213	-19 635	11 579	-37,09%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-9 677</i>	<i>-19 663</i>		<i>-19 663</i>	<i>-16 152</i>	<i>3 511</i>	<i>-17,86%</i>
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-30 138	-27 038		-27 038	-27 038	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-39 815</b>	<b>-46 701</b>	<b>0</b>	<b>-46 701</b>	<b>-43 190</b>	<b>3 511</b>	<b>-7,52%</b>
<b>ELINKEINOTOIMI YHTEENSÄ</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	19 430	11 550		11 550	3 482	-8 068	-69,85%
Toimintamenot	-88 053	-67 158		-67 158	-66 944	214	-0,32%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-68 624</i>	<i>-55 608</i>		<i>-55 608</i>	<i>-63 462</i>	<i>-7 854</i>	<i>14,12%</i>
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-32 506	-29 406		-29 406	-31 494	-2 087	7,10%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-101 130</b>	<b>-85 015</b>	<b>0</b>	<b>-85 015</b>	<b>-94 956</b>	<b>-9 941</b>	<b>11,69%</b>



## SIVISTYSTOIMI

### TOIMINTA-AJATUS:

Kasvattaa Jämijärven oppilaista koulutus- ja kulttuurimyönteisiä juuriaan arvostavia hyviä kuntalaisia ja kansalaisia, joilla on valmiudet käyttää elämässään itsensä ja muiden hyödyksi koulussa oppimiaan tietoja, taitoja ja asenteita.

Näitä valmiuksia varten tarvitaan erilaisten yhteistyöverkostojen kanssa tehtävää yhteistyötä, jotta lapsille, nuorille ja muille kuntalaisille kyetään tarjoamaan mahdollisuuksia itsensä kehittämiseen kirjallisuuden, kulttuurin ja vapaa-ajan sekä tiedonvälityksen monimuotoisia palveluja käyttäen.

## KUNNAN KOULUTOIMI

Opetussuunnitelman arvoperustan mukaisesti:

### *Oppilaan ainutlaatuisuus ja oikeus hyvään opetukseen*

Opetussuunnitelma perustuu oppimiskäsitykseen, jonka mukaan oppilas on **aktiivinen toimija**. Hän oppii asettamaan tavoitteita ja ratkaisemaan ongelmia sekä itsenäisesti että yhdessä muiden kanssa.

### STRATEGISET TAVOITTEET:

Lapsen ja nuoren saattaminen kasvamaan ja oppimaan omien edellytystensä mukaisesti hyvällä itsetunnolla, hyviä tapoja ja perinteitä kunnioittaen, jotta he omaisivat hyvät edellytykset jatko-opintoihin sijoittumisessa.

Koulun turvallisen toimintaympäristön ja toimintamallien kehittäminen edelleen ja osallistaminen kehittämistyöhön.

Kuntastrategian mukaisesti jatkamme liikunnallisten olosuhteiden ja toimintamallien kehittämistä. Lasten ja nuorten aktivointi liikuntaan ympäristöä muokkaamalla - kasvatuksen ja ohjauksen keinoin. Taustalla on huoli lasten omaehtoisen liikunnan vähenemisestä

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- Kaikki keväällä 2020 perusopetuksen päättävät oppilaat pääsevät tavoittelemiinsa jatko-opintopaikkoihin
- Lasten liikunnallisuuden lisäämisen myötä hyvinvointi, jaksaminen ja suorituskyky paranisi
- Osallistutaan ja vaikutetaan kouluhankkeeseen

### KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:

- Kaikki 24 oppilasta pääsivät jatko-opiskelupaikkaan. Ensisijaiseen hakupaikkaansa opiskelemaan pääsi 22. Lukioon meni 7 ja 17 ammatilliseen koulutukseen, joista neljä opiskelee yhdistelmäututkinnon.
- Oppilaita on kannustettu liikkumaan
- Kuntosalille on hankittu uusi laite
- Välitunnit vietetään ulkona
- Henkilökunta on päässyt vaikuttamaan kohtuullisesti sivistystoimen tilahankkeeseen. Sivistystoimialalta rehtori ja varhaiskasvatusjohtaja ovat jäseninä KVR-urakoitsija Hartelan ohjausryhmässä.

**MITTARIT JA NIIDEN TOTEUMA****OPPILASMÄÄRÄT**

Oppilasmäärä tilastointipäivä	20.09.2018	20.09.2019	20.09.2020
Jämijärven keskuskoulu 1–9 lk	155	152	162

Oppilasmäärä kalenterivuoden keskiarvona	v. 2018	v. 2019	v. 2020
Jämijärven keskuskoulu 1–9 lk	157,5	153,5	157

**OPPILASMÄÄRÄ KOTIKUNNITTAIN 20.9 2020**

Jämijärvi	156
Eurajoki	1
Parkano	1
Pori	3
Tampere	1
<b>Yhteensä</b>	<b>162</b>

**OPPILASKOHTAISET MENOT**

	2018 (TP)		2019 (TP)		2020 (TP)	
	oppilaat (ka)	koulujen menot €/oppilas	oppilaat (ka)	koulujen menot €/oppilas	oppilaat (ka)	koulujen menot €/oppilas
Jämijärven keskuskoulu 1-9 lk	157,5	8 833	153,5	9 591	157	9 595

**KULJETUSOPPILAAT**

Lukumäärä	2018 (ka)	2019 (ka)	2020 (ka)
	109,5	104	102
Kuljetusmenot €/kuljetusoppilas	2018 (TP)	2019 (TP)	2020 (TP)
	1794	1866	1933

**OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:**

Tulot ovat ylittyneet 17 245 euroa arvioidusta ja menot alittuneet 71 806 euroa toteutumisprosentin ollessa 95,54 %.

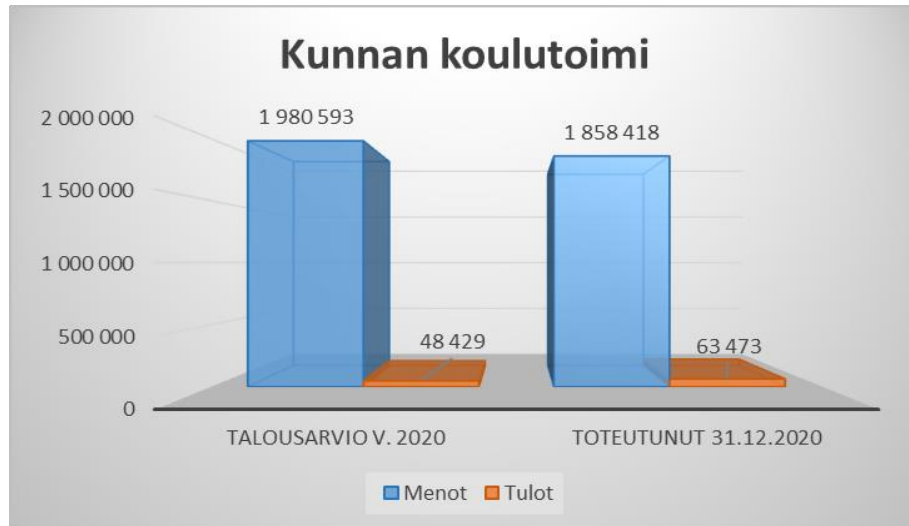
Tuloja on saatu arvioitua enemmän mm. myyntituotoissa kunnilta (kotikuntakorvaustulot sekä lastensuojelulain perusteella laskutettujen sijoitettujen lasten kotikuntien maksuosuuksista).

Opetustoimen henkilöstökuluissa on tullut ylitys mm. uusista opetusjärjestelyistä johtuen. Kunta perusti syyslukukaudesta alusta alkaen erityisopetuksen pienryhmän 1–2 -luokkien oppilaille Jämijärven keskuskoulun Tykköön toimipisteelle. Osa erityisoppilaista jatkaa vielä Kankaanpäässä. Vastaavasti tästä syntyi säästöä perusopetuksen ostopalvelujen kuluissa syyslukukauden osalta.

Väistöilaopetusjärjestelyistä johtuen opetusväline- ja kalustomenoissa ylitystä.

Elintarvikemäärärahoissa ja koulun siivouspalvelujen ostoissa tullut säästöä oppilaiden ollessa osin etäopetuksessa keväällä koronapandemian vuoksi.

Oppilaiden kuljetusmenoissa alitusta, koska kuljetukset ajettiin kevään etäopetusaikana sovelletuin reitein.



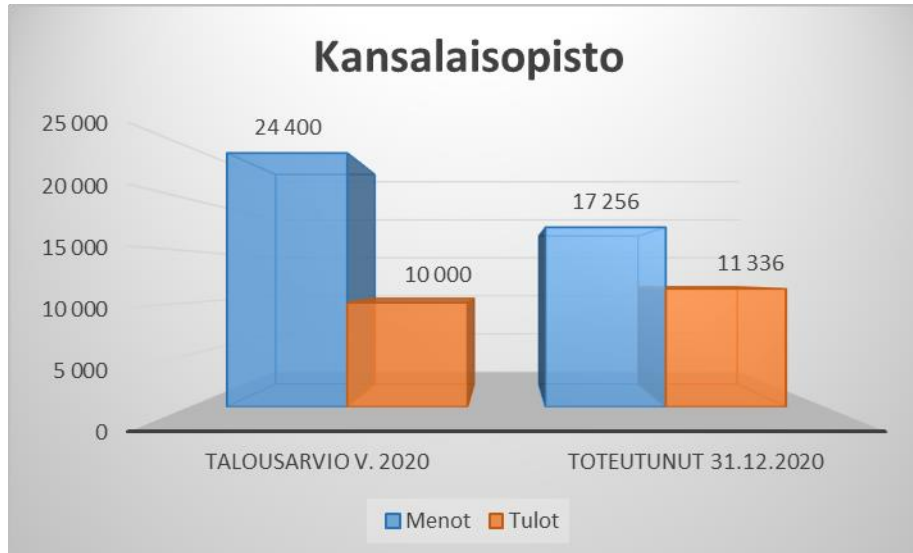
	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Sivistystoimen hallinto</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	19				0	0	
Toimintamenot	-50 462	-52 124		-52 124	-47 081	5 043	-9,68%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-50 443</b>	<b>-52 124</b>		<b>-52 124</b>	<b>-47 081</b>	<b>5 043</b>	<b>-9,68%</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-50 443</b>	<b>-52 124</b>	<b>0</b>	<b>-52 124</b>	<b>-47 081</b>	<b>5 043</b>	<b>-9,68%</b>
<b>Jämijärven keskuskoulu</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	19 597	4 000		4 000	6 933	2 933	73,32%
Toimintamenot	-1 388 595	-1 467 254		-1 467 254	-1 416 297	50 957	-3,47%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-1 368 998</b>	<b>-1 463 254</b>		<b>-1 463 254</b>	<b>-1 409 364</b>	<b>53 890</b>	<b>-3,68%</b>
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-39 733	-39 581		-39 581	-39 518	63	-0,16%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-1 408 731</b>	<b>-1 502 836</b>	<b>0</b>	<b>-1 502 836</b>	<b>-1 448 882</b>	<b>53 953</b>	<b>-3,59%</b>
<b>Perusopetuksen yhteiset</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	41 442	40 900		40 900	52 411	11 511	28,14%
Toimintamenot	-354 003	-351 800		-351 800	-335 157	16 643	-4,73%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-312 561</b>	<b>-310 900</b>		<b>-310 900</b>	<b>-282 747</b>	<b>28 153</b>	<b>-9,06%</b>
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-312 561</b>	<b>-310 900</b>	<b>0</b>	<b>-310 900</b>	<b>-282 747</b>	<b>28 153</b>	<b>-9,06%</b>
<b>Oppilaskunta</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-775	-1 000		-1 000	-833	167	-16,74%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-775</b>	<b>-1 000</b>		<b>-1 000</b>	<b>-833</b>	<b>167</b>	<b>-16,74%</b>
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-775</b>	<b>-1 000</b>	<b>0</b>	<b>-1 000</b>	<b>-833</b>	<b>167</b>	<b>-16,74%</b>

<b>Perusopetuksen ostopalvelut</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-86 898	-103 000		-103 000	-55 213	47 787	-46,40%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-86 898	-103 000		-103 000	-55 213	47 787	-46,40%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-86 898	-103 000	0	-103 000	-55 213	47 787	-46,40%
<b>Kerhotoiminnan kehittäm. X</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	4 040					0	
Toimintamenot	-8 316					0	
<i>Toimintakate (netto)</i>	-4 276					0	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-4 276	0	0	0	0	0	
<b>Kerhotoiminnan kehittämishanke XI</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	1 471	3 529		3 529	3 529	0	0,00%
Toimintamenot		-5 415		-5 415	-3 837	1 578	-29,15%
<i>Toimintakate (netto)</i>	1 471	-1 886		-1 886	-307	1 578	-83,70%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	1 471	-1 886	0	-1 886	-307	1 578	-83,70%
<b>KUNNAN KOULUTOIMI YHTEENSÄ</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	66 570	48 429		48 429	63 473	15 043	31,06%
Toimintamenot	-1 889 050	-1 980 593		-1 980 593	-1 858 418	122 176	-6,17%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-1 822 480	-1 932 164		-1 932 164	-1 794 945	137 219	-7,10%
Toimintakate ulkoinen		-1 932 164		-1 932 164			
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-39 733	-39 581		-39 581	-39 518	63	-0,16%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-1 862 213	-1 971 745	0	-1 971 745	-1 834 463	137 282	-6,96%

## KANSALAI SOPISTO

## OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:

Tulot ovat ylittyneet 1 336 euroa ja menot alittuneet 7 144 euroa toteutumisprosentin ollessa 41,11 %. Opintopiirejä on jäänyt pitämättä ja toteutumatta koronarajoitusten ja suositusten vuoksi.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Kansalaisopisto</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	10 446	10 000		10 000	11 336	1 336	13,36%
Toimintamenot	-24 416	-24 400		-24 400	-17 256	7 144	-29,28%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-13 970</i>	<i>-14 400</i>		<i>-14 400</i>	<i>-5 920</i>	<i>8 480</i>	<i>-58,89%</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-13 970</b>	<b>-14 400</b>	<b>0</b>	<b>-14 400</b>	<b>-5 920</b>	<b>8 480</b>	<b>-58,89%</b>

## MUSIIKKIKOULUTUS

## OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:

Menot ovat alittuneet 9 110 euroa toteutumisprosentin ollessa 49,39 %.  
Musiikkiopisto on laskuttanut vuonna 2020 vain ennakkolaskun.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Musiikkikoulutus</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-18 595	-18 000		-18 000	-8 890	9 110	-50,61%
Toimintakate (netto)	-18 595	-18 000		-18 000	-8 890	9 110	-50,61%
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-18 595</b>	<b>-18 000</b>	<b>0</b>	<b>-18 000</b>	<b>-8 890</b>	<b>9 110</b>	<b>-50,61%</b>

**KIRJASTOTOIMI****PÄÄMÄÄRÄT:**

1. Kirjastopalveluiden kehittäminen
2. Oman asiakaskunnan tarpeita vastaava palvelu
3. Mahdollisuus monipuoliseen tiedonsaantiin ja verkkopalveluiden käyttöön

**KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:**

- Kouluyhteistyö: Pyritään järjestämään opastus, kirjastokäynti tai kirjavinkkaus kolmelle luokkasteelle vuoden aikana. Aloitetaan ”kirjastopolun” suunnittelu. Sen tarkoituksen on, että oppilaat saisivat tulevaisuudessa opastusta kirjaston käyttämiseen luokilla 1, 4 ja 7.
- Kokoelmatyö: Tavoitteena on monipuolinen, uusiutuva ja asiakkaita kiinnostava kokoelma. Pyritään poistamaan hankintoja enemmän aikuisten tieto- ja kaunokirjallisuutta, jotta hyllyihin saadaan tilaa.
- Kirjastossa järjestetään näyttelyitä ja tapahtumia.

**KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJOIDEN TOTEUMA:**

- Kouluyhteistyö: Koululaisten vierailuja ei koronaepidemian vuoksi toteutettu lainkaan. Sivistystoimi sai 5 000 € hankerahaa lasten lukutaidon edistämiseen (varhaiskasvatus, esiopetus, alkuopetus ja kirjasto). Hankerahalla hankittiin kirjastoon uusia koululaissarjoja luokkien luettavaksi (tavutettuja ja helppolukuisia). Hanke jatkuu 31.7.2022 asti, vierailuja pyritään toteuttamaan 2021–2022.
- Kokoelmatyö: Poistoja tehtiin enemmän kuin aiempina vuosina, yhteensä 1 786 (1 021 vuonna 2019) ja hankintoja 952 (933 vuonna 2019). Luvut eivät sisällä lehtiä. Hankinnoista 70 tehtiin hankerahalla. Satakirjastot hankkivat kirjastojen sulkuaikojen vuoksi paljon lisää e-aineistoja, varsinkin e-äänikirjoja. Kokonaislainaus väheni 19 % vuoteen 2019 verrattuna. Kirjasto oli suljettuna asiakkailta koronaepidemian vuoksi 16.3.–31.5.2020 ja 30.11.–31.12.2020. Noin 1,5 kuukautta tästä ajasta lainaaminen oli mahdollista aineistoa varaamalla. Lainausluvuissa ovat mukana vain kirjastojärjestelmän kautta annetut lainat (ei yölainat ja e-aineistojen lainat). Uusinnat sisältyvät lainauslukuihin.
- Tapahtumat ja näyttelyt:
  - lukupiiri kokoontui 6 kertaa (ohjaaja Marita Frigård)
  - poistomyynti syyskuussa
  - näyttelyitä pidettiin 4 kappaletta
    - Helmi Koivula grafiikka 13.1.–13.2.2020
    - Niina Rantalahden maskeeraustöitä 24.2.–20.3.2020
    - Jämijärvi-Seuran kesänäyttely (kiiltokuvia, paperinukkeja, ystäväkirjoja) juhannuksesta elokuun loppuun
    - 2.–30.11.2020 Jämijärvi vanhoissa kuvissa (Marita Frigårdin kokoelmista)

**MITTARIT JA NIIDEN TOTEUMA VUONNA 2020:**

	Kokonaislainaus	Virkailija	Verkkokirjasto (uusinnat)	Annetut seutulainat	Saadut seutulainat
2018	22710	15179	7531	2061	4481
2019	21666	13769	7897	3027	4348
2020	17543	10662	6881	3703	4183

**OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:**

Tuotot ovat alittuneet 1 580 euroa ja kulut ovat alittuneet 1 149 eurolla toteutumisprosentin ollessa 100,35 %.

Tuotot ovat alittuneet, koska kirjastossa oli työllistetty vain 3 kuukautta (29 tuntia viikossa), jolloin palkkatukea ei saatu kokonaisuudessaan.

Kulut ovat alittuneet, koska lämmityskulut sekä rakentamis- ja kunnossapitopalvelujen kulut olivat paljon arvioitua alhaisemmat. Myös sähköä kului arvioitua vähemmän. Kirjallisuuden osalta rahaa jäi, koska myöhässä toimitettujen tuotteiden laskuja jouduttiin kirjaamaan vuodelle 2021.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Kirjastotoimi</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	1 241	6 200		6 200	4 620	-1 580	-25,48%
Toimintamenot	-92 760	-112 560		-112 560	-108 692	3 868	-3,44%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-91 519</b>	<b>-106 360</b>		<b>-106 360</b>	<b>-104 072</b>	<b>2 289</b>	<b>-2,15%</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-91 519</b>	<b>-106 360</b>	<b>0</b>	<b>-106 360</b>	<b>-104 072</b>	<b>2 289</b>	<b>-2,15%</b>



## VARHAISKASVATUS

### STRATEGISET TAVOITTEET

Varhaiskasvatuksen päämääränä on edistää lasten tasapainoista kasvua, kehitystä ja oppimista. Uusi varhaiskasvatuslaki sanoo, että lapsella on oikeus saada suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatusta, opetusta ja hoitoa. Lapsi pyritään huomioimaan yksilöllisesti ja perheen toiveita kunnioittaen. Suunnitelmallinen pedagogiikka tukee varhaista puuttumista.

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- Päivähoitopaikkojen riittävyyden takaaminen sekä hoitoaikojen kysyntään vastaaminen.
- Yksityisen perhepäivähoidon tukemista jatketaan kuntalisällä ja varhaiskasvatusmaksun tuella. Yksityisiä perhepäivähoitajia on tällä hetkellä kaksi.
- Touhulan konsernin luovuttua yksityisestä päiväkodista Jämijärvellä, vuorohoito siirtyi kunnalliseksi toiminnaksi 1.8.2019. Samassa yhteydessä päiväkotitoiminta Tuohikonntti siirtyi kunnan Pääskyn päiväkodin toimipisteeksi.
- Yhteistyö Pääskyn päiväkodin ja toimipisteiden välillä mm. loma-aikojen ja henkilökunnan liikuttavuuden osalta sekä helpottamaan siirtymävaiheita.
- Varhaiskasvatuksen erityisopettajan palveluiden tarjoaminen kaikille varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa oleville. Yhteistyötä siirtymävaiheessa tehdään perusopetuksen kanssa.
- Esiopetuksen tiloissa järjestetty avointa kerhoa alle kouluikäisille, jotka eivät ole kunnan järjestämässä tai tukemassa varhaiskasvatustoiminnassa. Tilannetta tarkastellaan jatkoon osalta vuoden 2020 syksyllä.
- Varhaiskasvatus mukana Opetushallituksen LOISTO-hankkeessa, joka vahvistaa varhaiskasvatuksen alueellista ja kansallista kehittämistä.

### KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:

Lasten määrä kunnallisessa päivähoitossa joulukuun 2020

Pääskyn päiväkotitoiminta	
- alle 3-vuotiaita	2
- 3–5 –vuotiaita	19
- esikoululaisia	11 Pääskyn satelliittiosasto esiopetus Tykköön tp
Tuohikonntti	
- alle 3-vuotiaita	4
- 3–5 –vuotiaita	17
Satelliittiosasto Tykköö	
- esiopetus	22

- Varhaiskasvatuspaikka on järjestynyt kaikille lapsille lain edellyttämässä ajassa. Kaikki paikat ovat kuitenkin täynnä. Vuorohoidon tarve on syksyn aikana vähentynyt viikonloppujen osalta.
- Covid 19 –koronavirustauti toi mukanaan sen, että keväällä 2020 lapsia oli poissa varhaiskasvatuksesta. Henkilöstön menot kuitenkin pysyivät samana. Päivän hinta nousi vuodesta 2019. AVI suositteli välttämään ryhmien yhdistämistä ja siinä myös onnistuttiin. Koronatartuntoja ei ole päiväkodeissa toistaiseksi ollut.
- Korona on vaikuttanut myös varhaiseen puuttumiseen, koska keväällä lapsia oli paljon pois ja myöskään varhaiskasvatuksen erityisopettaja ei ole rajoitusten vuoksi pystynyt kiertämään suunnitellulla tavalla vuoden 2020 aikana.
- Kunnallinen perhepäivähoitaja lopetti 30.6.2020, joten tällä hetkellä Jämijärven kunnalla ei ole kunnallista perhepäivähoitoa tarjolla. Yksityisistä perhepäivähoitajista lopetti yksi huhtikuulla 2020. Tällä hetkellä kunnassa työskentelee yksi yksityinen perhepäivähoitaja, jolla on neljä lasta. Yksityisen hoidon kuntalisä on edelleen käytössä.

**OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:**

Tulot ovat ylittyneet 17.716 euroa ja menot alittuneet 141 848 euroa toteutumisprosentin ollessa 84,76 %.

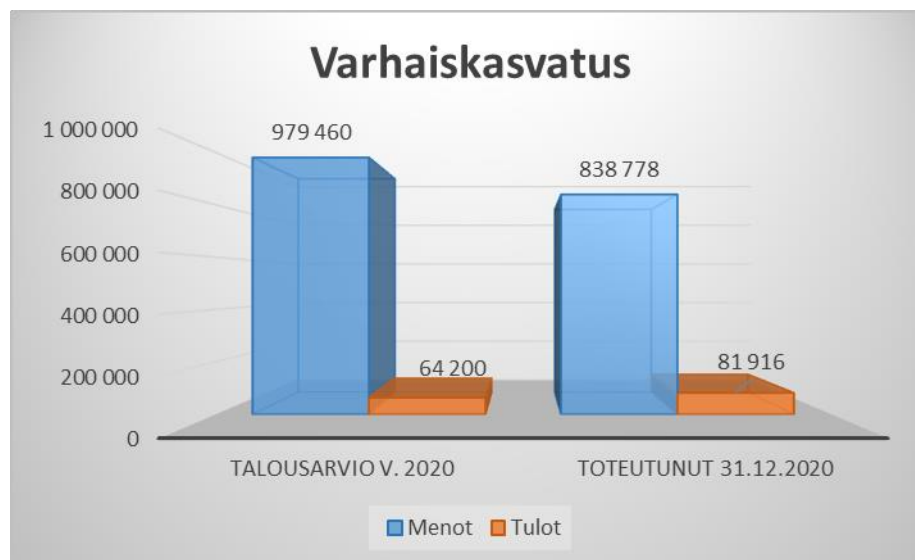
Tuohikontin maksutuotot ovat korkeammat kuin oli arvoitu. Perheiden tulotasot ovat muuttuneet ja varhaiskasvatuksen tarve on lisääntynyt.

Aamu- ja iltapäivätoiminnassa oli arvioitua enemmän toimintapäiviä ja yli 10 pvä/kuukaudessa olevia lapsia.

Aineita, tarvikkeita ja tavaroita hankittiin vähemmän, koska valmistauduttiin uuden varhaiskasvatusyksikön tuloon. Varhaiskasvatukseen on hankittu vain välttämättömät tarvikkeet.

Yksityisen hoidon kuntalisä pienei, koska yksi perhepäivähoitaja lopetti. Samoin tapahtui perhepäivähoidossa.

Kotihoidontukea maksettiin vähemmän, koska perheet käyttivät oikeuttaan kotihoidontukeen vähemmän. Syntyvyyden lasku näkyy tässä myös.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Päiväkotihoido</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	24 935	30 200		30 200	36 194	5 994	19,85%
Toimintamenot	-275 924	-283 324		-283 324	-279 034	4 290	-1,51%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-250 989</b>	<b>-253 124</b>		<b>-253 124</b>	<b>-242 840</b>	<b>10 284</b>	<b>-4,06%</b>
<b>Toimintakate ulkoinen</b>							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-9 580	-9 548		-9 548	-9 548	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0		0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-260 569</b>	<b>-262 673</b>		<b>0 -262 673</b>	<b>-252 388</b>	<b>10 284</b>	<b>-3,92%</b>

<b>Tuohikontti</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintatuotot	14 263	20 000	20 000	31 609	11 609	58,04%
Toimintamenot	-109 497	-289 296	-289 296	-250 644	38 651	-13,36%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-95 235	-269 296	-269 296	-219 036	50 260	-18,66%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-95 235	-269 296	0 -269 296	-219 036	50 260	-18,66%
<b>Yksityisen hoidon kuntalisä</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-118 478	-30 444	-30 444	-18 121	12 322	-40,48%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-118 478	-30 444	-30 444	-18 121	12 322	-40,48%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-118 478	-30 444	0 -30 444	-18 121	12 322	-40,48%
<b>Perhepäivähoito</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintatuotot	7 757	6 000	6 000	4 341	-1 659	-27,65%
Toimintamenot	-51 440	-54 384	-54 384	-38 748	15 636	-28,75%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-43 683	-48 384	-48 384	-34 407	13 977	-28,89%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-43 683	-48 384	0 -48 384	-34 407	13 977	-28,89%
<b>Esiopetus</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintatuotot	38			22	22	
Toimintamenot	-144 744	-168 195	-168 195	-139 400	28 795	-17,12%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-144 706	-168 195	-168 195	-139 378	28 817	-17,13%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-144 706	-168 195	0 -168 195	-139 378	28 817	-17,13%
<b>Aamu- ja iltapäivätoiminta</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintatuotot	9 450	8 000	8 000	9 750	1 750	21,88%
Toimintamenot	-29 956	-38 590	-38 590	-30 631	7 959	-20,62%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-20 506	-30 590	-30 590	-20 881	9 709	-31,74%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-20 506	-30 590	0 -30 590	-20 881	9 709	-31,74%
<b>Erityislastentarhanop.palvelu</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
Toimintamenot	-19 577	-25 228	-25 228	-23 952	1 276	-5,06%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-19 577	-25 228	-25 228	-23 952	1 276	-5,06%
Toimintakate ulkoinen						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-19 577	-25 228	0 -25 228	-23 952	1 276	-5,06%

<b>Lasten kotihoidontuki</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
<b>Toimintamenot</b>	<b>-106 149</b>	<b>-90 000</b>	<b>-90 000</b>	<b>-58 247</b>	<b>31 753</b>	<b>-35,28%</b>
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-106 149</i>	<i>-90 000</i>	<i>-90 000</i>	<i>-58 247</i>	<i>31 753</i>	<i>-35,28%</i>
<b>Toimintakate ulkoinen</b>						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-106 149</b>	<b>-90 000</b>	<b>0 -90 000</b>	<b>-58 247</b>	<b>31 753</b>	<b>-35,28%</b>
<b>VARHAISKASVATUS YHTEENSÄ</b>						
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>						
<b>Toimintatuotot</b>	<b>56 443</b>	<b>64 200</b>	<b>64 200</b>	<b>81 916</b>	<b>17 716</b>	<b>27,60%</b>
<b>Toimintamenot</b>	<b>-855 765</b>	<b>-979 460</b>	<b>-979 460</b>	<b>-838 778</b>	<b>140 682</b>	<b>-14,36%</b>
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-799 323</i>	<i>-915 260</i>	<i>-915 260</i>	<i>-756 862</i>	<i>158 398</i>	<i>-17,31%</i>
<b>Toimintakate ulkoinen</b>						
<b>Laskennalliset kustannukset</b>						
Poistot ja arvonalentumiset	-9 580	-9 548	-9 548	-9 548	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle					0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-808 903</b>	<b>-924 809</b>	<b>0 -924 809</b>	<b>-766 410</b>	<b>158 398</b>	<b>-17,13%</b>

## VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

### VAPAA-AIKALAUTAKUNNAN AVAINTULOKSET JA TULOSTAVOITTEET VUODELLE 2020

Talousarvion tehtäväalueesta tulisi määritellä tulostavoitteen yhteydessä vähintään kaksi mittaria (tunnuslukua), joilla kuvataan toiminnan tavoitetta. On huomioitava, että toiminnan tavoitteet ja siten myös mittarit johdetaan kuntastrategiasta.

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

Vapaa-aikalautakunta ylläpitää ja kehittää toiminta- ja osallistumismahdollisuuksia kuntalaisille omilla tulosalueillaan.

Vapaa-aikalautakunta luo mahdollisuuden elinikäiseen oppimiseen, itsensä kehittämiseen, aktiiviseen osallistumiseen ja terveellisiin elämäntapoihin.

Tekee omalla toimillaan Jämijärveä tunnetuksi ulkopaikkakuntalaisille.

Keskeisin lähitulevaisuuden päämäärä on aktivoida kuntalaisia kunnan ja kolmannen sektorin tarjoamien harrastusmahdollisuuksien piiriin.

Vapaa-aikalautakunta kannustaa omalla esimerkillään yhdistyksiä innostamaan ja haastamaan ihmisiä liikkumaan enemmän sekä edistämään yhteisöllisyyttä. Vapaa-aikalautakunta tukee omilla toimillaan yhdistyksiä, järjestöjä ja yrityksiä tuottamaan vapaa-aikaa kuntalaisille. Toiminnan avustaminen rahallisesti ei olekaan enää päätavoite vaan toimitaan yhdessä yhteisen hyvän päämäärän saavuttamiseksi.

Vapaa-aikalautakunnan keskeinen tavoite ja työmuoto on muuntunut enemmän koordinoivaksi ja osallistavaksi, luoden puitteita kolmannelle sektorille toimia kunnassa. Kuntalaisten aktivoiminen tapahtumiin ja toimintaan tulee helpommaksi, kun kolmannen sektorin toimijat otetaan vahvemmin mukaan toiminnan toteutukseen.

1. Kuntalaisten harrastemahdollisuuksien ja hyvinvoinnin lisääminen.
2. Joustavat palvelut.
3. Ihmisten aktivoiminen.
4. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa, tukitoimilla.
5. Lähiliikuntapaikkojen käyttäjäkunnan lisääminen.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Vapaa-aikatoimi</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintatuotot</b>		500		500		-500	-100,00%
<b>Toimintamenot</b>	-55 217	-57 580		-57 580	-51 060	6 521	-11,32%
<b>Toimintakate (netto)</b>	-55 217	-57 080		-57 080	-51 060	6 021	-10,55%
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-55 217	-57 080	0	-57 080	-51 060	6 021	-10,55%

**KULTTUURITOIMI**

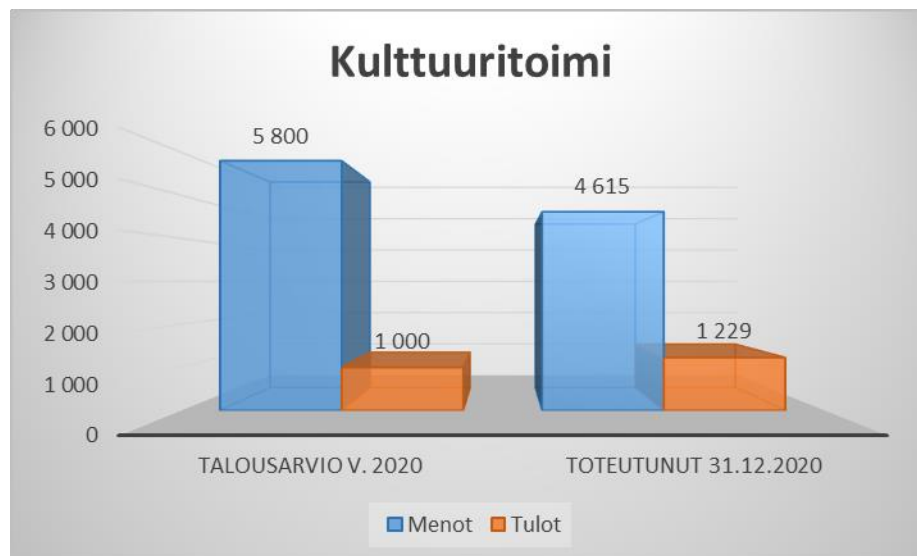
Tuetaan ja kehitetään kulttuuri- sekä kotiseututyötä.

Vuosittain on satsattu markkinointia tukeviin tuotteisiin, joita hankitaan talousarvion puitteissa edelleen.

Museon kävijämääriä seurataan yhtenä mittarina toimintakertomukseen.

**KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:**

Vallitsevan tilanteen vuoksi useita tapahtumia jouduttiin perumaan. Koulussa ehti vierailla keväällä Mukamas-teatteri sekä teatteriesitykset Kulttuurijämi ry:n toimesta koululaisille sekä vanhusten tapahtumaviikon yhteydessä.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Kulttuuritoimi</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	1 481	1 000		1 000	1 229	229	22,88%
Toimintamenot	-5 694	-5 800		-5 800	-4 615	1 185	-20,43%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-4 213</b>	<b>-4 800</b>		<b>-4 800</b>	<b>-3 386</b>	<b>1 414</b>	<b>-29,45%</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-4 213</b>	<b>-4 800</b>	<b>0</b>	<b>-4 800</b>	<b>-3 386</b>	<b>1 414</b>	<b>-29,45%</b>

**LIIKUNTATOIMI**

Vastaa liikuntapaikkojen kunnossapidosta ja käytöstä.  
Kannustaa kuntalaisia terveystoimintaan sekä tukee liikuntakasvatusta tekeviä yhdistyksiä.  
Kokoaa liikunta-palveluketjun tarjoajat sosiaali- ja terveystoimen tietoisuuteen. Liikunnan lisäämisen vaikutuksia mitataan MoVe-tuloksilla, kuntosalin kävijämäärillä ja maanantai-kisojen osallistujämäärillä.

**KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:**

Poikkeuksellinen vuosi toi tullessaan haasteita tapahtumien järjestämiseksi. Liikuntatoimi kykeni kuitenkin pitämään kuntosalia avoinna n. 9 kuukautta, rajoittaen kävijämäärää ja keskittyi tilan desinfiointiin. Kuntosaliin hankittiin välineistöä.

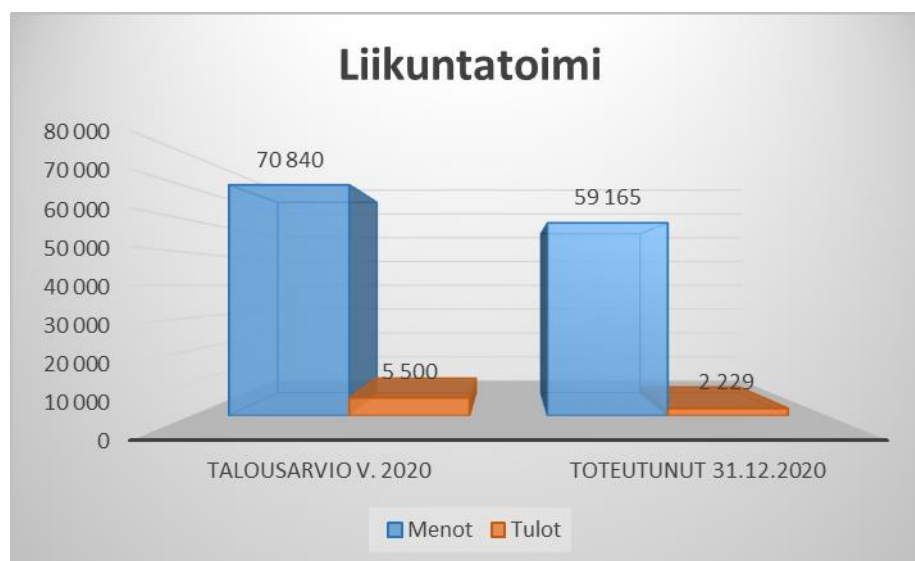
Kolmannen sektorin toimijat tuottivat kesäajan liikuntatuokioita viikoittain heinäkuun puoleen väliin saakka.

Liiku- 4 kuukauden pyöräilytempaus keräsi 3600 pyöräilykertaa.

Kuntovihkoihin ympäri Jämijärveä kirjoitti nimensä puolestaan 2460 kuntoilijaa.

Hiihtotunneli avautui lokakuussa, jonne kunta kustansi jämjärveläisiä kuntoilijoita kahden viikon ajan ilmaiseksi sekä syyslomalla alle 15-vuotiaat pääsivät hiihtämään.

Hiihdon ystäville avautui koirahiihtolatu.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Liikuntatoimi</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	2 401	5 500		5 500	2 229	-3 271	-59,48%
Toimintamenot	-90 476	-70 840		-70 840	-59 165	11 675	-16,48%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-88 075</b>	<b>-65 340</b>		<b>-65 340</b>	<b>-56 937</b>	<b>8 403</b>	<b>-12,86%</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-12 783	-9 781		-9 781	-14 969	-5 188	53,05%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-100 857</b>	<b>-75 121</b>	<b>0</b>	<b>-75 121</b>	<b>-71 906</b>	<b>3 215</b>	<b>-4,28%</b>



## **NUORISOTOIMI**

Nuorten harrastusmahdollisuuksien parantaminen ja luominen.  
Kuullaan nuorisoa päätöksentekovaiheessa.  
Nuorten vaikuttajaryhmän toiminnan ohjaaminen ja tukeminen.

Nuorten kuuleminen toteutetaan sekä koululaisille suunnatulla tapahtumalla, mutta myös aktiivisesti koko vuoden Nuorten vaikuttajaryhmän kautta. Toimintaa mitataan muun muassa kävijämäärillä, jotka ilmoitetaan toimintakertomuksissa.

### **KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:**

Lasten ja nuorten kurssi- ja leiritoimintaa monipuolistettiin edelliseen vuoteen verraten ja päästiin yhteensä 219 henkilön päiväkäyntiin ohjattujen leirien, kurssien sekä uimakoulun osalta. Myös nuorten vaikuttajaryhmän jäsenet pääsivät mukaan toimimaan.

Nuorisotila Cellari oli suljettu AVI:n ohjeistuksen mukaisesti maalisi- ja huhtikuun ajan. Toiminta jatkui yökahviloineen aina kesäkuun loppuun saakka melko normaalisti. Lisäksi kerho-ohjaaja jalkautui ulos maalisi-huhtikuussa, jolloin tavoitettiin nuoria. Poikkeuksellisenä aikana vapaa-aikasihteeri sekä kerho-ohjaaja toimivat mukana mm. yksinyrittäjän tukihakemustoiminnassa sekä kauppa-asiointipalveluissa.

Syksyn nuorisotilan ovet olivat avoinna. Aukioloaikoja ja kävijämäärää säädeltiin. Nuorisotilassa kävijät: 1511 nuorta. Keskimäärin 20 nuorta/ilta.

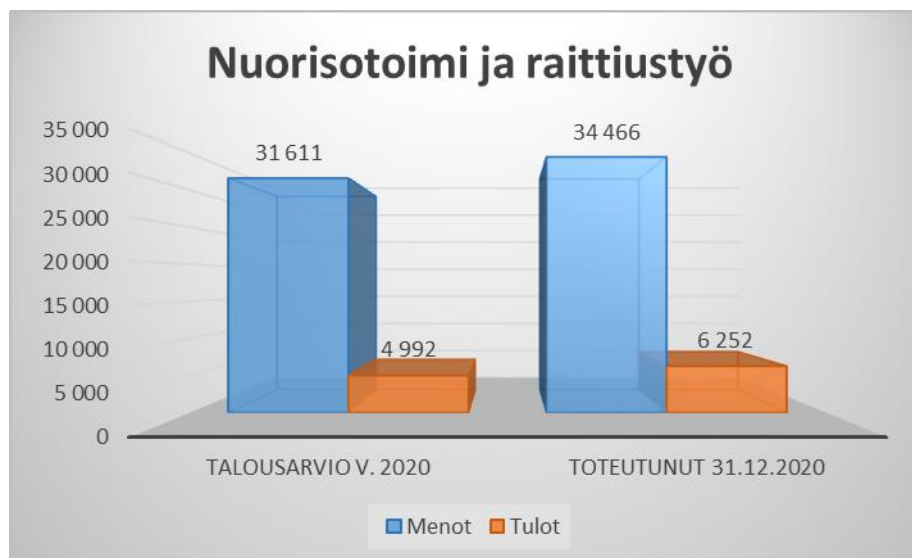
Uusia välineitä ja pelejä liikuntaan ja harrastamiseen hankittiin.

## **HYVINVOINTI- JA ENNALTAEHKÄISEVÄ TYÖ**

Ennaltaehkäisevä päihdevalistus paikkakunnalla.  
Ongelmista kärsivien tukeminen kohti terveellisempää elämää.  
Pakka-toimintamallin esille tuominen vähittäismyyntipaikoilla ja muilla toimijoilla sekä suoraan kuntalaisille.  
Jämijärven kunnan sähköinen hyvinvointikertomus löytyy hyvinvointi.fi sivustolta.

### **KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:**

Ennaltaehkäisevää päihdevalistusta tehtiin Satakunnassa toimivan Pakka-työryhmän ohjeiden mukaisesti. Vapaa-aikasihteeri osallistui teams-kokouksiin.  
Nuorisotilassa ja kouluilla jaettiin materiaalia päihteiden käytön estämisestä.  
Jämijärven sähköinen hyvinvointikertomus löytyy hyvinvointi.fi –sivustolta.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Nuorisotoimi ja raittiustyö</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	788	500		500		-500	-100,00%
Toimintamenot	-4 798	-9 300		-9 300	-2 838	6 462	-69,48%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-4 010</b>	<b>-8 800</b>		<b>-8 800</b>	<b>-2 838</b>	<b>5 962</b>	<b>-67,75%</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-4 010</b>	<b>-8 800</b>	<b>0</b>	<b>-8 800</b>	<b>-2 838</b>	<b>5 962</b>	<b>-67,75%</b>
<b>Koululaisten iltapäiväkerhotoi</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	2 168	1 292		1 292	5 022	3 730	288,70%
Toimintamenot	-4 676	-1 292		-1 292	-2 007	-715	55,32%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-2 508</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>3 015</b>	<b>3 015</b>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-2 508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 015</b>	<b>3 015</b>	
<b>Leiritoiminta</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	1 845	3 200		3 200	1 230	-1 970	-61,56%
Toimintamenot	-5 312	-3 200		-3 200	-16 954	-13 754	429,82%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-3 467</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>-15 724</b>	<b>-15 724</b>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-3 467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15 724</b>	<b>-15 724</b>	
<b>Nuorisotila Cellari</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-14 938	-15 819		-15 819	-11 799	4 020	-25,41%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-14 938</b>	<b>-15 819</b>		<b>-15 819</b>	<b>-11 799</b>	<b>4 020</b>	<b>-25,41%</b>
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-14 938</b>	<b>-15 819</b>	<b>0</b>	<b>-15 819</b>	<b>-11 799</b>	<b>4 020</b>	<b>-25,41%</b>

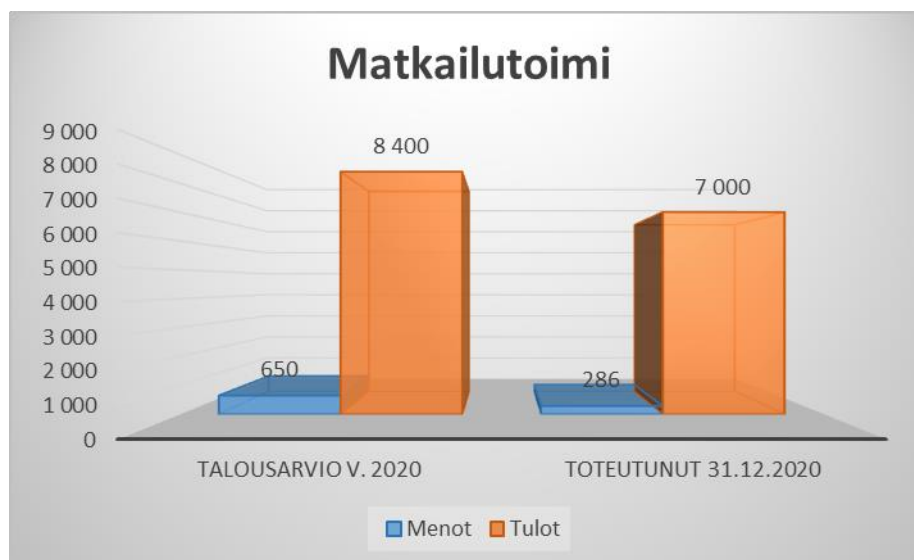
<b>Nuorten vaikuttajaryhmä</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	235				0		
Toimintamenot	-1 727	-2 000	-2 000	-868	1 132	-56,59%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-1 492</i>	<i>-2 000</i>	<i>-2 000</i>	<i>-868</i>	<i>1 132</i>	<i>-56,59%</i>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-1 492</b>	<b>-2 000</b>	<b>0</b>	<b>-2 000</b>	<b>-868</b>	<b>1 132</b>	<b>-56,59%</b>
<b>NUORISOTOIMI YHTEENSÄ</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	5 036	4 992	4 992	6 252	1 260	25,24%	
Toimintamenot	-31 450	-31 611	-31 611	-34 466	-2 856	9,03%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-26 414</i>	<i>-26 618</i>	<i>-26 618</i>	<i>-28 214</i>	<i>-1 596</i>	<i>6,00%</i>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-26 414</b>	<b>-26 618</b>	<b>0</b>	<b>-26 618</b>	<b>-28 214</b>	<b>-1 596</b>	<b>6,00%</b>

**MATKAILUTOIMI**

Pyritään saamaan Jämijärveä tunnetuksi monipuolisena harraste- ja matkailukohteena. Yhteistyössä kunnanhallituksen kanssa tuodaan yleisön tietoisuuteen tonttitarjontaa.

**KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:**

Yhteistyössä kunnanhallituksen kanssa tuotiin yleisön tietoisuuteen tonttitarjontaa. Matkailumainontaa eri medioissa ja yhteistyössä Jämin yrittäjien kanssa. Liikuntamahdollisuuksien parannustöitä tehtiin.



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Matkailutoimi</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	8 400	8 400		8 400	7 000	-1 400	-16,67%
Toimintamenot	-458	-650		-650	-286	364	-55,96%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>7 942</i>	<i>7 750</i>		<i>7 750</i>	<i>6 714</i>	<i>-1 036</i>	<i>-13,37%</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-7 189	-7 189		-7 189	-7 189	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>754</b>	<b>561</b>	<b>0</b>	<b>561</b>	<b>-475</b>	<b>-1 036</b>	<b>-184,63%</b>

## TEKNINEN TOIMI

### TOIMINTA-AJATUS:

Teknisen toimen tehtävänä on huolehtia ja vastata teknisten palveluiden toimivuudesta, kehittämisestä ja taloudesta kunnanvaltuuston asettamien tavoitteiden mukaisesti. Teknisen toimen tehtäviin kuuluu myös rakennustoiminnan ja muun ympäristörakentamisen valvonta.

### STRATEGISET TAVOITTEET:

Teknisen sektorin tehtävien hoito tasapuolisesti ja joustavasti voimassa olevien lakien ja määräysten mukaisesti. Välittää tietoa ja neuvoja kuntalaisille ja muille teknisen toimen palveluita tarvitseville.

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- 1) Kiinteistöstrategian toimeenpano
- 2) Kuntakonserniin kuuluvien kiinteistöjen taloudellinen tilanne kohentuu
- 3) Nopea ja joustava asiakaspalvelu
- 4) Kunnan elinvoimaisuuden vahvistaminen teknisten palveluiden keinoin

### KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:

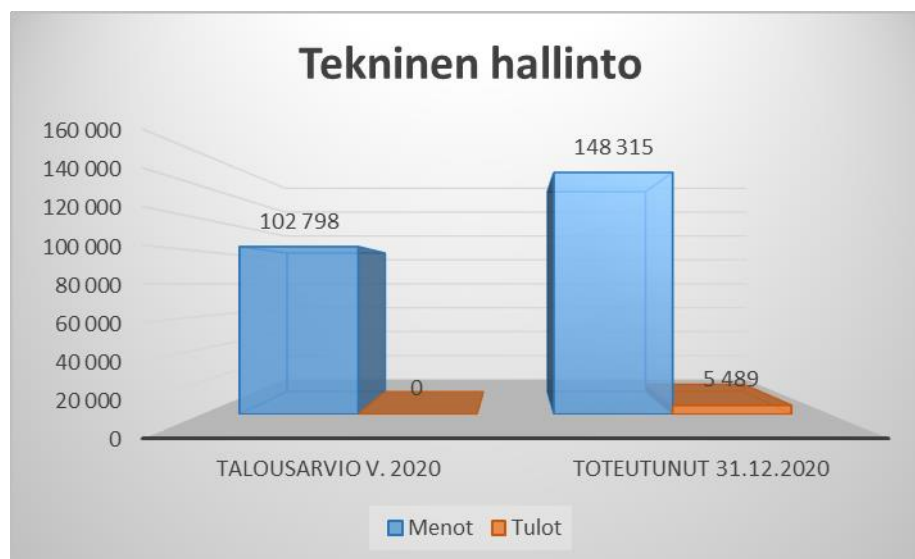
- 1) Kiinteistöstrategiaa ei toimeenpantu. Vuonna 2021 talousarviossa otettu huomioon.
- 2) Konserniin kuuluvien kiinteistöjen taloudellinen tilanne vakaantunut, kohenemista vähäisesti.
- 3) Asiakaspalvelu on ollut nopeaa ja joustavaa.
- 4) Kunnan elinvoimaisuutta on vahvistettu mm. yksityisteiden hoitosopimuksilla sekä osallistumalla yksityisteiden perusparannushankkeisiin yhdessä ELY-keskuksen kanssa.

### MITTARIT:

	<b>2020</b>
Kokonaismenot €/asukas	60,52 €/as

### MITTAREIDEN TOTEUMA:

	<b>2020</b>
Kokonaismenot €/asukas	93,62 €/as



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Tekninen hallinto</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	12 896				5 489	5 489	
<b>Toimintamenot</b>	-141 306	-102 798		-102 798	-148 315	-45 517	44,28%
<b>Toimintakate (netto)</b>	-128 409	-102 798		-102 798	-142 825	-40 027	38,94%
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	-128 409	-102 798	0	-102 798	-142 825	-40 027	38,94%

## Kiinteistötoimi:

### STRATEGISET TAVOITTEET:

Kunnan omistuksessa olevat kiinteistöt ovat hyvässä kunnossa ja asumisviihtyvyydestä huolehditaan. Kuntakonsernin kiinteistöjen omistajaohjaus saa tuen kiinteistötoimen osaamisesta.

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- 1) Kiinteistöjen kunnossapidosta huolehtiminen tehokkaasti, suunnitelmallisesti ja kustannustietoisesti.
- 2) Rakennusten energiakulutusten seuranta ja energiakulutukseen herkkä puuttuminen.

### KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:

- 1) Kiinteistöistä huolehdittu talousarvion puitteissa. Markkalan rivitalojen takapihojen väliaidat uusittiin. Uusimisten yhteydessä havaittiin osan asuntojen takapihoista olevan pahasti puskittuneita, joten osa takapihoista ja osa yleisistä piha-alueista kunnostettiin. Tästä syystä talousarvio määrärahat ylittyi.
- 2) Rakennusten energiakulutusta seurattu. Ei merkittäviä poikkeamia. Kunnanvirasto, Lammikko, Törmälä, terveysasema sekä keskuskoulu kaukolämmössä ensimmäisen kokonaisen vuoden.

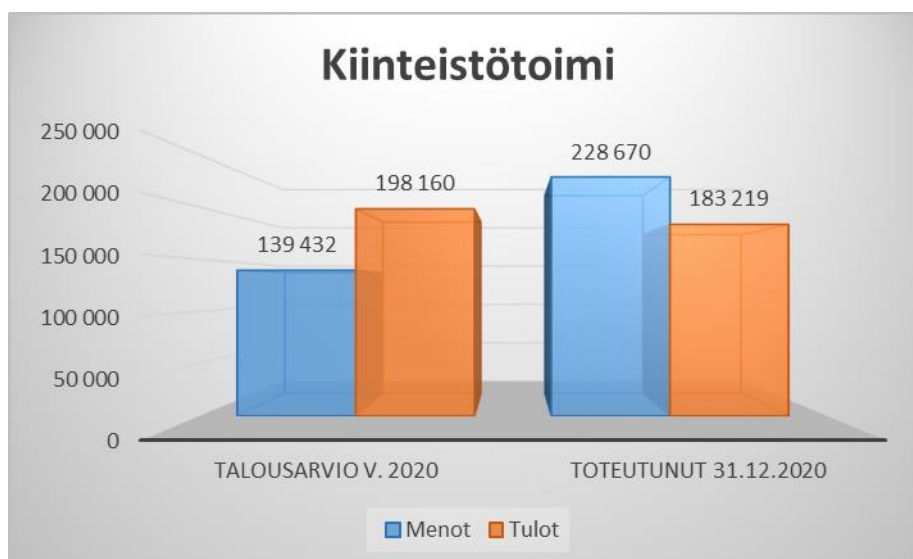
### MITTARIT:

Tekninen toimi huolehtii 8 rakennuksen kunnossapidosta kokonaisuudessaan (ka-m<sup>2</sup> 3026).

	2020
Kokonaismenot €/kerrosala m <sup>2</sup> :	74,08 €/kam <sup>2</sup>
Nettotulot €/kerrosala m <sup>2</sup> :	19,02 €/kam <sup>2</sup>
Kiinteistöjen nettotulot €/asukas	31,82 €/as

### MITTAREIDEN TOTEUMA:

	2020
Kokonaismenot €/kerrosala m <sup>2</sup> :	77,69 €/kam <sup>2</sup>
Nettotulot €/kerrosala m <sup>2</sup> :	73,00 €/kam <sup>2</sup>
Kiinteistöjen nettotulot €/asukas	8,31 €/as



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Ahontörmä I (kunnanvirasto)</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-39 424	-24 387		-24 387	-37 450	-13 063	53,56%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-39 424	-24 387		-24 387	-37 450	-13 063	53,56%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-10 410	-10 268		-10 268	-10 268	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-49 834</b>	<b>-34 656</b>	<b>0</b>	<b>-34 656</b>	<b>-47 718</b>	<b>-13 063</b>	<b>37,69%</b>
<b>Ahontörmä II (Törmälä)</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-231	-205		-205	-332	-127	61,85%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-231	-205		-205	-332	-127	61,85%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-231</b>	<b>-205</b>	<b>0</b>	<b>-205</b>	<b>-332</b>	<b>-127</b>	<b>61,85%</b>
<b>Rivitalo I (Markkala)</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	39 845	43 000		43 000	42 126	-874	-2,03%
Toimintamenot	-10 152	-10 412		-10 412	-17 200	-6 788	65,19%
<i>Toimintakate (netto)</i>	29 692	32 588		32 588	24 926	-7 662	-23,51%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-12 672	-12 672		-12 672	-12 672	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>17 020</b>	<b>19 916</b>	<b>0</b>	<b>19 916</b>	<b>12 254</b>	<b>-7 662</b>	<b>-38,47%</b>
<b>Rivitalo II (Markkala)</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	28 192	29 000		29 000	28 397	-603	-2,08%
Toimintamenot	-11 222	-8 484		-8 484	-25 443	-16 959	199,90%
<i>Toimintakate (netto)</i>	16 970	20 516		20 516	2 954	-17 562	-85,60%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-10 939	-10 939		-10 939	-10 939	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>6 031</b>	<b>9 577</b>	<b>0</b>	<b>9 577</b>	<b>-7 985</b>	<b>-17 562</b>	<b>-183,38%</b>
<b>Asunto Oy Avennonmäki</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	5 680	6 000		6 000	5 243	-757	-12,62%
Toimintamenot	-1 548	-1 850		-1 850	-1 528	322	-17,42%
<i>Toimintakate (netto)</i>	4 132	4 150		4 150	3 715	-435	-10,48%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>4 132</b>	<b>4 150</b>	<b>0</b>	<b>4 150</b>	<b>3 715</b>	<b>-435</b>	<b>-10,48%</b>



<b>As Oy Jämijärven Kauppakulma</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	7 096	7 300	7 300	6 550	-750	-10,27%	
Toimintamenot	-832	-1 000	-1 000	-1 198	-198	19,79%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<b>6 265</b>	<b>6 300</b>	<b>6 300</b>	<b>5 353</b>	<b>-948</b>	<b>-15,04%</b>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>6 265</b>	<b>6 300</b>	<b>0</b>	<b>6 300</b>	<b>5 353</b>	<b>-948</b>	<b>-15,04%</b>
<b>Koivuviita (hammaslääk.as)</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	6 396	5 910	5 910	5 904	-6	-0,10%	
Toimintamenot	-387	-909	-909	-495	414	-45,59%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<b>6 009</b>	<b>5 001</b>	<b>5 001</b>	<b>5 409</b>	<b>408</b>	<b>8,17%</b>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>6 009</b>	<b>5 001</b>	<b>0</b>	<b>5 001</b>	<b>5 409</b>	<b>408</b>	<b>8,17%</b>
<b>Lammikko</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-84			0	0		
<i>Toimintakate (netto)</i>	<b>-84</b>			<b>0</b>	<b>0</b>		
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-84</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Karhula (kunnan varasto)</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-11 049	-11 367	-11 367	-16 251	-4 884	42,97%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<b>-11 049</b>	<b>-11 367</b>	<b>-11 367</b>	<b>-16 251</b>	<b>-4 884</b>	<b>42,97%</b>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-11 049</b>	<b>-11 367</b>	<b>0</b>	<b>-11 367</b>	<b>-16 251</b>	<b>-4 884</b>	<b>42,97%</b>
<b>Jämin lentobensiinasema</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	4 500	4 500	4 500	1 500	-3 000	-66,67%	
Toimintamenot	-33	-60	-60	-440	-380	633,18%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<b>4 467</b>	<b>4 440</b>	<b>4 440</b>	<b>1 060</b>	<b>-3 380</b>	<b>-76,12%</b>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-1 832	-1 832	-1 832	-1 832	0	-0,01%	
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>2 635</b>	<b>2 608</b>	<b>0</b>	<b>2 608</b>	<b>-772</b>	<b>-3 380</b>	<b>-129,58%</b>
<b>Kiinteistö Oy Jäminsato</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot				363	363		
Toimintamenot	-19 724			-15 810	-15 810		
<i>Toimintakate (netto)</i>	<b>-19 724</b>			<b>-15 447</b>	<b>-15 447</b>		
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		

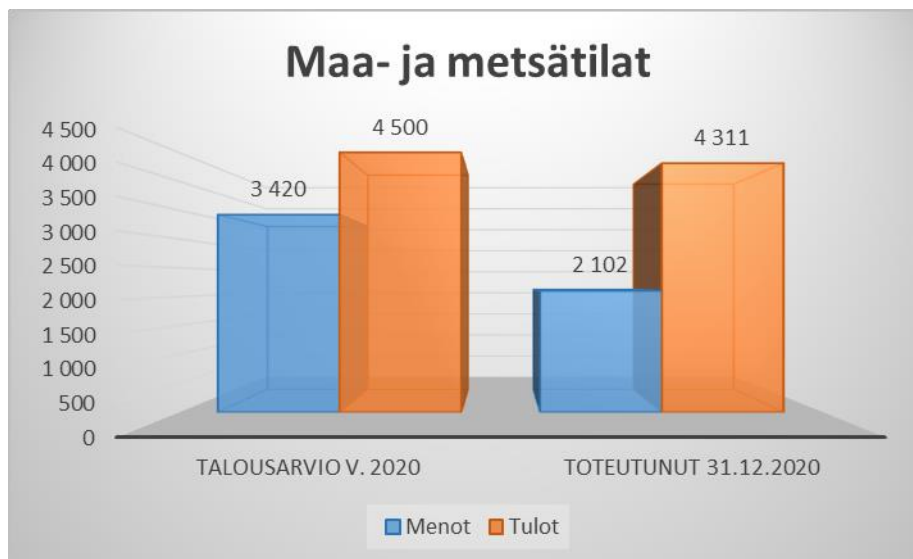
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-19 724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15 447</b>	<b>-15 447</b>	
<b>Asunto Oy Avannonranta</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	72 789	70 000	70 000	73 670	3 670	5,24%	
Toimintamenot	-62 424	-48 000	-48 000	-64 207	-16 207	33,76%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>10 365</i>	<i>22 000</i>	<i>22 000</i>	<i>9 463</i>	<i>-12 537</i>	<i>-56,99%</i>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>10 365</b>	<b>22 000</b>	<b>0</b>	<b>22 000</b>	<b>9 463</b>	<b>-56,99%</b>	
<b>Vanhainkoti</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	75 306			0	0		
Toimintamenot	-72 531			-23 217	-23 217		
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>2 775</i>			<i>-23 217</i>	<i>-23 217</i>		
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-18 419	0	0	-1 509	-1 509		
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-15 643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-24 726</b>	<b>-24 726</b>	
<b>Terveysasema</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	24 759	32 450	32 450	19 466	-12 984	-40,01%	
Toimintamenot	-24 569	-25 938	-25 938	-18 994	6 944	-26,77%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>190</i>	<i>6 512</i>	<i>6 512</i>	<i>472</i>	<i>-6 039</i>	<i>-92,75%</i>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-6 495	-6 496	-6 496	-6 496	0	-0,00%	
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-6 306</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>-6 023</b>	<b>-6 039</b>	
<b>Muut kiinteistöt</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	80				0		
Toimintamenot	-5 356	-6 819	-6 819	-6 105	714	-10,48%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-5 276</i>	<i>-6 819</i>	<i>-6 819</i>	<i>-6 105</i>	<i>714</i>	<i>-10,48%</i>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-11 678	-18 174	-18 174	-20 271	-2 097	11,54%	
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-16 954</b>	<b>-24 993</b>	<b>0</b>	<b>-24 993</b>	<b>-26 376</b>	<b>-1 383</b>	
<b>KIINTEISTÖT YHTEENSÄ</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	264 643	198 160	198 160	183 219	-14 941	-7,54%	
Toimintamenot	-259 565	-139 432	-139 432	-228 670	-89 238	64,00%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>5 078</i>	<i>58 728</i>	<i>58 728</i>	<i>-45 451</i>	<i>-104 179</i>	<i>-177,39%</i>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-72 445	-60 381	-60 381	-63 987	-3 606	5,97%	
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-67 367</b>	<b>-1 653</b>	<b>0</b>	<b>-1 653</b>	<b>-109 438</b>	<b>-107 785</b>	
						<b>6 521,49%</b>	

## Maa- ja metsätilat

Kunta omistaa 70,8 ha metsää ja 29,34 ha peltoa.

<b>MITTARIT:</b>	<b>2020</b>
Kokonaismenot €/ha	23,59 €/ha
Nettotulot €/ha	7,45 €/ha

<b>MITTAREIDEN TOTEUMA:</b>	<b>2020</b>
Kokonaismenot €/ha	20,99 €/ha
Nettotulot €/ha	22,05 €/ha

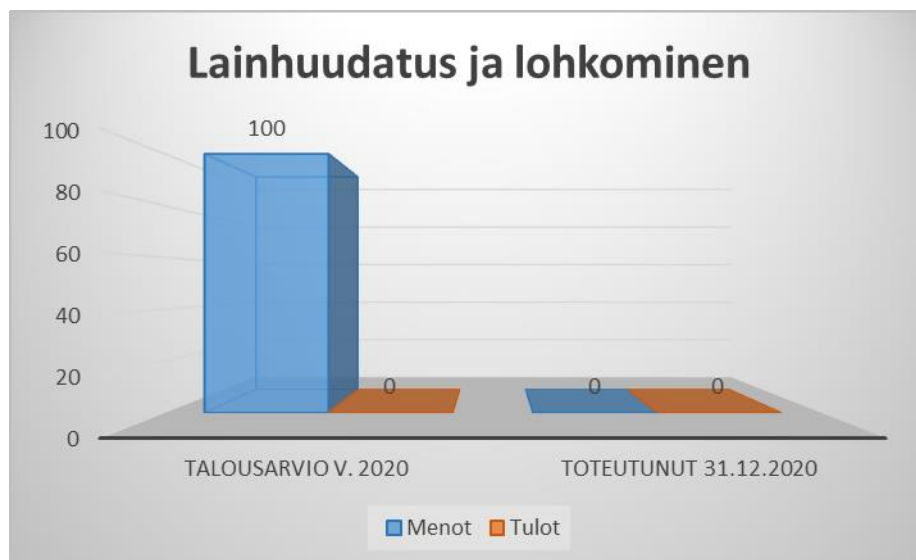


	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA-muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Maa- ja metsätilat</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	16 371	4 500		4 500	4 311	-189	-4,19%
Toimintamenot	-3 954	-3 420		-3 420	-2 102	1 318	-38,53%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>12 417</i>	<i>1 080</i>		<i>1 080</i>	<i>2 209</i>	<i>1 129</i>	<i>104,56%</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>12 417</b>	<b>1 080</b>	<b>0</b>	<b>1 080</b>	<b>2 209</b>	<b>1 129</b>	<b>104,56%</b>

## Lainhuudatus ja lohkominen

**MITTARIT:** **2020**  
Kokonaismenot €/asukas 0 €/as

**MITTAREIDEN TOTEUMA:** **2020**  
Kokonaismenot €/asukas 0 €/as



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Lainhuudatus ja lohkominen</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot		-100		-100		100	-100,00%
<i>Toimintakate (netto)</i>		-100		-100		100	-100,00%
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>0</b>	<b>-100</b>	<b>0</b>	<b>-100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>-100,00%</b>

## Liikenneväylät ja yleiset alueet

### STRATEGISET TAVOITTEET:

Kadut, katuväläistus, puistoalueet ja yksityisteiden kunnossapito on huolehdittu valtuuston asettamien tavoitteiden ja määrärahojen mukaisesti.

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- 1) Yksityisteiden talvihoito (auraus ja hiekoitus) uusien hoitosopimusten mukaisesti valtuuston hyväksymän määrärahan puitteissa.
- 2) Pajunevan yksityistien perusparannus (investointi). Avustus myönnetty ELY-keskukselta.

### KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:

- 1) Yksityistiet hoidettu hoitosopimusten mukaisesti. Poikkeuksena hoitosopimuksista, tiekuntia avustettiin keväällä 2020 sorastuksilla. Määrärahat, jotka jäivät talvihoidosta sekä sorastuksesta jaettiin tiekunnille kunnossapitoluokituksen mukaisesti.
- 2) Pajunevantien perusparannus saatiin loppuun.

Katuvalot uusittiin Markulahden-, Hepomettän-, Kööpelin-, ja Pikkuhahteentielle. Valaisimien vaihto tuli ajankohtaiseksi kun Leppäkosken Sähkö Oy kaivoi sähkökaapeleitaan maahan, niin oli järkevää toteuttaa kaivuutyöt sekä kaapelointi samalla kertaa.

### MITTARIT:

**2020**

Rakennuskaavatiet (12 km):	
Kunnossapidon kokonaismenot €/km	2273 €/km
Yksityistiet (105 km):	
Kunnossapidon kokonaismenot € / km	476 €/km
Liikenneväylät ja yleiset alueet yhteensä:	
Kunnossapidon kokonaismenot €/asukas	62,35 €/as

### MITTAREIDEN TOTEUMA:

**2020**

Rakennuskaavatiet (12 km):	
Kunnossapidon kokonaismenot €/km	2450 €/km
Yksityistiet (105 km):	
Kunnossapidon kokonaismenot € / km	476 €/km
Liikenneväylät ja yleiset alueet yhteensä:	
Kunnossapidon kokonaismenot €/asukas	67,58 €/as



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Rakennuskaavatiet</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-28 389	-27 278		-27 278	-29 405	-2 127	7,80%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-28 389	-27 278		-27 278	-29 405	-2 127	7,80%
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-67 000	-57 098		-57 098	-57 096	2	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-95 389</b>	<b>-84 376</b>	<b>0</b>	<b>-84 376</b>	<b>-86 501</b>	<b>-2 125</b>	<b>2,52%</b>
<b>Ulkovalaistus</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-10 856	-7 000		-7 000	-36 028	-29 028	414,69%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-10 856	-7 000		-7 000	-36 028	-29 028	414,69%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-1 408	-1 296		-1 296	-1 296	0	0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-12 265</b>	<b>-8 296</b>	<b>0</b>	<b>-8 296</b>	<b>-37 324</b>	<b>-29 028</b>	<b>349,91%</b>
<b>Yksityistiet</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-41 265	-50 000		-50 000	-49 997	3	-0,01%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-41 265	-50 000		-50 000	-49 997	3	-0,01%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-19 431	-12 543		-12 543	-25 174	-12 631	100,71%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-60 695</b>	<b>-62 543</b>	<b>0</b>	<b>-62 543</b>	<b>-75 172</b>	<b>-12 629</b>	<b>20,19%</b>
<b>Puistoalueet</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-25 040	-12 609		-12 609	-5 174	7 434	-58,96%
<i>Toimintakate (netto)</i>	-25 040	-12 609		-12 609	-5 174	7 434	-58,96%
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-23 115	-21 569		-21 569	-21 569	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-48 155</b>	<b>-34 178</b>	<b>0</b>	<b>-34 178</b>	<b>-26 744</b>	<b>7 434</b>	<b>-21,75%</b>

<b>Mielähti</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	3 878	550	550	2 145	1 595	290,03%	
Toimintamenot	-1 801	-1 650	-1 650	-4 310	-2 660	161,22%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>2 077</i>	<i>-1 100</i>	<i>-1 100</i>	<i>-2 165</i>	<i>-1 065</i>	<i>96,82%</i>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>2 077</b>	<b>-1 100</b>	<b>0</b>	<b>-1 100</b>	<b>-2 165</b>	<b>-1 065</b>	<b>96,82%</b>
<b>LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET YHTEENSÄ</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	3 878	550	550	2 145	1 595	290,03%	
Toimintamenot	-107 351	-98 537	-98 537	-124 916	-26 379	26,77%	
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-103 472</i>	<i>-97 987</i>	<i>-97 987</i>	<i>-122 770</i>	<i>-24 784</i>	<i>25,29%</i>	
Toimintakate ulkoinen							
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-110 954	-92 506	-92 506	-105 135	-12 629	13,65%	
Korko sitoutuneelle pääomalle					0		
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0		
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-214 426</b>	<b>-190 493</b>	<b>0</b>	<b>-190 493</b>	<b>-227 905</b>	<b>-37 413</b>	<b>19,64%</b>

**Jätehuolto:****STRATEGISET TAVOITTEET:**

Kunnan jätehuoltotehtävien hoitaminen kestävästä kehitystä tukevalla tavalla.  
 Jätehuoltovalistuksen ja opastuksen edistäminen.  
 Jätehuollon tehtävät hoidetaan lain, säädösten ja määräysten mukaisesti.

**KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:**

- 1) Kaikkien kiinteistöjen liittäminen järjestetyn jätehuollon piiriin.
- 2) Jätehuollosta perittävien maksujen saattaminen kuluja vastaavaksi.

**KRIITTISTEN MENESTEKIJÖIDEN TOTEUMA:**

- 1) Jätehuoltorekisterin päivitys siirtyi vuodelle 2021.
- 2) Jätehuoltomaksuja ei korotettu vuonna 2020,

Keskustan Eko-pisteelle asennettiin uusi sekajätteen syväkeräysastia rikkoutuneen tilalle. Samalla osa keräysastioista sijoitettiin toiseen paikkaan.

2020 kunta hankki kuntalaisten toiveesta muovipuristimen Eko-pisteelle keskustaan.

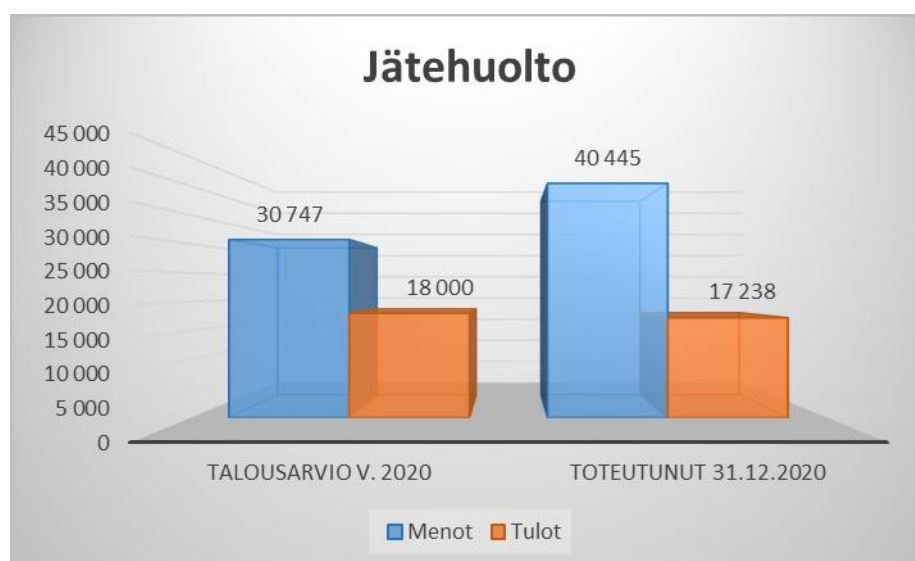
SER-romun keräys lopetettiin Kankaanpään Tekevien toimesta syksyllä 2020. Uusi sopimus tehtiin ERP Services Finland Oy:n kanssa.

**MITTARIT:**

	<b>2020</b>
Kokonaismenot €/asukas	17 €/as
Nettomenot € / asukas	7,05 €/as

**MITTAREIDEN TOTEUMA:**

Kokonaismenot €/asukas	23,68 €/as
Nettomenot € / asukas	13,58 €/as





	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Jätehuolto</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	16 954	18 000		18 000	17 238	-762	-4,24%
Toimintamenot	-36 603	-30 747		-30 747	-40 445	-9 697	31,54%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-19 649</i>	<i>-12 747</i>		<i>-12 747</i>	<i>-23 207</i>	<i>-10 459</i>	<i>82,05%</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-19 649</b>	<b>-12 747</b>	<b>0</b>	<b>-12 747</b>	<b>-23 207</b>	<b>-10 459</b>	<b>82,05%</b>

## Kaavoitus ja mittaus

### STRATEGISET TAVOITTEET:

Kaavoituksen tavoitteena on hyvän ja toimivan elinympäristön edellytysten aikaansaaminen ja rakentamisedellytysten parantaminen.

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- 1) Toteutuskelpoiset kaavat
- 2) Rantaosayleiskaavan laadinta käynnissä

### KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:

- 1) Kaavojen valmistelussa otettu huomioon niiden toteutuskelpoisuus.
- 2) Rantaosayleiskaavan laadinta käynnissä. Ehdotusvaihe ollut nähtävillä alkuvuodesta 2021.

### MITTARIT:

**2020**  
Kokonaismenot €/asukas 16,58 €/as

### MITTAREIDEN TOTEUMA:

**2020**  
Kokonaismenot €/asukas 19,18 €/as



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Kaavoitus ja mittaus</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintamenot	-3 990	-30 000		-30 000	-32 765	-2 765	9,22%
Toimintakate (netto)	-3 990	-30 000		-30 000	-32 765	-2 765	9,22%
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-3 990</b>	<b>-30 000</b>	<b>0</b>	<b>-30 000</b>	<b>-32 765</b>	<b>-2 765</b>	<b>9,22%</b>

## Rakennusvalvonta:

### STRATEGISET TAVOITTEET:

Hyvän rakentamistavan edistäminen ja asuin ympäristön parantaminen.  
Lakisääteisten tehtävien hoitaminen taloudellisesti ja tehokkaasti.

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- 1) Rakennusvalvonnan nopea ja joustava prosessi ennakkoneuvonnasta lopputarkastukseen.
- 2) Turvallisen, terveellisen ja viihtyisän asuin ympäristön luominen ja rakennussuunnittelun tason korottaminen.
- 3) Maankäytön suunnitteluun vaikuttaminen.
- 4) Rakennusten ja ympäristön kunnossapitoon panostaminen.
- 5) Rakennusjärjestyksen päivittäminen ajantasaiseksi.

### KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:

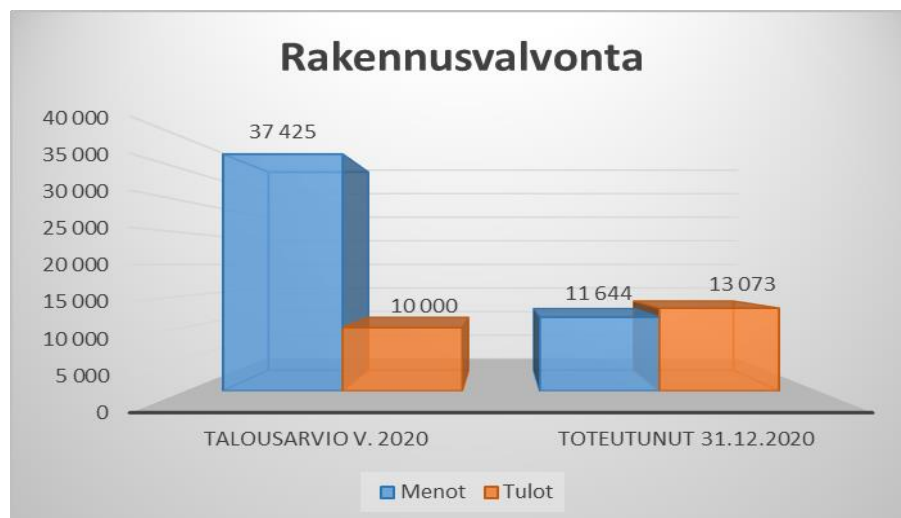
- 1) Rakennustarkastajan palvelua on ostettu Siikaisten kunnalta. Käyntipäivät Jämijärvellä on sovittu erikseen ja tällöin on suoritettu pyydyt katselmukset. Ennakkoneuvontaa ja rakennuslupapäätöksiä on tehty paikan päällä Jämijärvellä sekä etänä puhelimitse ja sähköpostitse Siikaisista käsin. Rakennuslupia on käsitelty joustavasti ja pääosin lyhyillä käsittelyajoilla mikäli lupahakemus on ollut täydellinen.
- 2) Rakennussuunnittelun taso on pysynyt samalla tasolla kuin edellisenäkin vuotena. Rakennusluvista on huomioitu kunkin alueen kaavamääräykset, rakentamismääräykset ja muiden viranomaisten lausunnot.
- 3) Kaavoitusprosessissa on oltu mukana.
- 4) Rakennuksien ja ympäristön kunnossapitoon panostetaan vuonna 2021. Vuonna 2020 ei suoritettu ympäristökatselmusta.
- 5) Rakennusjärjestyksen päivittäminen siirtyy. Maankäyttö- ja rakennuslaki on uudistumassa mahdollisesti kesällä 2021.

### MITTARIT:

	2020
Kokonaismenot €/asukas	21,92 €/as
Nettomenot €/asukas	16,39 €/as

### MITTAREIDEN TOTEUMA:

	2020
Kokonaismenot €/asukas	8,82 €/as
Nettomenot €/asukas	1,16 €/as



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Rakennusvalvonta</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
<b>Toimintatuotot</b>	13 346	10 000		10 000	13 073	3 073	30,73%
<b>Toimintamenot</b>	-6 358	-37 425		-37 425	-11 644	25 781	-68,89%
<b>Toimintakate (netto)</b>	6 988	-27 425		-27 425	1 429	28 854	-105,21%
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	6 988	-27 425	0	-27 425	1 429	28 854	-105,21%

## Palo- ja pelastustoimi sekä väestönsuojelu

### STRATEGISET TAVOITTEET:

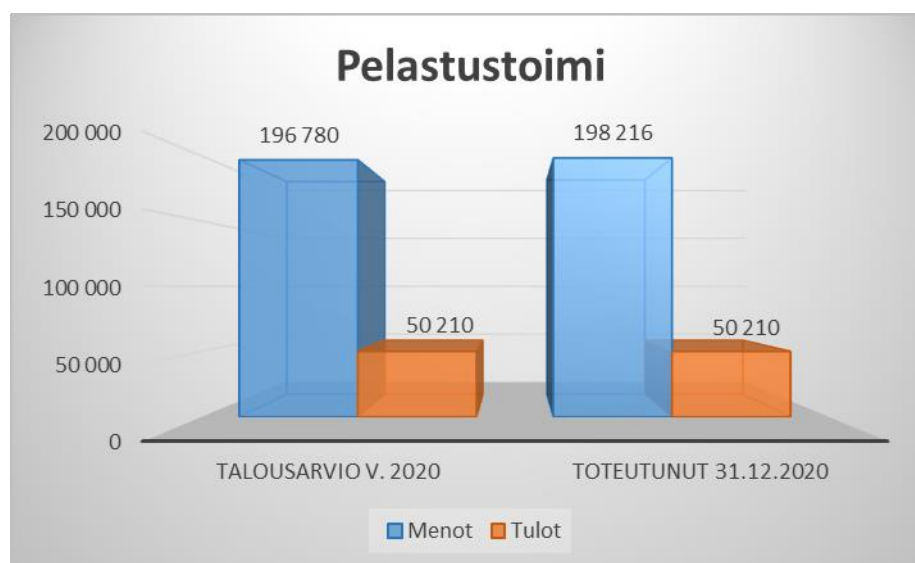
Pelastustoimen hoitamisesta vastaa Satakunnan Pelastuslaitos.

### MITTARIT:

**2020**  
Kokonaismenot €/asukas 108,78 €/as

### MITTAREIDEN TOTEUMA:

**2020**  
Kokonaismenot €/asukas 128,10 €/as



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Pelastustoimi</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	49 254	50 210		50 210	50 210	0	0,00%
Toimintamenot	-201 385	-196 780		-196 780	-198 216	-1 436	0,73%
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-152 130</b>	<b>-146 570</b>		<b>-146 570</b>	<b>-148 006</b>	<b>-1 436</b>	<b>0,98%</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-6 374	-5 773		-5 773	-5 773	0	-0,00%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-158 504</b>	<b>-152 343</b>	<b>0</b>	<b>-152 343</b>	<b>-153 780</b>	<b>-1 436</b>	<b>0,94%</b>

## LIKELAITOKSET

### Viemärlaitos

#### STRATEGISET TAVOITTEET:

Jätevesien käsittelyminen viranomaisten asettamien vaatimusten mukaisesti.  
Saattaa laitos taloudellisesti kannattavaksi.

#### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT VUODELLE 2020:

- 1) Toimintavarmuuden turvaaminen
- 2) Lupaehtojen noudattaminen
- 3) Viemäriverkoston osittainen uusiminen. Investointiin varattu 80.000 €.

#### KRIITTISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN TOTEUMA:

- 1) Puhdistamon toimintavarmuus turvattu mm. investointeihin varatulla 10.000 €:lla yllättävien laiterikkojen tms. varalle.
- 2) Lupaehtot saavutettu koko vuoden ajan.
- 3) Viemäriverkosta kuvattiin vuonna 2019 n. 1,5 km keskustan alueella. Kuvausraporttien perusteella verkoston korjauksia tehtiin pahimmissa kohdissa syksyllä 2020. Investointimäärärahaa jäi jäljelle 21.904 €.

#### MITTARIT:

	2020
Kokonaismenot €/asukas	55 €/as
Nettomenot €/asukas	4,76 €/as
Kokonaismenot € / käsitelty jätevesimäärä (v. 2019)	1,15 €/ m <sup>3</sup>

#### MITTAREIDEN TOTEUMA:

	2020
Kokonaismenot €/asukas	78,18 €/as
Nettomenot €/asukas	29,32 €/as
Kokonaismenot € / käsitelty jätevesimäärä (v. 2020 käsitelty 91 920 m <sup>3</sup> )	1,45 €/ m <sup>3</sup>



	TP 2019	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Liikelaitos</b>							
<b>Tuloarviot ja määrärahat</b>							
Toimintatuotot	82 359	89 700		89 700	74 211	-15 489	-17,27%
Toimintamenot	-108 476	-99 477		-99 477	-126 862	-27 385	27,53%
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-26 117</i>	<i>-9 777</i>		<i>-9 777</i>	<i>-52 651</i>	<i>-42 873</i>	<i>438,49%</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>							
Poistot ja arvonalentumiset	-52 521	-48 618		-48 618	-50 338	-1 721	3,54%
Korko sitoutuneelle pääomalle						0	
Muut laskennalliset kustannukset	0	0	0	0	0	0	
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-78 638</b>	<b>-58 395</b>	<b>0</b>	<b>-58 395</b>	<b>-102 989</b>	<b>-44 594</b>	<b>76,37%</b>

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>2020</b> Vesilaitos	<b>2020</b> Hulevesi 10 %	<b>2020</b> Vesilaitos ilman hulevettä
<b>Liikevaihto</b>	<b>83 454,80</b>		<b>83 454,80</b>
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-31 276,68	-3 127,67	-28 149,01
Palveluiden ostot	-96 479,56	-9 647,96	-86 831,60
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-688,65	-68,87	-619,79
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-457,57	-45,76	-411,81
Muut henkilösivukulut	-11,51	-1,15	-10,36
Poistot ja arvonalentumiset	-50 338,15	-5 033,82	-45 304,34
Suunnitelman mukaiset poistot			
Liiketoiminnan muut kulut	-7 498,62	-749,86	-6 748,76
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>-103 295,94</b>	<b>-18 675,07</b>	<b>-84 620,87</b>
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korvaus peruspääomasta	-851,86	-85,19	-766,67
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-104 147,80</b>	<b>-18 760,26</b>	<b>-85 387,54</b>

## 9.2 Käyttötalousosan toteutuminen yhteensä v. 2020

	Tilinpäätös ed. vuosi	TA 2020	TA- muutos	Käyttö v. 2020	Poikkeama -%
<b>Keskusvaalilautakunta</b>					
TOIMINTATUOTOT	6496	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-11 739	0	0	0	0
TOIMINTAKATE	-5 243	0	0	0	0
<b>Tilintarkastuslautakunta</b>					
TOIMINTAKULUT	-7 424	-8 090	0	-9 449	16,80
TOIMINTAKATE	-7 424	-8 090	0	-9 449	16,80
<b>Kunnanhallitus</b>					
TOIMINTATUOTOT	565 916	13 960	0	11 765	-15,72
TOIMINTAKULUT	-8 104 462	-8 027 667	0	-7 100 495	-11,55
TOIMINTAKATE	-7 538 546	-8 013 707	0	-7 088 730	-11,54
Suunnitelmapoistot	-49 114	-41 795	0	-46 177	10,49
<b>Sivistyslautakunta</b>					
TOIMINTATUOTOT	134 699	128 829	0	161 345	25,24
TOIMINTAKULUT	-2 880 586	-3 115 014	0	-2 832 034	-9,08
TOIMINTAKATE	-2 745 886	-2 986 184	0	-2 670 688	-10,57
Suunnitelmapoistot	-49 314	-49 130	0	-49 067	-0,13
<b>Vapaa-aikalautakunta</b>					
TOIMINTATUOTOT	17 318	20 392	0	16 709	-18,06
TOIMINTAKULUT	-183 294	-166 481	0	-149 593	-10,14
TOIMINTAKATE	-165 976	-146 089	0	-132 883	-9,04
Suunnitelmapoistot	-19 972	-16 970	0	-22 158	30,57
<b>Tekninen toimi</b>					
TOIMINTATUOTOT	377 342	281 420	0	275 686	-2,04
TOIMINTAKULUT	-760 511	-639 239	0	-787 072	23,13
TOIMINTAKATE	-383 168	-357 819	0	-511 387	42,92
Suunnitelmapoistot	-189 772	-158 660	0	-174 895	10,23
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>					
TOIMINTATUOTOT	1 101 772	444 601	0	465 506	4,7
TOIMINTAKULUT	-11 948 015	-11 956 491	0	-10 878 643	-9,01
TOIMINTAKATE	-10 846 244	-11 511 889	0	-10 413 137	-9,54
Suunnitelmapoistot	-308 172	-266 555	0	-292 297	9,66



## 9.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

**Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu**  
**JÄMIJÄRVEN KUNTA**  
**ulkoiset + sisäiset**

	Alkup. TA 2020	TA muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama
Toimintatulot	786 499,43		786 499,43	845 580,62	59 081,19
Myyntituotot	340 065,01		340 065,01	471 244,82	131 179,81
Maksutuotot	84 000,00		84 000,00	102 892,04	18 892,04
Tuet ja avustukset	19 621,42		19 621,42	22 579,42	2 958,00
Muut toimintatuotot	342 813,00		342 813,00	248 864,34	-93 948,66
Toimintamenot	12 501 195,78	60 000,00	12 561 195,78	11 311 368,21	-1 249 827,57
Henkilöstömenot	2 722 448,51		2 722 448,51	2 629 330,70	-93 117,81
Palvelujen ostot	8 917 261,51	60 000,00	8 977 261,51	7 835 361,56	-1 141 899,95
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	448 662,76		448 662,76	386 034,39	-62 628,37
Avustukset	179 190,00		179 190,00	211 049,88	31 859,88
Muut toimintamenot	233 633,00		233 633,00	249 591,68	15 958,68
<b>Toimintakate</b>	<b>-11 714 696,35</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-11 774 696,35</b>	<b>-10 465 787,59</b>	<b>1 308 908,76</b>
Verotulot	6 160 000,00		6 160 000,00	6 073 507,48	-86 492,52
Valtionosuudet	5 350 752,00		5 350 752,00	5 776 215,00	425 463,00
Rahoitustulot ja -menot	-39 325,00		-39 325,00	-22 819,23	16 505,77
Muut rahoitustulot muilta	2 150,00		2 150,00	4 886,56	2 736,56
Korkomenot	35 095,00		35 095,00	24 268,92	-10 826,08
Muut rahoitusmenot	6 380,00		6 380,00	3 436,87	-2 943,13
<b>Vuosikate</b>	<b>-243 269,35</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-303 269,35</b>	<b>1 361 115,66</b>	<b>1 664 385,01</b>
Poistot ja arvonalentumiset	315 172,15		315 172,15	342 635,13	27 462,98
Suunnitelman mukaiset poistot	315 172,15		315 172,15	342 635,13	27 462,98
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-558 441,50</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-618 441,50</b>	<b>1 018 480,53</b>	<b>1 636 922,03</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-558 441,50</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-618 441,50</b>	<b>1 018 480,53</b>	<b>1 636 922,03</b>

**Ulkoisen talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu**  
**JÄMIJÄRVEN KUNTA**

	Alkup. TA 2020	TA muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama
Toimintatulot	576 694,42		576 694,42	539 717,34	-36 977,08
Myyntituotot	156 260,00		156 260,00	165 381,54	9 121,54
Maksutuotot	84 000,00		84 000,00	102 892,04	18 892,04
Tuet ja avustukset	19 621,42		19 621,42	22 579,42	2 958,00
Muut toimintatuotot	316 813,00		316 813,00	248 864,34	-67 948,66
Toimintamenot	12 291 390,77	60 000,00	12 351 390,77	11 005 504,93	-1 345 885,84
Henkilöstömenot	2 722 448,51		2 722 448,51	2 629 330,70	-93 117,81
Palvelujen ostot	8 733 456,50	60 000,00	8 793 456,50	7 567 190,28	-1 226 266,22
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	448 662,76		448 662,76	386 034,39	-62 628,37
Avustukset	179 190,00		179 190,00	211 049,88	31 859,88
Avustukset kotitalouksille	118 000,00		118 000,00	85 394,26	-32 605,74
Avustukset yhteisöille	61 190,00		61 190,00	125 655,62	64 465,62
Muut toimintamenot	207 633,00		207 633,00	211 899,68	4 266,68
<b>Toimintakate</b>	<b>-11 714 696,35</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-11 774 696,35</b>	<b>-10 465 787,59</b>	<b>1 308 908,76</b>
Verotulot	6 160 000,00		6 160 000,00	6 073 507,48	-86 492,52
Valtionosuudet	5 350 752,00		5 350 752,00	5 776 215,00	425 463,00
Rahoitustulot ja -menot	-39 325,00		-39 325,00	-22 819,23	16 505,77
Muut rahoitustulot muilta	2 150,00		2 150,00	4 034,70	1 884,70
Korkomenot	35 095,00		35 095,00	24 268,92	-10 826,08
Muut rahoitusmenot	6 380,00		6 380,00	2 585,01	-3 794,99
<b>Vuosikate</b>	<b>-243 269,35</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-303 269,35</b>	<b>1 361 115,66</b>	<b>1 664 385,01</b>
Poistot ja arvonalentumiset	315 172,15		315 172,15	342 635,13	27 462,98
Suunnitelman mukaiset poistot	315 172,15		315 172,15	342 635,13	27 462,98
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-558 441,50</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-618 441,50</b>	<b>1 018 480,53</b>	<b>1 636 922,03</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-558 441,50</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-618 441,50</b>	<b>1 018 480,53</b>	<b>1 636 922,03</b>

## 9.4 Verotulojen erittely

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan tulovero	5 134 000		5 134 000	5 107 640,43	- 26 359,57
Osuus yhteisöveron tuotosta	302 000		302 000	305 577,88	+ 3 577,88
Kiinteistövero	724 000		724 000	660 289,17	- 63 710,83
Muut verotulot	-		-	-	-
Yhteensä	6 160 000		6 160 000	6 073 507,48	- 86 492,52

Kunnallisvero	Tulovero-prosentti	Verotettava tulo milj. euroa	Muutos %
2009	19,75	21,5	-3,4
2010	19,75	21,1	-1,86
2011	19,75	22,2	5,21
2012	20,50	23,1	8,96
2013	20,50	23,3	0,87
2014	21,50	23,7	1,72
2015	21,50	23,2	-2,11
2016	21,50	22,7	-2,16
2017	22,50	21,8	-3,96
2018	22,50	22,4	2,75
2019	22,50	22,7	1,34

Kiinteistövero-prosentti	Yleinen	Vakituinen asuinrakennus	Vapaa-ajan asunnot	Voimalaitokset	Rakentamattomat rakennuspaikat	Yleishyödylliset yhteisöt
2006–2009	0,50	0,25	0,75			0,00
2010–2012	0,70	0,35	0,85			0,00
2013-2014	0,85	0,40	0,90			0,00
2015-2017	0,95	0,45	0,95	2,85	2,50	0,00
2018-2020	1,03	0,45	1,03	3,10	2,50	0,00

## 9.5 Valtionosuuksien erittely

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml tasaukset	5 729 921		5 729 921	4 990 481,00	- 739 440,00
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	- 379 169		- 379 169	- 414 681,00	-35 512,00
Verotulomenetyksen korvaus				1 200 415,00	1 200 415,00
Yhteensä	5 199 000		5 449 000	5 776 215,00	425 463,00

## 9.6 Investointien toteutuminen

Kohde	Tilinpäätös ed.vuosi	Talous- arvio	TA- muutokset	Käyttö	Käyttö-%
<b>Maan hankinta / myynti</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	0,00	0	0	0,00	0,0
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myyntit					
* Myynnit yht.					
Investoinnit netto	0,00	0	0	0,00	0,0
<b>ATK-hankinnat</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	13 556,50	12 500	0	14 110,43	112,9
Avustukset					
* Avustukset yht.					
Myyntit					
* Myynnit yht.					
Investoinnit netto	13 556,50	12 500	0	14 110,43	112,9
<b>Osakkeet ja osuudet</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	19 012	0	0	5	0,0
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myyntit					
* Myynnit yht.	-7 800	0	0	-340	0,0
Investoinnit netto	11 212	0	0	-335	0,0
<b>Sairaanhoidopiiri</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	20 432,64	39 333	0	39 332,88	100,0
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myyntit					
* Myynnit yht.					
Investoinnit netto	20 432,64	39 333	0	39 332,88	100,0
<b>Keskuskoulu</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	33 222,05	0	60 000	48 342,24	80,6
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myyntit					
* Myynnit yht.					
Investoinnit netto	33 222,05	0	60 000	48 342,24	80,6

Kohde	Tilinpäätös ed.vuosi	Talous- arvio	TA- muutokset	Käyttö	Käyttö-%
<b>Keskuskoulu/Tykköön toimipiste</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	0,00	0	0	0,00	0,0
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myynnit					
Myynnit yht.					
Investoinnit netto	0,00	0	0	0,00	0,0
<b>Kaukolämpölaitos</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	12 713,31	30 000	0	24 920,00	83,1
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myynnit					
Myynnit yht.					
Investoinnit netto	12 713,31	30 000	0	24 920,00	83,1
<b>Vanhainkoti</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.		0	0	0,00	0,0
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myynnit					
* Myynnit yht.	-570 000,00	0	0	0,00	0,0
Investoinnit netto	-570 000,00	0	0	0,00	0,0
<b>Yksityisteiden peruskorjaus</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	70 251,12	63 590	0	50 552,27	79,5
Avustukset					
* Avustukset yht.	-34 249,00	-42 393	0	0,00	0,0
Myynnit					
* Myynnit yht.	0,00				
Investoinnit netto	36 002,12	21 197	0	50 552,27	238,5
<b>Jääkiekkokaukalo</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	36 894,56	0	0	0	0,0
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myynnit					
Myynnit yht.					
Investoinnit netto	36 894,56	0	0	0	0,0

Kohde	Tilinpäätös ed.vuosi	TA	TA- muutokset	Käyttö	Käyttö-%
<b>Liikuntapuistot</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	0,00	0	0	0,00	0,0
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myynnit					
Myynnit yht.					
Investoinnit netto	0,00	0	0	0,00	0,0
<b>Poletilla putkeen-hanke</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	18 664,94	0	0	0,00	0,0
Avustukset					
* Avustukset yht.	0,00	0	0	-8 226,65	0,0
Myynnit					
Myynnit yht.					
Investoinnit netto	18 664,94	0	0	-8 226,65	0,0
<b>e Aggregaatit</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	0,00	0	0	0,00	0,0
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myynnit					
Myynnit yht.					
Investoinnit netto	0,00	0	0	0,00	0,0
<b>Jätevedenpuhdistamon laitteet</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	1 086,87	10 000	0	2 571,59	25,7
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myynnit					
Myynnit yht.					
Investoinnit netto	1 086,87	10 000	0	2 571,59	25,7
<b>Jätevesiviemäröinti</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
Hankinnat yht.	0,00	80 000	0	58 096,18	72,6
Avustukset					
Avustukset yht.					
Myynnit					
Myynnit yht.					
Investoinnit netto	0,00	80 000	0	58 096,18	72,6

Kohde	Tilinpäätös ed.vuosi	Talous- arvio	TA- muutokset	Käyttö	Käyttö-%
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>					
Investointien talousarvio					
Hankinnat					
* Hankinnat yht.	225 833,99	235 423	60 000	237 930,59	80,5
Avustukset					
* Avustukset yht.	-34 249,00	-42 393		-8 226,65	19,4
Myynnit					
* Myynnit yht.	-577 800,00			-340,00	0,0
Investoinnit netto	-386 215,01	193 030	60 000	229 363,94	90,6

#### INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN JA OLENNAISET MÄÄRÄRAHAN YLITYKSET/ALITUKSET:

Sairaanhoitopiiri: Investoinnit toteutuivat talousarvion mukaisesti.

Osakkeiden ja osuuksien myynnit: Toimintatuotoissa 340,00 € lisäjäsenosuustilin lopetuksesta saatu palautus.

Atk-hankinnat: Uusittiin vanhaa laitteistoa ja hankittiin uusia laitteita Tykköön pikkuluokalle. Budjetin ylitys johtui palvelimen rikkoutumisesta.

Keskuskoulu: Rakennushankkeen kilpailuttaminen, suunnittelu ja muut hankkeeseen liittyvät tehtävät. Määrärahan alitus 11 657,76 €, mutta hanke silti edennyt aikataulussa.

Poletilla putkeen –hanke: Toteumassa näkyy hankkeen loppumaksatus.

Yksitysteiden peruskorjaus: Pajunevantien perusparannusprojekti toteutui suunnitellusti. Avustusosuus tulee näkymään vasta vuoden 2021 tilinpäätöksessä.

Kaukolämpölaitos: Lämmönvaihtimien hankkiminen kaukolämpöverkkoon liitettuihin kiinteistöihin.

Jätevesiviemärointi: Kunnostukset kohdistettiin pikaisia toimenpiteitä vaatineisiin kohteisiin. Betoniputkella olevaa osuutta uusittiin n. 450 metrin osuudelta. Muita kohteita kunnostettiin n. 150 metriä. Samalla korjattiin erittäin pahasti rikkoutunut ja painunut sadevesilinja K-Market Jämijärven parkkialueella.

Viemärilaitos: Puhdistamon prosessin kompuran moottorin ja taajuusmuuntaja uusittiin.

## 9.7 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen TA 2020	TA- muutokset	Muutettu TA 2020	TP 2020	Poikkeama
<b>Toiminta ja investoinnit</b>					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	-50 239,85	0,00	-50 239,85	1 361 115,66	1 411 355,51
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00	0,00	-37 349,72	-37 349,72
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-235 422,50	-60 000,00	-295 422,50	-237 930,59	57 491,91
Rahoitusosuudet investointimenoihin	42 393,00	0,00	42 393,00	8 226,65	-34 166,35
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00	0,00	340,00	340,00
	-193 029,50	-60 000,00	-253 029,50	-229 363,94	23 665,56
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-243 269,35</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-303 269,35</b>	<b>1 094 402,00</b>	<b>1 397 671,35</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainauksen lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainasaamisten lisäykset muille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainauksen vähennykset	0,00	0,00	0,00	14 110,00	14 110,00
Antolainasaamisten vähennykset muilta	0,00	0,00	0,00	14 110,00	14 110,00
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 100 000,00	0,00	1 100 00,00	0,00	-1 100 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-805 114,00	0,00	-805 114,00	-851 119,96	-46 005,96
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00	0,00	0,00	14,42	14,42
Saamisten muutos	0,00	0,00	0,00	-624 849,46	-624 849,46
Korottomien velkojen muutos	0,00	0,00	0,00	-182 987,82	-182 987,82
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>51 616,65</b>	<b>-60 000,00</b>	<b>-8 383,35</b>	<b>-50 430,82</b>	<b>-42 047,47</b>

## 9.8 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta v. 2020 (ulkoiset)

	Tilinpäätös 2019	Talousarvio 2020	Muutos	Määrärahat yhteensä	Käyttö	Alitus/Ylitys (-/+)
<b>Käyttötalous</b>						
<b>Menot</b>	12 056 491,00	12 055 968,00		12 055 968,00	11 005 505,00	-1 050 463,00
<b>Tulot</b>	1 184 131,00	534 301,00		534 301,00	539 717,00	+5 416,00
<b>Investointiosa</b>						
<b>Menot</b>	225 833,99	235 423,00	60 000,00	295 423,00	237 930,59	-57 492,41
<b>Tulot</b>	612 049,00	42 393,00		42 393,00	8 566,65	-33 826,35
<b>Tuloslaskelmaosa</b>						
<b>Menot</b>	33 009,35	41 465,00		41 465,00	26 853,93	-14 611,07
<b>Tulot</b>	11 565 568,67	11 512 902,00		11 512 902,00	11 853 748,72	+340 846,72
<b>Rahoitusosa</b>						
<b>Menot</b>	1 085 627,48	805 114,00		805 114,00	851 119,96	+46 005,96
<b>Tulot</b>	912 071,29	1 100 000,00		1 100 000,00	514 110,00	-585 890,00
<b>Menot yhteensä</b>	13 400 961,82	13 137 970,00	60 000,00	13 197 970,00	12 121 409,48	-1 076 560,52
<b>Tulot yhteensä</b>	14 273 819,96	13 189 596,00		13 189 596,00	12 916 142,37	-273 453,63
<b>Netto</b>	+872 858,14	+51 626,00	-60 000,00	-8 374,00	+794 732,89	-1 350 014,15



## 9.9 Eritelty yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

1 000 €	Sito-	Määrärahat					Tuloarviot				
	vuus	Alkup.	TA:n	TA	Toteuma	Poik-	Alkup.	TA:n	TA	Toteuma	Poik-
	N	talous-	muu-	muut:n		keama	talous-	muutok-	muut:n		keama
	B	arvio	tokset	jälkeen			arvio	set	jälkeen		
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>											
Tehtävä											
Vaalit	N										
Tilintarkastus	N	8		8	9	1					
Sosiaali- ja terv.palv	N	7190		7190	6306	-884					
Yleishallinto	N	771		771	727	-44	2		2	8	6
Elinkeinotoimi	N	67		67	67		12		12	4	-8
Kunnan koulutoimi	N	1980		1980	1858	-122	48		48	63	15
Kansalaisopisto	N	24		24	17	-7	10		10	11	1
Musiikkikoulutus	N	18		18	9	-9					
Kirjastotoimi	N	113		113	109	-4	6		6	5	-1
Varhaiskasvatus	N	979		979	840	-141	64		64	82	18
Kulttuuritoimi	N	6		6	5	-1	1		1	1	
Vapaa-aikatoimi	N	58		58	51	-7	1		1		-1
Liikuntatoimi	N	71		71	59	-12	6		6	3	-3
Nuorisotoimi	N	32		32	34	2	5		5	6	1
Matkailutoimi	N	1		1		1	8		8	7	-1
Tekninen hallinto	N	103		103	148	45				5	5
Kiinteistötoimi	N	139		139	229	90	198		198	183	-15
Maa- ja metsätilat	N	3		3	2	-1	4		4	4	
Lainhuudatus- ja loh.	N										
Liikenneväylät ja yl	N	99		99	125	26	1		1	2	1
Jätehuolto	N	31		31	41	10	18		18	17	-1
Kaavoitus ja mittaus	N	30		30	33	3					
Rakennusvalvonta	N	37		37	12	-25	10		10	13	3
Pelastustoimi	N	197		197	198	1	50		50	50	
Liikelaitokset	N	99		99	127	28	90		90	75	-15
		12056		12056	11006	-1050	534		534	539	5
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>											
Verotulot	B						6160		6160	6074	-86
Valtionosuudet	B						5351		5351	5776	425
Rahoitustuot. Ja kul.											
Korkotuotot	B										
Muut rah.tuotot	B						2		2	4	2
Korkokulut	B	35		35	24	-11					
Muut rah.kulut	B	6		6	2	-4					
Satunnaiset tulot	B										
		41		41	26	-15	11513		11513	11854	341

	Sito-	Määrärahat					Tuloarviot				
	vuus	Alkup.	TA:n	TA	Toteuma	Poik-	Alkup.	TA:n	TA	Toteuma	Poik-
	N	talous-	muu-	muut:n		keama	talous-	muutok-	muut:n		keama
	B	arvio	tokset	jälkeen			arvio	set	jälkeen		
<b>INVESTOINTIOSA</b>											
Maan hankinta	N										
Kiinteistöt	N										
ATK-hankinnat	N	12		12	14	2					
Arvopaperit	N										
Sairaanhoidopiiri	N	39		39	39						
Keskuskoulu	N		60	60	48	-12					
Keskuskoulu/Tykköö	N										
Kaukolämpölaite	N	30		30	25	-5					
Vanhainkoti	N										
Yksitysteiden pk	N	64		64	51	-13	42		42		-42
Jääkiekkokaukalo	N										
Liikuntapuistot	N										
Poletilla putkeen-hanke	N									9	9
Viemärlaitos	N										
Jätevesiviemärinti	N	80		80	58	-22					
Jätevedenpuhdist.laite	N	10		10	3	-7					
		235	60	295	238	-57	42		42	9	-33
<b>RAHOITUSOSA</b>											
Antolainojen muutos	B									14	14
Lainakannan muutos											
Pitkäaik.lain.lisäys	B						1100		1100		-1100
Pitkäaik.lain.vähennys	B	805		805	851	46					
Lyhytaik.lain.muutos	B									500	500
Vaikutus maksuvalmiuteen		805		805	851	46	1100		1100	514	-586
		13 137	60	13197	12121	-1076	13189		13189	12916	-273

**TILINPÄÄTÖSLASKELMAT****Tuloslaskelma**

	v. 2020	v. 2019
<b>TULOSLASKELMA</b>		
<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
Myyntituotot	165 381,54	196 104,89
Maksutuotot	102 892,04	79 769,74
Tuet ja avustukset	22 579,42	276 848,68
Muut toimintatuotot	248 864,34	631 407,35
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>539 717,34</b>	<b>1 184 130,66</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 018 602,41	-1 924 331,64
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-565 407,47	-537 937,41
Muut henkilösivukulut	-45 320,82	-37 596,42
Palvelujen ostot	-7 567 190,28	-8 652 582,02
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-386 034,39	-423 681,46
Avustukset	-211 049,88	-280 452,20
Muut toimintakulut	-211 899,68	-199 910,24
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-11 005 504,93</b>	<b>-12 056 491,39</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-10 465 787,59</b>	<b>-10 872 360,73</b>
Verotulot	6 073 507,48	6 134 142,11
Valtionosuudet	5 776 215,00	5 428 525,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	4 034,70	2 901,56
Korkokulut	-24 268,92	-29 369,73
Muut rahoituskulut	-2 585,01	-3 639,62
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 361 115,66</b>	<b>660 198,59</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunn.mukaiset poistot	-342 635,13	-360 692,79
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>1 018 480,53</b>	<b>299 505,80</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>1 018 480,53</b>	<b>299 505,80</b>

**Rahoituslaskelma**

	v. 2020	v. 2019
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Vuosikate	1 361 115,66	660 198,59
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjaukset	-37 349,72	-247 648,16
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investointimenot	-237 930,59	-225 833,99
Rah.osuudet invest. menoihin	8 226,65	34 249,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	340,00	577 800,00
<b>TOIMINNAN JA INV. RAHAVIRTA</b>	<b>1 094 402,00</b>	<b>798 765,44</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Antolainojen muutokset		
Antolainojen lisäykset		-14 110,00
Antolainojen vähennykset	14 110,00	
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		900 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-851 119,96	-771 517,48
Lyhytaikaisten lainojen muutos	500 000,00	300 000,00
Oman pääoman muutokset		-12 071,29
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.var.ja po:n muut.	14,42	-5 127,44
Saamisten muutos	-624 849,46	-502 746,46
Korottomien velkojen muutos	-182 987,82	69 469,60
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-1 144 832,82</b>	<b>-36 103,07</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-50 430,82</b>	<b>762 662,37</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-50 430,82</b>	<b>762 662,37</b>
Rahavarat 31.12.	840 202,47	891.297,50
Rahavarat 1.1.	891 297,50	129.314,63

## Tase

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
2. Muut pitkävaikutteiset menot	317 100,34	358 237,09
Aineettomat hyödykkeet yht.	317 100,34	358 237,09
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	1 195 767,44	1 195 767,44
2. Rakennukset	1 836 682,76	1 982 462,65
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 078 684,15	965 241,78
4. Koneet ja kalusto	75 651,29	93 792,29
5. Muut aineelliset hyödykkeet	6 685,00	6 685,00
6. Ennakkomaksut ja keskener.hank.	81 564,29	142 218,09
Aineelliset hyödykkeet yht	4 275 034,93	4 386 167,25
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	2 537 280,34	2 498 282,46
3. Muut lainasaamiset	367 116,86	381 226,86
Sijoitukset yhteensä	2 904 397,20	2 879 509,32
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	7 496 532,47	7 623 913,66
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
1. Valtion toimeksiannot	-21,63	-7,21
2. Lahj.rahastojen erityiskatteet	985,16	985,16
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	963,53	977,95
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	118 039,78	162 989,29
3. Muut saamiset	103 050,94	74 808,68
4. Siirtosaamiset	1 442 893,99	801 337,28
Lyhytaikaiset saamiset yht.	1 663 984,71	1 039 135,25
Saamiset yhteensä	1 663 984,71	1 039 135,25
III Rahoitusarvopaperit		
1. Osakkeet ja osuudet	1 388,21	724,00
Rahoitusarvopaperit yhteensä	1 388,21	724,00
IV Rahat ja pankkisaamiset yht.	840 202,47	891 297,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 505 575,39	1 931 156,75
VASTAAVAA YHTEENSÄ	10 003 071,39	9 556 048,36

	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA		
<b>A OMA PÄÄOMA</b>		
I Peruspääoma	3 550 299,59	3 550 299,59
IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	-837 753,96	-1 137 259,76
V Tilikauden yli/alijäämä	1 018 480,53	299 505,80
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 731 026,16</b>	<b>2 712 545,63</b>
<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
2. Muut pakolliset varaukset	0,00	37 349,72
<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
2. Lahjoitusrahastojen pääoma	19 188,51	19 188,51
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.</b>	<b>19 188,51</b>	<b>19 188,51</b>
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>I Pitkäaikainen</b>		
2. Lainat vakuutus- ja rah.lait.	2 665 652,60	3 432 971,56
7. Muut velat	169 432,22	168 016,52
<b>Pitkäaikainen vieras po. yht.</b>	<b>2 835 084,82</b>	<b>3 600 988,08</b>
<b>II Lyhytaikainen</b>		
1. Joukkovelkakirjalainat	1 000 000,00	1 000 000,00
2. Lainat rahoitus- ja vak.lait.	1 242 318,96	826 119,96
5. Saadut ennakot	6 112,12	4 841,25
6. Ostovelat	328 967,49	897 465,94
7. Muut velat	60 324,49	59 498,50
8. Siirtovelat	780 048,84	398 050,77
<b>Lyhytaikainen vieras po. yht.</b>	<b>3 417 771,90</b>	<b>3 185 976,42</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 252 856,72</b>	<b>6 786 964,50</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>10 003 071,39</b>	<b>9 556 048,36</b>

**Konsernituloslaskelma**

	v. 2020	v. 2019
<b>TULOSLASKELMA</b>		
Toimintatuotot	9 315 376,16	9 674 729,17
Toimintakulut	-19 817 602,31	-20 706 957,49
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 502 226,15</b>	<b>-11 032 228,31</b>
Verotulot	6 066 151,77	6 129 605,63
Valtionosuudet	6 076 802,73	5 685 941,32
<b>Rahoitustuotot ja -kulut:</b>		
Korkotuotot	433,91	232,90
Muut rahoitustuotot	9 804,85	8 614,31
Korkokulut	-36 945,15	-40 863,66
Muut rahoituskulut	14 086,03	14 926,82
<b>Vuosikate</b>	<b>1 628 107,98</b>	<b>766 229,00</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset:</b>		
Poistot	-566 559,45	-565 362,21
Omistuksen eliminointierot	-589,79	-331,38
Arvonalentumiset		
<b>Satunnaiset erät</b>		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 060 958,74</b>	<b>200 535,41</b>
Tilinpäätössiirrot		
Tilikauden verot	-281,52	-296,35
Laskennalliset verot	-44,68	-23,23
Vähemmistöosuudet	-22,88	20,52
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>1 061 172,69</b>	<b>200 236,34</b>

**Konsernin rahoituslaskelma**

	v. 2020	v. 2019
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 628 107,98	766 229,00
Satunnaiset erät		
Tilikauden verot	281,52	-296,35
Tulorahoituksen korjausepä	-59 518,08	-264 514,79
<b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>1 568 871,42</b>	<b>501 417,86</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-434 408,79	-394 589,20
Rahoitusosuudet investointimenoihin	5 462,15	39 653,30
Pysyvien vastaavien luovutustulot	63 999,41	580 528,88
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-364 947,23</b>	<b>225 592,98</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 203,924,19</b>	<b>727 010,84</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainojen muutokset</b>		
Antolainojen lisäykset	14 110,00	-14 110,00
Antolainojen vähennykset		
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	61 406,84	990 852,22
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-663 136,28	-838 778,50
Lyhytaikaisten lainojen muutos	202 534,87	295 744,19
Oman pääoman muutokset (korjaukset)		
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen po. ja varojen muutokset	24 617,32	-4 502,78
Vaihtomaisuuden muutos	-34 124,18	787,97
Saamisten muutos	-759 988,86	-159 171,30
Korottomien velkojen muutos	-13 486,88	18 605,81
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 168 067,16</b>	<b>289 427,60</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>35 857,03</b>	<b>1 016 438,44</b>
Rahavarat 31.12	1 712 872,91	1 677 015,89
Rahavarat 1.1.	1 677 015,89	660 577,45
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>35 857,03</b>	<b>1 016 438,44</b>



**Konsernitase**

	v. 2020	v. 2019
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet:</b>		
Aineettomat oikeudet	19 702,88	9 567,10
Muut pitkävaikutteiset menot	318 104,09	359 529,61
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>337 806,97</b>	<b>369 096,71</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet:</b>		
Maa- ja vesialueet	1 415 234,76	1 412 392,19
Rakennukset	3 958 334,07	4 164 264,63
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 134 341,37	1 016 489,81
Koneet ja kalusto	255 211,02	277 274,74
Muut aineelliset hyödykkeet	13 358,73	12 898,51
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	163 818,44	225 732,26
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>6 940 298,39</b>	<b>7 109 052,13</b>
<b>Sijoitukset:</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	720 294,01	721 297,98
Muut lainasaamiset	110 000,00	124 110,00
Muut saamiset	1 965,54	1 965,54
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>832 259,55</b>	<b>847 373,52</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>8 715,33</b>	<b>2 152,95</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus	106 457,23	72 333,05
<b>Saamiset:</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	2 377 575,50	1 617 562,04
Rahoitusarvopaperit	67 019,80	66 355,08
Rahat ja pankkisaamiset	1 645 853,11	1 610 660,81
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>12 315 985,88</b>	<b>11 694 586,29</b>

	v. 2020	v. 2019
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	3 550 299,59	3 550 299,59
Ylikurssirahasto	14 515,54	14 515,54
Arvonkorotusrahasto	26 910,07	26 910,07
Muut omat rahastot	85 543,80	85 543,80
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	-1 799 780,21	-2 000 016,56
Tilikauden yli-/alijäämä	1 061 172,69	200 236,34
Oma pääoma yhteensä	2 938 661,48	1 877 488,78
Poistoero		
Vapaaehtoiset varaukset		
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>1 057,51</b>	<b>1 034,62</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset		
Muut pakolliset varaukset	82 915,19	142 433,49
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>59 512,53</b>	<b>28 324,51</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	3 755 812,78	4 600 196,11
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	169 432,22	168 016,52
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	2 457 003,38	2 011 814,62
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2 851 590,80	2 865 277,62
Vieras pääoma yhteensä	9 233 839,17	9 645 304,88
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>12 315 985,88</b>	<b>11 694 586,28</b>

## **TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Liitetiedot on numeroitu Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista antaman yleisohjeen mukaisesti.

### **1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitelty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenojen suuruusina.

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenojen suuruusina.

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

#### Jaksotukset

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle paitsi joulukuun verotilitys on poikkeuksellisesti kirjattu joulukuulle.

### **2. Perustelu, jos tuloslaskelman tai taseen esittämistapaa on muutettu edellisestä tilikaudesta tai Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamista ohjeista poikkeavaksi sekä muutoksen vaikutus**

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa on Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston kaavan mukainen.

### **3. Oikaisut, jotka on tehty edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin**

Ei ole.

### **4. Selvitys, jos edellistä tilikautta koskevat tiedot eivät ole vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa**

Edellisten tilikausien yli-/alijäämää oikaistu 74 923,36 €, alaskirjatut lainojen maksut/ Jämin Hiihtotunnelin osakkeet.

### **5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkitykseltään vähäisiä**

Tilikauden 2019 tilinpäätöstiedoissa on konsernin osalta virheellisesti esitetty poistoeroa ja vapaaehtoisia varauksia 13 569,56 euroa. Tilinpäätöslaskelmat ja vertailutiedot on tältä osin korjattu, konsernin tulos paranee korjatun summan verran.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

**6. Toimintatuotot kunnan määritteleminä tehtäväkokonaisuuksina**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Yleishallinto	11 765,17	572 411,70
Opetus- ja kulttuuripalvelut	178 054,84	152 017,63
Yhdyskuntapalvelut	349 897,33	459 701,33
<i>Yhteensä</i>	<b>539 717,34</b>	<b>1 184 130,66</b>

**7. Verotulot eriteltyinä kunnan tuloveroon, osuuteen yhteisöveron tuotosta, kiinteistöveroon ja muihin verotuloihin.**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kunnan tulovero	5 107 640,43	5 140 058,02
Osuus yhteisöveron tuotosta	305 577,88	286 357,29
Kiinteistövero	660 289,17	707 726,80
<i>Verotulot yhteensä</i>	<b>6 073 507,48</b>	<b>6 134 142,11</b>

**8. Valtionosuudet eriteltyinä**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Valtionosuuksien erittely		
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)	4 990 481,00	5 807 713,00
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)	1 860 256,00	1 951 442,00
<i>Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet</i>	-414 681,00	-379 188,00
Verotulomenetyksen korvaus	1 200 415,00	0,00
<i>Valtionosuudet yhteensä</i>	<b>5 776 215,00</b>	<b>5 428 525,00</b>

**9. Palvelujen ostojen eriteltyinä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Asiakaspalvelujen ostot	6 361 601,50	7 526 019,53
Muiden palvelujen ostot	1 205 588,78	2 307 548,71
<i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	<b>7 567 190,28</b>	<b>9 833 568,24</b>

**10. Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin eriteltyinä**

Ei ole.

**11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista**

POISTOSUUNNITELMA 1.1.2013 ALKAEN		Poisto-aika vuotta	Poisto %
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>			
Kehittämismenot	tasapoisto	2	
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5	
Liikearvo	tasapoisto	2	
Muut pitkävaikutteiset menot			
ATK-ohjelmistot	tasapoisto	2	
Muut	tasapoisto	2	
Muut osuudet muista	tasapoisto	20	
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>			
Maa- ja vesialueet	ei poisto-aikaa		
Rakennukset- ja rakennelmat			
Hallinto- ja laitosrakennukset	laitosrakennukset, kiviset	tasapoisto	40
Hallinto- ja laitosrakennukset, puiset		tasapoisto	30
Tehdas- ja tuotantorakennukset		tasapoisto	20
Talousrakennukset		tasapoisto	10
Vapaa-ajanrakennukset		tasapoisto	20
Asuinrakennukset		tasapoisto	40
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Kadut, tiet, torit, puistot	menojäännöspoisto		15
Sillat, laiturit, uimalat	menojäännöspoisto		10
Muut maa- ja vesirakenteet	menojäännöspoisto		10
Vedenjakeluverkosto	menojäännöspoisto		7
Viemäriverkko	menojäännöspoisto		7
Sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet	menojäännöspoisto		15
Muut putki- ja kaapeliverkot	menojäännöspoisto		15
Viemärlaitoksen laitoskoneet-laitteet	menojäännöspoisto		15
Muut kiinteät koneet, laitteet, rakenteet	menojäännöspoisto		20
Koneet ja kalusto			
Muut kuljetusvälineet	tasapoisto	4	
Muut liikkuvat työkoneet	tasapoisto	5	
Muut raskaat koneet	tasapoisto	10	
Muut kevyet koneet	tasapoisto	5	
Sairaala-terveydenhuolto yms. laitteet	tasapoisto	5	
Atk-laitteet	tasapoisto	5	
Muut laitteet ja kalusto	tasapoisto	3	
Muut aineelliset hyödykkeet			
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto		
Arvo- ja taide-esineet	ei poisto-aikaa		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poisto-aikaa		
<b>PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSET</b>			
Osakkeet ja osuudet	ei poisto-aikaa		

Pienhankintaraja 10.000,00 euroa, sitä pienemmät hankinnat kirjataan vuosikuluksi.

Ennen vuotta 2013 valmistuneissa kohteissa käytetään vanhaa poistosuunnitelmaa.

Suunnitelmapoistot aloitetaan käyttöönottoa seuraavan kuukauden alusta. Mikäli kiinteisiin rakenteisiin ja laitteisiin kuuluvien verkostojen osalta ei ole mahdollista määrittellä käyttöönottohetkeä, vuoden aikana valmistunutta verkostoa käsitellään yhtenä kokonaisuutena ja siitä tehdään puolen vuoden poisto.

**12. Selvitys olennaisista tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä pakollisten varausten muutoksista.**

Ei ole.

**13. Selvitys olennaisista muihin toimintatuottoihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista ja olennaisista muihin toimintakuluihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappioista.**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	0,00	0,00
Rakennusten myyntivoitot	0,00	284 997,88
<i>Myyntivoitot yhteensä</i>	<b>0,00</b>	<b>284 997,88</b>

**14. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00
<i>Satunnaiset kulut yhteensä</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**15. Yhteismäärät muihin rahoitustuottoihin sisältyvistä tuotoista, jotka saatu osuuksista muissa yhteisöissä**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kuntayhtymien peruspääoman korot	715,96	715,96
Osinkotuotot muista yhteisöistä	664,21	978,10
<i>Yhteensä</i>	<b>1 380,17</b>	<b>1 694,06</b>

**16. Erittely poistoeron muutoksista**

Ei ole.

**TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT****17. Lainan liikkeeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset, jos tällaisia menoja on aktivoitu**

Ei ole.

**18. Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittämenetelmät**

Ei ole.

## 19. Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.		358 237,09	358 237,09
Lisäykset tilikauden aikana			0,00
Tilikauden poisto		-41 136,75	-41 136,75
Siirrot erien välillä			0,00
<i>Kirjanpitoarvo 31.12.</i>		<b>317 100,34</b>	<b>317 100,34</b>

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyöd.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 195 767,44	1 982 462,65	965 241,78	93 792,29	6 685,00	142 218,09	4 386 167,25
Lisäykset tilikauden aikana			136 140,04	14 110,43		48 342,24	198 592,71
Rahoitusosuudet tilikaudella				-8 226,65			-8 226,65
Vähennykset tilikauden aikana							0,00
Tilikauden poisto		-145 779,89	-131 693,71	-24 024,78			-301 498,38
Siirrot erien välillä			108 996,04			-108 996,04	0,00
Arvonalentumiset							0,00
<i>Kirjanpitoarvo 31.12.</i>	<b>1 195 767,44</b>	<b>1 836 682,76</b>	<b>1 078 684,15</b>	<b>75 651,29</b>	<b>6 685,00</b>	<b>81 564,29</b>	<b>4 275 034,93</b>

## Sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet				Muut laina- ja muut saamiset		
	Tytäryhteisö-osakkeet ja osuudet	Kuntayhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Saamiset tytäryhteisöt	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	614 034,94	1 207 453,44	676 794,08	2 498 282,46	317 116,86	64 110,00	381 226,86
Lisäykset	5,00	39 332,88		39 337,88			0,00
Vähennykset			-340,00	-340,00		-14 110,00	-14 110,00
<i>Kirjanpitoarvo 31.12.</i>	<b>614 039,94</b>	<b>1 246 786,32</b>	<b>676 454,08</b>	<b>2 537 280,34</b>	<b>317 116,86</b>	<b>50 000,00</b>	<b>367 116,86</b>

## Maa- ja vesialueiden erittely:

	2020	2019
Maa- ja vesialueet		
Kiinteistöjen liittymismaksut	16 700,00	16 700,00
Muut maa- ja vesialueet	1 179 067,44	1 179 067,44
Maa- ja vesialueet yhteensä	1 195 767,44	1 195 767,44

## Olellaiset kuntayhtymäosuuksien arvon muutokset

	2020	2019
Satakunnan sairaanhoitopiiri		
Tase arvo 1.1	1 046 457,97	1 026 025,33
Lisäys	39 332,88	20 432,64
Tasearvo 31.12	1 085 790,85	1 046 457,97
Kunnan osuus kuntayhtymän, peruspääomasta	1 085 790,85	1 046 457,97
Ero	0,00	0,00

**Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat tiedot**

20, 21, 22 Tiedot tytäryhteisöistä, kuntayhtymistä ja yhteisyhteisöistä

**Kuntakonserniin kuuluvat kuntayhtymät, tytäryhteisöt, osakkuusyhteisöt ja muut yhteisöt ja säätiöt:**

	Kotipaikka	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 eur)		
				omasta pää- omasta	vieraasta pää- omasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
<b>Kuntayhtymäosuudet</b>						
Pohjois-Satakunnan peruspalvelu- liikelaitoskuntayhtymä, 2205488-6 Satakunnan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä konserni, 0825915-6	Kankaanpää	8,5	8,5	22	814	58
Satakunnan koulutusyhtymä, 2613883-3	Pori	1,0	1,0	1085	1226	46
Satakuntaliitto, 0830322-5	Kokemäki	1,31	1,31	255	46	7
	Pori	0,7	0,7	9	4	1

**Tytäryhtiöosakkeet ja osuudet**

Kiinteistö Oy Jäminsato, 0404822-0 (Ki Oy Heporivi omistaa osakkeista 14,5%)	Jämijärvi	85,5	100,00	158	330	13
Kiinteistö Oy Heporivi	Jämijärvi	100	100	31	-	-
As Oy Jämijärven Avennonranta, 0852037-7	Jämijärvi	100	100	65	429	2
Kiinteistö Oy Raharinne, 0488502-9	Jämijärvi	100	100	130	-	-
Jämin Hiihtotunneli Oy, 1649365-5	Jämijärvi	99,91	99,91	1	586	-20

**Osakkuusyhtiöosuudet ja osakkeet**

Jämi-säätiö, 0558436-7 (Ei yhdistelty taseeseen)		50	50			
---	--	----	----	--	--	--

**Muut osakkeet ja osuudet**

Asunto Oy Avennonmäki, 0790994-6  
 Lännen Tehtaat Oy (Apetit), 0197395-5  
 Osuuskunta Metsäliitto, 0116300-4  
 Metsä Board Oyj, 0635366-7  
 Jämijärven Osuuspankki, 0133129-0  
 Jämijärven Vesiosuuskunta, 0514825-8  
 Palojoen Vesiosuuskunta, 9023599-6  
 Mielahden Vesiosuuskunta, 1923140-7  
 Kankaanpään Keinojää Oy, 0969558-2  
 Satakunnan Puhelin Oy (Finda Oy), 1107347-5  
 PS Liiku Oy, 2126092-8  
 Asunto Oy Jämijärven Kauppakulma, 2269110-5  
 Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy, 2381109-2  
 Sarastia Oy, 2360731-5  
 Porin Ravit Oy, 0838283-2



**23. Erikseen pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä sekä osakkuus- ja muilta omistusyhteisyyhteisöiltä**

<b>Saamisten erittely</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saamiset tytäryhteisöiltä	<b>lyhytaik</b>	<b>lyhytaik</b>
Myyntisaamiset	4 453,00	2 351,22
Siirtosaamiset	109 093,47	44 407,37
Lainasaamiset	0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<b>113 546,47</b>	<b>46 758,59</b>
Saamiset kuntayhtymiltä		
Myyntisaamiset	0,00	50,00
Siirtosaamiset	728 305,54	240 679,16
<i>Yhteensä</i>	<b>728 305,54</b>	<b>240 679,16</b>
Saamiset osakkuus- ja omistusyhteisyyhteisöiltä		
Myyntisaamiset		
Lainasaamiset	0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**24 Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kelan korvaus työterveyshuollosta	9 164,37	8 181,70
Satakunnan Shp:n erityisvelvoitteista hyv.	21 584,72	14 295,92
Satakunnan Shp, Covid-19 kust. 2. hinnanalenn/hyv.	12 598,53	0,00
PoSan tasauslasku	694 122,29	235 079,00
Muut saamiset tytäryhteisöiltä	109 093,47	44 407,37
Hartela Oy	583 978,00	0,00
Vanhainkodin myynti	0,00	480 000,00
Palkkatuet	5 061,40	0,00
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<b>1 435 602,78</b>	<b>781 963,99</b>

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**

**25. Oman pääoman erittely**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Peruspääoma 1.1.	3 550 299,59	3 550 299,59
Peruspääoma 31.12.	<b>3 550 299,59</b>	<b>3 550 299,59</b>
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.	-837 753,96	-1 125 188,47
Tilikauden yli/alijäämä	1 018 480,53	299 505,80
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät korjaukset	0,00	-12 071,29
	<b>180 726,57</b>	<b>-837 753,96</b>
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<b>3 731 026,16</b>	<b>2 712 545,63</b>

**26. Erittely poistoerosta**

Ei ole.

**27. Tase-erien mukaan eritelty tieto sellaisista pitkäaikaisen vieraaseen pääomaan kuuluvista veloista, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua**

<b>Pitkäaikaiset velat</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 086 631,56	2 598 631,56

**28. Erittely liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjalainoista**

Lyhytaikaiseen rahoitukseen käytetyt kuntatodistuslainat, alle vuoden kuluessa erääntyvät

	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
Kuntarahoitus Oy 142583	700 000,00	-0,15 %	700 000,00	0,10 %
Kuntarahoitus Oy 135766	<u>300 000,00</u>	-0,11 %	<u>300 000,00</u>	0,00 %
	1 000			
	000,00		1 000 000,00	

**29. Erittely olennaisista pakollisiin varauksiin merkityistä eristä, jos se on tarpeen tase-erien selventämiseksi**  
Ei ole.

**30. Erikseen pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä, ja osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>lyhytaik</b>	<b>lyhytaik</b>
Vieras pääoma		
Velat tytäryhteisöille		
Ostovelat	0,00	30,00
<i>Yhteensä</i>	<u><b>0,00</b></u>	<u><b>30,00</b></u>
Velat kuntayhtymille		
Ostovelat	102 758,43	554 649,06
Siirtovelat	0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<u><b>102 758,43</b></u>	<u><b>554 649,06</b></u>
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	<u><b>102 758,43</b></u>	<u><b>554 649,06</b></u>

**31. Maksuvalmiuden kannalta merkittävä sekkilimiitti**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Luotollisen shekkitilin limiitti	92 503,36	92 503,36
siitä käyttämättä oleva määrä	92 503,36	92 503,36

**32. Erittely muut velat- erän jakautumisesta liittymismaksuihin ja muihin velkoihin, jos liittymismaksuja ei ole merkitty taseeseen erillisenä eränä**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Muut velat		
Liittymismaksut	169 432,22	168 016,52
Muut velat	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<i>Muut velat yhteensä</i>	<u><b>169 432,22</b></u>	<u><b>168 016,52</b></u>

**33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Lomapalkat- ja henkilösivukulut jaksotus	223 430,99	203 336,71
Korkojaksotukset	5 477,63	7 006,84
Satakunnan SHP	77 752,03	2 921,00
Vanhainkodin purkukustannukset	160 000,00	160 000,00
Joulukuun verotilitys	0,00	0,00
<i>Edelliset siirtovelat yhteensä</i>	<b><u>466 660,65</u></b>	<b><u>373 264,55</u></b>

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

**34. Velat, joista kunta on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi omaisuuttaan**  
 Ei ole.

**35. Vakuuksista, jotka kunta on muuten kuin edellä kohdassa 34 tarkoitetulla tavalla antanut puolestaan yhteenlaskettu arvo vakuuslajeittain eriteltyinä**

Vastuut

Annetut takaukset	2020	2019
Alkuperäinen pääoma	2 331 990,13	2 408 570,80
Jäljellä oleva pääoma	1 795 500,00	1 827 450,00

**36. Vakuuksista, jotka kunta on antanut sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta, yhteenlaskettu arvo vakuuslajeittain eriteltyinä**

Takaukset tytäryhteisöjen puolesta	2020	2019
Alkuperäinen pääoma	902 000,00	902 000,00
Jäljellä oleva pääoma	536 490,13	581 120,80

**37. Yhteenlaskettu arvo kunnan antamista muista kuin edellä 34-36 kohdissa tarkoitetuista vakuuksista lajeittain eriteltyinä**  
 Ei ole.

Taseeseen sisällyttämättä vastuusitoumuksista ja vastuista esitettävät liitetiedot:

**38. Vuokrasopimusten mukaisten vuokrien jäljellä olevien määrien yhteissumma, jos se on merkittävä**

	2020	2019
Vuokravastuut yhteensä (alv 0%)	60 311,36	34 384,50
Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	47 741,35	20 403,00
	<b>Konserni</b>	
	2020	2019
Vuokravastuut yhteensä (alv 0 %)	1 026 898,58	207 944,54
Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	253 207,07	68 280,54

**39. Kunnan antamat vastuusitoumukset sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta**  
 Ei ole.

**40. Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut**

Vastuu kunnan takauskeskuksen takausvastuista	2020	2019
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12	11 600 206,00	10 890 713,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12	-	-
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12	7 228,00	7 165,00

**41. Muut kuntaa koskevat taseen ulkopuoliset järjestelyt**

Kunnan vastuut kuntayhtymän alijäämästä	2020	2019
Pohjois-Satakunnan peruspalvelukuntayhtymä	55 764,21	-
Satakunnan sairaanhoitopiiri	-	37 349,72

Vastuita ei ole kirjattu pakollisena varauksena, koska on oletettu, että alijäämät eivät ole pitkäkestoisia ja määrältään olennaisia.

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

#### 42. Henkilöstön lukumäärä 31.12. tehtävälueittain tai muuta kunnan määrittelemää ryhmittelyä käyttäen

Toimintayksikkö	Vakinaiset	Sijaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Yhteensä
Yleishallinto	4		1	1	5
Opetus- ja kulttuuritoimi	31	1	15	1	48
Tekninen toimi	2		1	1	4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>37</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>57</b>

#### 43. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut, jos henkilöstömenoja on aktivoitu taseeseen.

	2020	2019
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	2 629 330,70	2 499 865,47
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	8 923,34	3 470,60
Perintövaroja käytetty palkkaukseen	0,00	4 384,60
Menojäämistä kirjattu	-	-
Henkilöstökulut yhteensä	<b>2 638 254,04</b>	<b>2 507 720,67</b>

#### 44. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut

	2020	2019
Jämijärven perussuomalaiset	40,00	24,75
Suomen Keskusta	0,00	2 230,67
Keskustan Jämijärven Kunnallisjärjestö	1 581,93	0,00
Jämijärven työväenyhdistys	577,53	251,00
Jämijärven SDP	0,00	5,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 199,46</b>	<b>2 511,42</b>

#### 45. Lakisääteistä tilintarkastusta suorittaville tilintarkastusyhteisöille maksettavat palkkiot eriteltyinä

	2020	2019
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	5 081,22	3 414,00
Tarkastuslautakunnan kokous, arviointityö	491,70	0,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen/koulutus	1 376,10	0,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	1 631,70	2 768,90
<b>Yhteensä</b>	<b>8 580,72</b>	<b>6 182,90</b>

#### 46. Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta

Kunta on myöntänyt osakkuusyhtiönsä Jämi-säätiölle 50 000 euron bullet-lainan, joka erääntyy 31.12.2025. Laina on koroton eikä sille ole saatu turvaavaa vakuutta.

Kunta on myöntänyt Kiinteistö Oy Jäminsadolle v. 1979 tertiärlainan 24 558,80 € (kiinnitysvakuus), ensisijaislainan 15 739,79 € (kiinnitysvakuus) sekä v. 1993 lyhytaikaisen lainan 16 818,79 € (ei vakuutta). Lainoja yhteensä 57 116,86 euroa. Lainoista ei ole peritty korkoa.

Kunta on v. 2015 antanut Jämin Hiihtotunneli Oy:lle 60 000 €:n lainan, jolla on kiinnitysvakuus. Laina on koroton ja se erääntyi maksettavaksi 31.12.2020.

Kunta on tilikaudella antanut avustusta Jämi-säätiölle 2 000,00 € ja Jämin Hiihtotunneli Oy:n sähkölaskuja kunta maksoi takaussopimuksen perusteella 74 173,07 €. Kunta myönsi Jämin Hiihtotunneli Oy:lle 25 000 €:n avustuksen, joka toteutettiin siten, että kunnan takausvastuiden perusteella suoritettujen maksujen aiheuttamia velkoja vähennettiin vastaavasti.

Kunta on antanut avustusta As Oy Jämijärven Avennonrannalle 1.652,51 € öljylaskun maksuun. Kunta maksoi tilikaudella takaajana Jämin Hiihtotunneli Oy:n lainoja 11.200,00 €. Takaajana maksetut suoritukset on kirjattu saataviksi tytäryhteisöiltä.

Kunta on antanut tilikaudella 2018 Jämin Hiihtotunneli Oy:lle 100 000 € pääomalainan, jolla ei ole eräpäivää.

Kunta on vuonna 2015 antanut As Oy Jämijärven Avennonrannalle 100 000 euron korottoman lainan. Lainalla on kiinnitysvakuus.

Kunta on myöntänyt takauksia As Oy Jämijärven Avennonrannalle 100 000 € ja 260 000 € sekä Jämin Hiihtotunneli Oy:lle 215 000 € ja 157 000 €. Lainoilla on kiinnitysvakuus ja niitä on jäljellä 427 710,13 €. As Oy Jämijärven Avennonrannan lainoja on 284 974,79 € ja Jämin Hiihtotunneli Oy:n lainoja 142 735,34 €.

Kiinteistö oy Jäminsadon lainalle 150 000 € on myönnetty kunnan omavelkainen takaus. Lainaa on jäljellä 88 780 € ja sillä ei ole turvaavaa vakuutta.

Jämin Hiihtotunneli Oy sähkölaskujen maksamisen vakuudeksi on myönnetty maksulimiitti (kunnan takaus) 20 000 €.

#### **47. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Kuntayhtymät on yhdistetty omistusosuusprosenttien mukaisesti.

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut, sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty.

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Tytäryhteisöjen poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuiksi.

Jämi-Säätiötä ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen, koska kunnalla ei ole säätiön sääntöjen mukaan suoraa määräysvaltaa säätiössä, vaikka kunnan omistus on 50 % ja puolet hallituksen jäsenistä on kunnan edustajia.

Tytäryhteisöjen maksamat kiinteistöverot on eliminoitu.

Satakunnan koulutuskuntayhtymän yksikköhintarahoitus, joka on kuntayhtymän tuloslaskelmassa esitetty toimintatuotoissa myyntituottoina, esitetään konsernituloslaskelmassa kohdassa valtionosuudet.

## Toimintatuotot kunnan määrittelemänä tehtäväkokonaisuuksina

	Konserni	Toimintatuotot tehtäväalueittain	Konserni
<b>Toimintatuotot tehtäväalueittain</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>
Yleishallinto	174 477,39	Yleishallinto	537 097,15
Sosiaali- ja terveystoimet	8 147 096,98	Sosiaali- ja terveystoimet	7 951 194,69
Opetus- ja kulttuuripalvelut	208 216,62	Opetus- ja kulttuuripalvelut	152 017,63
Yhdyskuntapalvelut	548 459,68	Yhdyskuntapalvelut	830 572,33
<b>Yhteensä</b>	<b>9 078 250,67</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>9 470 881,80</b>

	Konserni	
	2020	2019
<b>Verotulojen erittely</b>		
Kunnan tulovero	5 107 640,43	5 140 058,02
Osuus yhteisöveron tuotosta	305 577,88	286 357,29
Kiinteistövero	652 933,46	703 190,32
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>6 066 151,77</b>	<b>6 129 605,63</b>

	Konserni	
	2020	2019
<b>Valtionosuuksien erittely</b>		
Valtionosuuksien erittely		
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)	4 990 481,00	5 807 713,00
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tase (+/-)	1 860 256,00	1 951 442,00
Koulutuskuntayhtymien valtionosuus	300 587,73	257 416,32
<i>Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet</i>	-414 681,00	-379 188,00
Verotulomenetysten korvaus	1 200 415,00	
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>5 776 215,00</b>	<b>5 428 525,00</b>

<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>	Konserni
	2020
Jaksotetut henkilöstökulut	516,54
Menoennakot	5 353,57
Hankeavustussuoritukset	1 759,80
Muut lyhytaikaiset	1 502 697,72
<b>Muihin siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>	<b>1 510 327,64</b>

## Erittely olennaisista pakollisiin varauksiin merkityistä eristä, jos se on tarpeen tase-erien selvittämiseksi

	Konserni	
	2020	2019
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.	105 883,49	121 399,97
Kuntayhtymäosuuksien lisäykset (+)		
Kuntayhtymäosuuksien vähennykset (-)		
Lisäykset	15 601,20	13 044,40
Vähennykset	-38 569,50	-28 560,88
Muuntoerot		
<b>Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12.</b>	<b>82 915,19</b>	<b>105 883,49</b>



Muut pakolliset varaukset 1.1.	36 550,00	
Kuntayhtymäosuuksien lisäykset (+)		
Kuntayhtymäosuuksien vähennykset (-)		
Lisäykset		36 550,00
Vähennykset	-36 550,00	
Muuntoerot		
Muut pakolliset varaukset 31.12.	<b>0,00</b>	<b>36 550,00</b>

**Erikseen pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä, ja osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille**

	Konserni	
	2020	2019
Jaksotetut henkilöstökulut	833 480,59	843 464,82
Muut menojäämät	772 631,14	379 676,40
	<b>1 606 111,73</b>	<b>1 225 160,22</b>

**Erittely muut velat -erän jakautumisesta liittymismaksuihin ja muihin velkoihin, jos liittymismaksuja ei ole merkitty taseeseen erillisenä eränä**

	Konserni	
	2020	2019
Muut velat		
Liittymismaksut	169 432,22	168 016,52
Muut velat	0,00	0,00
<i>Muut velat yhteensä</i>	<b>169 432,22</b>	<b>168 016,52</b>

**Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

	Konserni	
	2020	2019
	833 4	
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	80,59	843 464,82
	772 6	
Muut menojäämät	31,14	379 676,41
Muihin siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	<b>1 606 111,73</b>	<b>1 223 141,23</b>

**ERiyTETYt TILINPÄÄTÖKSET****JÄMIJÄRVEN KUNNAN VIEMÄRILAITOKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2020****YLEISTÄ**

Jämijärven kunnan viemärlaitoksen tehtävä on puhdistaa jätevedet toiminta-alueiltaan viranomaisten vaatimalle tasolle. Toiminta-alue käsittää Kirkonseudun, Jämi II:n (Perhepuiston), Jämin keskusalueen, Jämin harjumökkikaavan sekä Mielahden kaava-alueet. Toiminta-alueen kiinteistöissä asuu n. 730 henkilöä.

Jätevesiverkoston pituus on tällä hetkellä n. 30 km:ä, josta muovilla on rakennettu 26 km ja betoniputkella 4 km.

Puhdistamon käyttö- ja vesistötarkkailusta huolehtii Kokemäenjoen vesistön vesiensuojelu ry. Kuormitustarkkailukertoja on 4 vuodessa, joista laaditaan kertaraportit. Vuosiyhteenveto puhdistamon toiminnasta vuodelta 2019 valmistui 20.02.2020.

Lieteanalyysiä jätevedenpuhdistamon lietteestä saatiin 3.12.2020. Tutkitun näytteen haitallisten metallien pitoisuudet alittivat maa- ja metsätalousministeriön asetuksessa lannoitevalmisteista esitetyt enimmäispitoisuudet.

Liete on toimitettu Jätehuolto Härmälä Oy:n toimesta Gasum Oy:lle.

**YMPÄRISTÖLUPA**

Ympäristölupa puhdistamolle on myönnetty 16.12.2005. Vuoden 2015 loppuun mennessä tuli jättää ympäristöluvan tarkistushakemus. Toukokuun alussa 2015 lainsäädäntö muuttui niin, että luvan tarkistusta ei automaattisesti tarvita vaan valvontaviranomaisen tulee arvioida luvan muuttamisen tarve vuoden kuluessa luvassa mainitusta tarkistuspäivästä. Muuttuneesta lainsäädännöstä johtuen toiminnanharjoittajan ei tarvitse lupatarkistukseen omatoimisesti reagoida. Jämijärven jätevedenpuhdistamolla suoritettiin tarkastus 27.8.2015. Tarkastukseen osallistui Heikki Elomaa Varsinais-Suomen ELY-keskuksesta, Jaana Jyräkoski PoSasta sekä rakennuspäällikkö Pentti Virtanen ja puhdistamonhoitaja Jari Manninen Jämijärven kunnasta. Tämä tarkastus kirjataan Jämijärven puhdistamon määräaikaistarkastukseksi.

Lupamääräysten tarkistamisesta määräajoin on luovuttu. Jokaisen määräaikaistarkastuksen yhteydessä tehdään valvontaviranomaisen toimesta harkinta, vaatiiko ympäristölupa muuttamista.

Jämijärven kunnan laaja määräaikaistarkastus suoritettiin 5.12.2017. Paikalla ELY-keskuksen ylitarkastaja Saila Porthen, rakennuspäällikkö Pentti Virtanen ja puhdistamonhoitaja Yrjö Alarotu.

Viimeistään 1 vuoden kuluessa lupapäätöksessä määrätyn lupamääräysten tarkistamiseksi annetun ajankohdan jälkeen tullaan tekemään luvantarpeen harkinta. Jämijärven jätevedenpuhdistamon osalta ko. määräaika on jo mennyt, joten harkinta tehdään kevään 2018 aikana. Harkinnasta ei ole tullut tähän mennessä vielä uutta tietoa.

**KÄYTTÖMAKSUT**

Voimassa oleva käyttömaksutaksa vuonna 2020 oli umpikaivolietteestä 2,26 €/m<sup>3</sup>, alv 0 % ja sakokaivolietteestä 10,04 € m<sup>3</sup>, alv 0 % (KV 69 § 6.11.2017).

**TULOT, MENOT**

Talousarviossa tuloiksi oli arvioitu 90 860 € Tästä toteuma oli 83 455 €, vajausta talousarvioon 7 405 €.

Menoiksi oli arvioitu 99 477 €:a, kustannukset ylittyivät ja olivat 133.538 €. Eli tavoitteesta jäätiin tulojen osalta, kustannukset ylittyivät.

Jätevedenpuhdistamon toiminta oli vuonna 2020 hyvin tasaista ja vaatimusten mukaista.

Laskutus tapahtuu vuosittain 3 kertaa. 2 arviolaskua ja yksi tasauslasku. Korotuksen astuessa voimaan vuoden alusta laskutetaan 1 arviolasku ja kaksi tasauslaskua. Laskutus perustuu asiakkaiden puhtaanveden vesimittarilukemiin.

Viemärlaitoksen kannattavuuteen on pyritty satsaamaan viime vuosina, mm. jätevesitaksojen tarkistuksilla, menojen karsimisella ja toiminnan tehostamisella. Joka vuosi tulosta on saatu parannettua. Vuonna 2020 ei talousarviossa määriteltyyn nettotulokseen päästy tulojen jäätyä alle arvioidun sekä menojen ylityksestä johtuen.

Laitekanta alkaa jätevedenpuhdistamolla olla ikääntynyttä ja tulevina vuosina on tärkeä investoida uusiin toimilaitteisiin sekä resursseihin puhdistamon hoitotyöhön. Laitekannan ikäkin vaikuttaa jo lisääntyneinä menoina, vaikkakin puhdistusprosessi toimii edelleen hyvin.

## KÄSITELTY JÄTEVESI

Vuonna 2020 puhdistamolle tuli käsiteltävää jätevettä 91920 m<sup>3</sup>, josta laskutettua jätevettä on n. 36927 m<sup>3</sup>. (Tulot puhdistamolle 83455 € / 2,26 €/m<sup>3</sup> = 36927 m<sup>3</sup>).

Puhdistamolietettä vietiin vuoden aikana Gasumille jatkokäsittelyyn n. 290 000 kg.

Jämijärven kunnassa on erillisviemärinti sadevesille. Eli sadevesiviemärien vedet eivät tule puhdistamon prosessiin. Laskuttamatta jäävä jätevesi koostuukin verkoston vuotovesistä. Vuotovesien hallintaan on myös jatkossa kiinnitettävä huomiota. Runsaan sadejakson aikana kaivoja kierreltiin ja paikannettiin muutamia kohteita, joista selvästi pääsi sadevettä viemäriverkostoon. Niitä korjattiin, mutta jatkossa kiinnitetään asiaan edelleen huomiota.

## VERKOSTO

Verkosto on pääosiltaan alkuperäistä. Uudet osuudet on lähinnä verkoston laajenemisesta syntyneitä.

Syksyllä 2019 osa keskustan alueen verkostosta kuvattiin, n. 1,5 km. Kuvauksessa ilmeni että verkoston korjaustarvetta on ja pikaisia toimenpiteitä vaatii n. 500 m jätevesiverkostoa, eri osuuksilla. Suunnitelmassa on vuodelle 2020 varattu investointiin määrärahaa verkoston osuuksien korjaamiseen.

## INVESTOINNIT 2020

Investoinneissa varattiin määrärahaa 80 000 euroa viemäriverkoston kunnostukseen. Kunnostukset kohdistettiin kuvausten perusteella pikaisia toimenpiteitä vaativiin kohteisiin. Betoniputkella olevaa osuutta uusittiin n. 450 metrin osuudelta. Muita kohteita kunnostettiin n. 150 metriä. Samalla korjattiin erittäin pahasti rikkoutunut ja painunut sadevesilinja K-Market Jämijärven parkkialueella.

Puhdistamon prosessin kompuran moottorin ja taajuusmuuntaja uusittiin.

TASE	31.12.2020 Vesilaitos	31.12.2020 Hulevesi 10 %	31.12.2020 Vesilaitos ilman hulevettä	31.12.2019 Vesilaitos
<b>VASTAAVAA</b>				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Rakennukset	43 630,06	4 363,01	39 267,05	65 444,98
Kiinteät rakenteet ja laitteet	306 787,95	30 678,80	276 109,16	267 789,49
Koneet ja kalusto	26 325,52	2 632,55	23 692,97	33 179,44
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Myyntisaamiset	39 974,70	3 997,47	35 977,23	108 670,32
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>416 718,23</b>	<b>41 671,82</b>	<b>375 046,41</b>	<b>475 084,23</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	851 864,08	85 186,41	766 677,67	851 864,08
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	-764 851,29	-76 485,13	-688 366,16	-685 188,34
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-104 147,80	-10 414,78	-93 733,02	-79 662,95
VIERAS PÄÄOMA				
Liittymismaksut ja muut velat	173 324,22	17 332,42	155 991,80	171 908,52
Ostovelat	5 598,81	559,88	5 038,93	12 257,55
Yhdystilivelka kunnalle	254 930,21	25 493,05	229 437,19	203 905,37
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>416 718,23</b>	<b>41 671,82</b>	<b>375 046,41</b>	<b>475 084,23</b>
<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>				
Omavaraisuusaste, %	-4,11	-4,11	-4,11	
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	5,19		4,67	
Kertynyt ylijäämä (alijäämä) €/as	-508,78	-50,88	-457,90	

<b>Rahoituslaskelma</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Vesilaitos</b>	<b>Hulevesi</b>	<b>Vesilaitos ilman hulevettä</b>	<b>Vesilaitos</b>
		<b>10 %</b>		
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	-53 809,65	-13 726,45	-40 083,21	-27 141,85
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-60 667,77	-6 066,78	-54 600,99	-39 815,90
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-114 477,42</b>	<b>-19 793,22</b>	<b>-94 684,20</b>	<b>-66 957,75</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Saamisten muutos	68 665,62	6 866,56	61 799,06	-154 713,17
Korottomien velkojen muutos	45 811,80	4 581,18	41 230,62	221 670,92
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>114 477,42</b>	<b>11 447,74</b>	<b>103 029,68</b>	<b>66 957,75</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>0,00</b>	<b>-8 345,48</b>	<b>8 345,48</b>	<b>0,00</b>

**RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

Toiminnan ja investointien rahavirran  
kertymä 5 vuodelta, €

	2020	-264 595,70	-71 997,52	-192 598,19
	2019	-172 943,13	-63 152,69	-109 790,44
Investointien tulorahoitus, %		8,7	197,18	73,41
Current ratio		1,5	1,5	1,5

TULOSLASKELMA	2020 Vesilaitos	2020 Hulevesi 10 %	2020 Vesilaitos ilman hulevettä	2019 Vesilaitos
<b>Liikevaihto</b>	<b>83 454,80</b>		<b>83 454,80</b>	<b>92 483,65</b>
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-31 276,68	-3 127,67	-28 149,01	-30 811,18
Palveluiden ostot	-96 479,56	-9 647,96	-86 831,60	-75 639,13
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-688,65	-68,87	-619,79	-3 399,68
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-457,57	-45,76	-411,81	-1 049,05
Muut henkilösivukulut	-11,51	-1,15	-10,36	-64,50
Poistot ja arvonalentumiset	-50 338,15	-5 033,82	-45 304,34	-52 521,10
Suunnitelman mukaiset poistot				
Liiketoiminnan muut kulut	-7 498,62	-749,86	-6 748,76	-7 810,10
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>-103 295,94</b>	<b>-18 675,07</b>	<b>-84 620,87</b>	<b>-78 811,09</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korvaus peruspääomasta	-851,86	-85,19	-766,67	-851,86
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-104 147,80</b>	<b>-18 760,26</b>	<b>-85 387,54</b>	<b>-79 662,95</b>
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>				
Voitto, %	-23,7		-1,4	

**LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA SEKÄ SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTTÄMISESTÄ**

Sidottu tasekirja

Tase-erittelyjen saldonselvitykset

ATK-tulosteina

päiväkirja  
pääkirja  
palkkatulosteet  
ostoreskontratulosteet  
myyntireskontratulosteet  
käyttöomaisuuskirjanpitotulosteet  
konsernitilinpäätöstulosteet  
tililuettelo

Tositelajit:

pankkitositteet  
palkkatositteet  
ostoreskontramaksut  
ostoreskontralaskut  
ostolaskut vesilaitos  
myyntireskontrasuoritukset  
myyntireskontralaskut, yleishallinto  
myyntireskontralaskut, sivistystoimi  
myyntireskontralaskut, tekninen toimi  
liitetietotositteet  
korkolaskut  
muistiotositteet  
konsernin eliminointi tositteet

Säilyttäminen

Jämijärven kunnan tasekirja sidotaan erilliseksi kirjaksi ja säilytetään pysyvästi. Tase-erittelyt, kirjanpitokirjat ja tositteet säilytetään kymmenen vuotta, lukuun ottamatta EU-tukien tositteita jotka säilytetään vähintään 10 vuotta ohjelmakauden viimeisestä maksatuksesta laskien.

Kiinteistöinvestointeihin liittyvät laskut, tositteet ja muut selvitykset säilytetään 13 vuotta sen kalenterivuoden päättymisestä, jolloin kiinteistöinvestointi on valmistunut.

Palkkakortit säilytetään 50 vuotta tai kunnes on kulunut 75 vuotta palkansaajan syntymästä.

**TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT****Toimintatuottojen %-osuus toimintakuluista**

=  $100 \times \text{toimintatuotot} / (\text{toimintakulut} - \text{valmistus omaan käyttöön})$

**Vuosikate % poistoista**

=  $100 \times \text{vuosikate} / \text{poistot ja arvonalentumiset}$

**Tulorahoituksen riittävyys,**

Ylijäämäinen tai vahvistuva talous

Vuosikate

- pitkäaikaisten lainojen lyhennykset

- korvausinvestoinnit

= > 0

Tasapainossa oleva talous

Vuosikate

= suunnitelman mukaiset poistot

= korvausinvestoinnit

Heikkenevä talous

Vuosikate positiivinen

Tilikauden tulos negatiivinen

Kriisitalous

Vuosikate negatiivinen

**Vuosikate euroa / asukas**

= vuosikate / asukasluku

**Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta, €**

- seurataan investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä

**Investointien tulorahoitus %**

=  $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$

**Lainanhoitokate**

=  $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$

**Kassavarat 31.12.**

= rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset

**Kassan riittävyys pv**

=  $365 \times \text{rahavarat 31.12.} / \text{kassasta maksut tilikaudella}$

**Kassastamaksut**

= toimintakulut - valmistus omaan käyttöön + korkokulut + muut rahoituskulut + investointimenot + antolainojen lisäys + pitkäaikaisten lainojen vähennys

**Omavaraisuusaste %**

=  $100 \times (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$

**Suhteellinen velkaantuneisuus %**

=  $(\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$

**Velat ja vastuut, % käyttötuloista**

=  $100 \times (\text{vieraspääoma} - \text{saadut ennakot} + \text{vuokravastuut}) / \text{käyttötulot}$

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

= edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + tilikauden ylijäämä (alijäämä)

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä) / asukas**

=  $[\text{edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{asukasluku}$

**Lainakanta 31.12.**

= vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)

**Lainat euroa / asukas**

= lainakanta / asukasluku

**Lainasaamiset 31.12.**

= sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset



**ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT**

## TILINPÄÄTÖKSEN HYVÄKSYMINEN JA ALLEKIRJOITUS

Jämijärvi 29.3.2021

## JÄMIJÄRVEN KUNNANHALLITUS

Timo Sorvali

Satu Jokela

Antero Karppinen

Anu Koivumäki

Kristiina Kotaoja

Antti Lähteenmäki

Olli Seppälä

Markus Ojakoski  
kunnanjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Jämijärvellä \_\_\_\_ . päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2021

BDO Audiator Oy

Tilintarkastusyhteisö

---

Hanna Keskinen  
JHT, KHT